

**MONCLER S.p.A.**

**Assemblea ordinaria**

**20 aprile 2017**

Il giorno 20 aprile 2017 alle ore 11,05 in Milano, Via Andrea Solari n. 33, hanno inizio i lavori della assemblea di **MONCLER S.p.A.**

Il dott. Remo Ruffini, a norma dell'articolo 11.1 dello statuto sociale, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la Presidenza dell'assemblea chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

- 1. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2016, corredato della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Destinazione dell'utile di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2016.*
- 2. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/1999. Deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione.*
- 3. Nomina di un Amministratore ai sensi dell'art. 2386, primo comma, cod. civ., e dell'art. 13.4 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*
- 4. Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2017 – 2019. 4.1 Nomina di tre Sindaci effettivi e di due Sindaci supplenti; nomina del Presidente del Collegio Sindacale. 4.2 Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.*
- 5. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357, 2357-ter del Codice Civile, dell'articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 144-bis del regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea Ordinaria del 20 aprile 2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Il Presidente quindi, dopo aver chiamato – con il consenso unanime degli intervenuti – a svolgere le funzioni di segretario il notaio Carlo Marchetti, comunica, constata e dà atto di quanto segue:

- è stato messo a disposizione degli intervenuti un fascicolo contenente copia della seguente documentazione:

- avviso di convocazione;
- Statuto sociale e del Regolamento Assembleare;
- Relazione sulla Remunerazione e Relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea;
- Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio 2016;
- liste presentate per la nomina dei Sindaci;
- informativa ai sensi del Decreto Legislativo n. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali),

oltre alla Relazione finanziaria annuale, comprensiva di tutto quanto previsto dall'art. 154-ter del TUF.

- sono presenti alla riunione:

-- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente, i Consiglieri: Nerio Alessandri, Sergio Buongiovanni, Juan Carlos Torres Carretero, Gabriele Galateri di Genola, Guido Pianaroli, Stephanie Phair (giunta a lavori iniziati) e Luciano Santel.

-- per il Collegio sindacale, Mario Valenti, Presidente del Collegio sindacale, Raoul Francesco Vitulo e Antonella Suffriti.

- il dottor Luciano Santel è anche il *Chief Corporate Officer* e dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

- secondo quanto previsto dal Regolamento Assembleare, possono assistere all'assemblea dirigenti o dipendenti della Società o delle società del Gruppo, rappresentanti della società di revisione, nonché professionisti, consulenti, esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati accreditati per la singola assemblea;

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 10 marzo 2017 sul sito internet della società e, per estratto, sul quotidiano Milano Finanza del giorno 11 marzo 2017, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente (ivi incluso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info");

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né proposte di deliberazione sulle materie già all'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-*bis* del D.Lgs. n. 58/1998;

- il capitale sociale è oggi pari a Euro 50.744.448,20 rappresentato da n. 253.722.241 di azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale;

- le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;
- la Società, alla data della presente Assemblea, possiede complessive n. 1.000.000 azioni proprie, pari allo 0,4% del capitale sociale;
- non risulta siano state effettuate sollecitazioni di deleghe di voto ai sensi dell'art. 136 e seguenti del D.Lgs. n. 58/1998;
- gli intervenuti risultano essere attualmente 799 per complessive n. 177.004.004 azioni rappresentanti il 69,76% del capitale sociale;
- l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione degli intervenuti e, completato dei nominativi di coloro che intervenissero successivamente o che si allontanassero prima di ciascuna votazione, sarà allegato al verbale dell'assemblea.

Il Presidente dichiara pertanto l'Assemblea regolarmente costituita in unica convocazione ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno. Proseguendo, rende le ulteriori seguenti comunicazioni:

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo distribuito agli intervenuti;
- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa ai sensi della disciplina di tempo in tempo applicabile:

Dichiarante	Azionista diretto	N° azioni	Quota % su capitale ordinario
RUFFINI REMO	RUFFINI PARTECIPAZIONI SRL	66.921.551	26,376%
EURAZEO SA	ECIP M SA	23.836.577	9,395%

- per quanto concerne l'esistenza di patti parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 TUF, alla Società risulta l'esistenza di un accordo, che è stato oggetto degli adempimenti pubblicitari prescritti, al quale è fatto rinvio per ogni dettaglio;
- non può essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di comunicazione di cui agli articoli 120 e 122, primo comma, del D.Lgs. n. 58/1998, concernenti rispettivamente le partecipazioni significative ed i patti parasociali. Con riferimento agli obblighi di comunicazione di cui all'art. 120 citato, si ricorda inoltre che sono considerate partecipazioni le azioni in relazione alle quali il diritto di voto spetti in virtù di delega, purché tale diritto possa essere esercitato discrezionalmente in assenza di specifiche istruzioni da parte del delegante;
- gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto anche ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 o di altra disposizione vigente sono invitati a dichiararlo, e ciò a valere per tutte le deliberazioni;
- è in funzione in aula un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione.
- ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003, i dati personali raccolti in sede di ammissione all'Assemblea e mediante l'impianto di registrazione sono trattati dalla Società, sia su supporto informatico che cartaceo, esclusivamente ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per l'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori, come specificato nell'informativa consegnata a tutti gli intervenuti.

Ancora, il Presidente:

- dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, propone, a valere su tutti i punti all'ordine del giorno, di ometterne la lettura, limitando la stessa (ove presenti) alle proposte di delibera contenute nelle Relazioni del Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 5 del Regolamento Assembleare. L'assemblea unanime approva;
- comunica che sono pervenute domande prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF e le relative risposte per iscritto sono state inserite nel fascicolo predisposto per gli intervenuti; una copia delle domande e delle relative risposte è allegata al presente verbale;

- illustra le modalità di svolgimento delle votazioni, qui riprodotte: *“Le votazioni sono effettuate per scrutinio palese, mediante utilizzo di apposito telecomando denominato TELEVOTER che vi è stato consegnato all’atto della registrazione, le cui istruzioni sono contenute nel fascicolo messo a vostra disposizione.*

*Il TELEVOTER riporta sul display i dati identificativi di ciascun partecipante, i voti di cui è portatore in questa Assemblea, in proprio e/o per delega; lo stesso è ad uso strettamente personale e sarà attivato all’inizio delle operazioni di voto. L’avvio, così come la chiusura, delle operazioni di voto sarà comunicato dalla Presidenza. All’apertura della votazione, il votante dovrà esprimere il proprio voto premendo uno solo dei pulsanti presenti sul telecomando contrassegnati rispettivamente con le scritte:*

### **FAVOREVOLE    CONTRARIO    ASTENUTO**

*Con riguardo alle votazione sui componenti del Consiglio di Amministrazione di cui al punto 3.3 all’ordine del giorno della parte ordinaria dell’Assemblea, l’azionista o il delegato dovranno esprimere il loro voto premendo uno solo dei pulsanti presenti sul telecomando contrassegnati rispettivamente con le scritte “LISTA 1”, “LISTA 2” oppure “CONTRARIO” o “ASTENUTO” per votare una delle liste proposte, respingere qualsiasi lista o astenersi.*

*Selezionata l’espressione di voto si dovrà confermare digitando il tasto “OK”. Fino a quando tale tasto non sarà premuto il votante potrà rettificare l’intenzione di voto. Una volta premuto il tasto OK il voto non sarà modificabile e rimarrà visibile sul display del telecomando fino al termine delle operazioni di voto. Coloro che non esprimono alcun voto saranno considerati non votanti. Invito coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza ad abbandonare la sala, prima dell’inizio della votazione, facendo rilevare l’uscita al personale addetto consegnando anche il TELEVOTER. Il voto non può essere validamente espresso prima dell’apertura della votazione. La votazione sui singoli argomenti all’ordine del giorno avverrà a chiusura della discussione sull’argomento stesso. I partecipanti all’Assemblea sono pregati di non lasciare la sala fino a quando le operazioni di votazione non siano terminate e la dichiarazione dell’esito della votazione non sia stata comunicata. Per ulteriori informazioni ed in caso di problemi tecnici in ordine al funzionamento del TELEVOTER, i partecipanti potranno rivolgersi al personale addetto, presso l’apposita postazione. Il TELEVOTER che vi è stato consegnato dovrà essere utilizzato inoltre per entrare ed uscire dalla sala durante i lavori assembleari; chiedo quindi la Vostra cortese collaborazione affinché si possano rilevare dall’elenco dei partecipanti allegato al verbale i nominativi dei soggetti che si sono allontanati prima di ogni votazione. Quanto sopra descritto in merito alle modalità di votazione, si applica a tutti i partecipanti, fatta eccezione per i legittimati che intendano esprimere voti diversificati nell’ambito delle azioni complessivamente rappresentate, i quali voteranno con l’ausilio dell’apposita*

*postazione di voto assistito. Si segnala che la procedura di votazione per le deliberazioni all'ordine del giorno sarà elettronica, mentre le altre votazioni saranno effettuate per alzata di mano o per appello nominale. In quest'ultimo caso i contrari e/o astenuti dovranno comunicare il loro nominativo, il nominativo dell'eventuale delegante ed il numero delle azioni rappresentate in proprio e/o per delega. I votanti potranno verificare la propria manifestazione di voto recandosi all'apposita postazione."*

\*\*\*

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno**, il Presidente dà indicazione, in ossequio a quanto richiesto da Consob, del numero delle ore impiegate e del corrispettivo fatturato dalla KPMG S.p.A. per la revisione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e per le altre attività ricomprese nell'incarico:

- per la revisione legale del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili e della situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento, un compenso di euro 29.087,00 (oltre ad iva e spese) a fronte di n. 380 ore impiegate;
- per la revisione legale del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 di gruppo, un compenso di euro 8.024,00 (oltre ad iva e spese) a fronte di n. 110 ore impiegate;
- per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2016 un compenso di euro 83.000 (oltre ad iva e spese) a fronte di n. 700 ore impiegate.

Il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera *infra* trascritta e, su invito del Presidente, il dottor Santel illustra e commenta i principali dati del bilancio consolidato. Si sofferma, anzitutto, sul dato relativo al fatturato, che per la prima volta nel 2016, ha raggiunto e superato il miliardo di Euro, con una crescita del 18% rispetto all'anno precedente. Circa l'86% dei ricavi, sottolinea, è stato sviluppato nei mercati internazionali, ulteriormente in crescita rispetto all'anno precedente, ed oltre il 73% deriva dal canale *retail*, che ha realizzato una crescita (a parità di perimetro) del 7%. Si sofferma quindi sui dati in termini di Ebitda (particolarmente soddisfacente rispetto alla media del settore anche a livello internazionale), utile netto e posizione finanziaria netta, quest'ultima per la prima volta positiva. Quanto ai ricavi, ne evidenzia la composizione in termini di mercati geografici - sottolineando la crescita nel Nord America ed in Asia

del 23% e quella, più contenuta ma significativa, del mercato italiano – e di canali di distribuzione: il canale *retail* è cresciuto del 23%, anche grazie all'apertura di 17 nuovi punti vendita; il canale *wholesale* mostra una crescita pari al 6%. Fra i negozi aperti nel 2016, il dottor Santel segnala quelli di Madison Avenue a New York, di Londra e di Seul, a cui si aggiunge il punto vendita nell'aeroporto internazionale di Doha, in Qatar, di recente apertura. Si sofferma quindi sugli investimenti, che anche nel 2016 hanno rappresentato una componente essenziale dell'esercizio e sono stati in gran parte allocati allo sviluppo della rete dei negozi *retail* nonché nel canale *wholesale*, nell'infrastruttura, nell'organizzazione ed in particolare nell'information technology. Evidenzia inoltre il significativo miglioramento del capitale circolare netto, che dimostra la efficiente gestione del *business* e i risultati in termini di generazione netta di cassa.

Il dottor Santel quindi procede a presentare il bilancio di sostenibilità, che il Consiglio ha predisposto per il secondo anno. La sostenibilità, ricorda, è un impegno che l'azienda ha da sempre e il bilancio consente di ufficializzarlo e formalizzarlo; il bilancio – che viene redatto secondo linee guida internazionali di *Global Reporting Initiative*, la più autorevole organizzazione non profit internazionale nel settore – prende in considerazione circa 150 indicatori non finanziari ed è stato oggetto di verifica ed attestazione da parte della società di revisione. Il bilancio di sostenibilità si fonda anzitutto sulla gestione responsabile del *business*, che a sua volta si concretizza nel piano di sostenibilità e nella *governance* della sostenibilità; al proposito, è stato da tempo istituito all'interno del Consiglio di Amministrazione il Comitato controllo rischi e sostenibilità e si è dato vita ad un'unità di sostenibilità che si occupa esclusivamente di temi legati alla sostenibilità. L'attenzione alla sostenibilità si manifesta nell'attenzione sia alle persone sia all'intera filiera produttiva, a partire dai fornitori. Tra i molti risultati ottenuti nel 2016 in termini di sostenibilità, il dottor Santel evidenzia come, in uno scenario nazionale e internazionale incerto e volatile, l'azienda abbia aumentato l'organico del 33%, con una attenzione particolare ai giovani e al genere femminile; ancora, evidenzia che il 100% della piuma è stata acquistata secondo il protocollo di cui Moncler si è dotata e che consente di tracciare totalmente la filiera di approvvigionamento. Ancora, segnala che nel 2016 in Italia è stata ottenuta la certificazione di sicurezza OHSAS 18001, che si intende estendere anche in Europa e negli altri Paesi in cui il Gruppo opera. Infine, evidenzia che tutti gli obiettivi individuati dal piano di sostenibilità dello scorso anno sono stati raggiunti e che il nuovo piano si concentra su svariate direttrici: il benessere dei dipendenti (la loro crescita professionale e la costante attenzione alla

salute e sicurezza), l'attenzione alla catena di fornitura, l'attenzione all'ambiente, l'attenzione ai clienti e l'attenzione al contributo alle comunità in cui il Gruppo opera.

Il Presidente apre la discussione.

**D'Atri**, in relazione alle domande fatte pervenire prima dell'assemblea, ritiene che le risposte fornite siano caratterizzate da estrema sinteticità o eccessiva genericità; sottolinea che il principale obiettivo di tali domande consiste nello stimolare una riflessione e nell'evidenziare quali siano gli argomenti di maggior interesse per i soci: invita pertanto a fornire risposte più accurate, anche quando le informazioni siano già presenti nella documentazione pubblicata. Richiamando il motto di molti commercianti ("il cliente ha sempre ragione"), invita a rispondere alle richieste dei soci come si risponderebbe a quelle di un cliente nei punti vendita, cercando di soddisfare la legittima richiesta di approfondimento dei temi di maggior interesse. Da parte di società di successo come Moncler, continua il prof. d'Atri, ci si attende che vengano creati rapporti più costruttivi con i soci e venga anche incentivata la partecipazione assembleare, ancora molto limitata. L'impressione, prosegue il socio, è che vi sia una distanza tra azienda e soci, che potrebbe essere colmata con varie iniziative, ad esempio da un lato introducendo nuovi contenuti nel giorno dell'assemblea così da farne un evento che attiri soci ed investitori e dall'altro lato introducendo la figura del rappresentante designato. Tale figura, evidenzia il prof. d'Atri, eviterebbe anche la situazione di "monopolio delle deleghe dei fondi" in capo allo Studio Trevisan che si è venuta a creare in molte società e che, per effetto della predeterminazione degli esiti diversi dal voto, può determinare un'immagine offuscata dell'evento assembleare. Complimentatosi per i risultati di bilancio, il prof. d'Atri richiama l'uscita di *Tamburi investment partners* dall'investimento in Moncler e conclude chiedendo che si dia corso per l'approvazione del bilancio e la distribuzione del dividendo due votazioni separate.

Nessun altro chiedendo la parola, il **dottor Santel** assicura che la Società pone la massima attenzione a tutti gli *stakeholder* ed accoglie con pari interesse gli spunti, anche critici, dei clienti così come quelli dei soci; anche alle domande preassembleari, evidenzia, è stata dedicata la dovuta attenzione, fornendo risposte che si ritengono esaustive e rispetto alle quali il *management* è disponibile ad ogni approfondimento. Assicura poi che la funzione *Investor relation* svolge una intensa attività sia a favore degli investitori istituzionali, sia nei confronti dei piccoli azionisti. Ricorda infine che la

nomina di un rappresentante designato non è contemplata dallo statuto vigente, ma assicura che il suggerimento sarà tenuto in considerazione.

Il Presidente, dispone che si dia corso ad un'unica votazione per l'approvazione del bilancio e la distribuzione del dividendo, tenendo conto che i delegati presenti hanno ricevuto istruzioni che prevedevano un unico voto, ma assicura che il suggerimento sarà tenuto in considerazione già dalla prossima assemblea.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che le azioni presenti sono n. 177.004.005 azioni pari al 69,76% delle n. 253.722.241 azioni costituenti il capitale sociale;
- pone in votazione mediante utilizzo del *televoter* (ore 11,55) la proposta di delibera di cui è stata data lettura, qui trascritta:

*“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Moncler S.p.A.,*

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- *esaminati il Progetto di Bilancio di Esercizio di Moncler S.p.A. al 31 dicembre 2016, che evidenzia un utile di esercizio di Euro 81.544.489,00, e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione;*
- *preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione,*

*delibera*

*1. di approvare il Bilancio di Esercizio di Moncler S.p.A. al 31 dicembre 2016;*

*2. di destinare l'utile netto dell'esercizio 2016, pari ad Euro 81.544.489,00, come segue:*

- *Euro 44.861.756,00 a distribuzione agli azionisti di un dividendo, per l'esercizio 2016, pari a Euro 0,18 per ciascuna azione, al lordo delle ritenute di legge, pagabile il 24 maggio 2017, con stacco cedola il 22 maggio 2017 e con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il 23 maggio 2017;*
- *il residuo, pari a Euro 36.682.733,00 a utile portato a nuovo;*

*3. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed Amministratore Delegato – anche per il tramite di procuratori speciali – mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all’attuazione delle deliberazioni di cui ai precedenti punti 1) e 2)”*

L’assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 1 azione.

Astenute n. 298.048 azioni.

Favorevoli n. 175.400.956 azioni

Non votanti: 1.305.000 azioni

Come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Passando alla trattazione del **secondo punto all’ordine del giorno**, il Presidente ricorda che, come previsto per le società quotate, ogni anno, ai sensi dell’art 123 – ter, 6° comma, del d. lgs. 58/1998, l’assemblea è chiamata ad esprimersi (con voto consultivo) sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione, la quale è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari prescritti ed è a disposizione di tutti gli intervenuti.

Il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera infra trascritta. Al termine, il Presidente apre la discussione.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che le azioni presenti sono n. 177.003.705 pari al 69,76% delle n. 253.722.241 azioni costituenti il capitale sociale;
- pone in votazione mediante utilizzo del *televoter* (ore 12) la proposta di delibera di cui è stata data lettura, qui trascritta:

*“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Moncler S.p.A.,*

- *visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999; e*

- *preso atto della Relazione sulla Remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione;*

*delibera*

*di esprimere parere favorevole sulla politica in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche e sulle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica, ciascuna illustrata nella prima sezione della relazione sulla remunerazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione”.*

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 20.482.512 azioni.

Astenute n. 1.648.478 azioni.

Favorevoli n. 153.377.985 azioni

Non votanti: 1.494.730 azioni

Come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che l'Assemblea è chiamata a deliberare in merito alla nomina di un Amministratore, a seguito delle dimissioni rassegnate dall'Amministratore Vivianne Akriche. In conseguenza di dette dimissioni rassegnate in data 25 ottobre 2016, il Consiglio di Amministrazione dell'8 novembre 2016 aveva nominato per cooptazione, ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile e dell'art. 13.4 dello statuto sociale, Juan Carlos Torres Carretero in sostituzione dell'Amministratore dimissionario, che si propone di confermare.

Il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera infra trascritta. Al termine, il Presidente apre la discussione.

**D'Atri**, chiede a quanto ammonti il compenso degli Amministratori. Il **dottor Santel** ricorda che l'assemblea ha approvato un emolumento massimo (fermi gli emolumenti per particolari incarichi) di 20.000 euro per ciascun amministratore non indipendente e 40.000 euro per ciascun amministratore indipendente.

**D'Atri**, ricorda che ai sensi di legge i soci possono presentare individualmente proposte in assemblea e, più in generale, ritiene opportuno che le candidature alle cariche sociali provengano o siano condivise dai soci; in tale ottica, presenta formalmente, in qualità di socio, la candidatura di Juan Carlos Torres Carretero proposta dal Consiglio.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che le azioni presenti sono n. 177.003.705 pari al 69,76% delle n. 253.722.241 azioni costituenti il capitale sociale;
- pone in votazione mediante utilizzo del *televoter* (ore 12,05) la proposta di delibera di cui è stata data lettura, qui trascritta:

*“L'Assemblea degli Azionisti di Moncler S.p.A.:*

- *preso atto della cessazione, in data odierna, dell'Amministratore Juan Carlos Torres Carretero, nominato per cooptazione ai sensi dell'art. 2386, primo comma, del Codice Civile e dell'articolo 13.4 dello Statuto Sociale, nella riunione del Consiglio di Amministrazione dell'8 novembre 2016 in sostituzione dell'Amministratore Vivianne Akriche;*
- *esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta del Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto delle proposte di deliberazione e delle candidature presentate;*

*delibera*

*1. di nominare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2386, primo comma, del Codice Civile e dell'articolo 13.4 dello Statuto Sociale, Amministratore della Società il dottor Juan Carlos Torres Carretero, prevedendo che rimanga in carica fino alla scadenza degli altri amministratori attualmente in carica e, pertanto, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2018;*

*2. di stabilire che il compenso del dottor Juan Carlos Torres Carretero quale Amministratore della Società sia pari a quello deliberato per gli altri amministratori attualmente in carica.”*

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 1.464.050 azioni.

Astenute n. 333.548 azioni.

Favorevoli n. 173.711.377 azioni

Non votanti: 1.494.730 azioni

Come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Passando alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno**, il Presidente che con l'Assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 scade il periodo di carica del Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea del 29 aprile 2014 per il triennio 2014/2015/2016.

L'assemblea è pertanto chiamata a:

1. nominare tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, nonché a nominare il Presidente del Collegio Sindacale, e 2. determinare il compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale. Il nuovo Collegio Sindacale resterà in carica per tre esercizi e quindi sino all'Assemblea di approvazione del bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

Proseguendo il Presidente ricorda che:

- ai sensi della disciplina di legge e regolamentare vigente, nonché dell'articolo 24 dello Statuto sociale, la nomina da parte dell'Assemblea degli Azionisti verrà effettuata sulla base di liste di candidati;
- entro i termini di deposito sono state presentate due liste, corredate dalla documentazione prevista dalla disciplina applicabile:
  - una lista (Lista n. 1), presentata da Ruffini partecipazioni S.r.l., recante i seguenti candidati:

**Sindaci effettivi**

Mario Valenti

Antonella Suffriti

Raoul Francesco Vitulo

**Sindaci Supplenti**

Lorenzo Mauro Banfi

Stefania Bettoni

-- una lista (Lista n. 2), presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio e investitori istituzionali internazionali e nazionali, recante i seguenti candidati:

**Sindaci effettivi**

Losi Riccardo

Casadio Cristina

**Sindaci Supplenti**

Albizzati Federica

Nobili Maurizio

- le modalità di elezione previste dallo statuto e qui trascritte:

*“All’elezione dei sindaci si procede come segue: (a) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all’ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, 2 membri effettivi e 1 supplente; (b) dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti e che non risulti collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti sono tratti, in base all’ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo – che assumerà la carica di Presidente – e l’altro membro supplente...Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l’equilibrio tra generi, si provvederà, nell’ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, alle necessarie sostituzioni, secondo l’ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.”.*

- in apertura di assemblea sono pervenute alcune proposte scritte dal socio Ruffini partecipazioni S.r.l. in merito al compenso da attribuire ai sindaci.

Dette proposte, di cui il Segretario ha dato lettura, risultano allegate al verbale.

Al termine, il Presidente apre la discussione.

**D'Atri**, in relazione all'attività di raccolta delle deleghe e di presentazione delle liste svolta dallo Studio Trevisan, evidenzia il rischio – recentemente emerso anche nel corso di una interrogazione parlamentare – che si assista ad un “abuso di posizione”, cioè a dire che chi raccoglie le deleghe – pur operando nel rispetto della disciplina applicabile – assuma di fatto la posizione di “socio occulto”, orientando il risultato delle votazioni senza avere alcun ruolo formale. Auspica pertanto che si introducano meccanismi nel senso della massima trasparenza e che il ruolo dello Studio Trevisan – che di fatto oggi designerà il Presidente del Collegio sindacale – non abbia ricadute negative sull'immagine della società. Il prof. d'Atri auspica che in futuro gli investitori istituzionali individuino diverse modalità di esercizio dei propri diritti e che lo stesso avvocato Trevisan in futuro rifletta su questa sua posizione e ad assuma egli stesso le opportune iniziative. Propone infine di fissare il compenso in Euro 45.000,00 invece dei 41.000,00 proposti dal socio di maggioranza.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che le azioni presenti sono n. 177.003.705 pari al 69,76% delle n. 253.722.241 azioni costituenti il capitale sociale;
- pone in votazione mediante utilizzo del *televoter* (ore 12,15) le liste presentate.

La votazione dà i seguenti risultati:

astenute n. 221.264 azioni

contrarie n. 203.457 azioni

favorevoli alla Lista n. 1 n. 163.303.398 azioni

favorevoli alla Lista n. 2 n. 12.916.386 azioni

(non votanti n. 359.200 azioni)

Il Presidente proclama il risultato e:

- proclama eletti:

**Sindaci effettivi**

Losi Riccardo (Presidente)

Mario Valenti

Antonella Suffriti

**Sindaci Supplenti**

Lorenzo Mauro Banfi

Albizzati Federica

dà atto:

- che la composizione risulta conforme ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle discipline di legge e regolamenti nonché alla legge sull'equilibrio dei generi.

Invariati i presenti il Presidente pone in votazione mediante utilizzo del *televoter* (ore 12,20) la proposta di Ruffini partecipazioni S.r.l. in merito al compenso e precisamente: attribuire euro 60.000,00 lordi annui per il Presidente del Collegio Sindacale ed euro 41.000,00 per ciascun sindaco effettivo.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 3.415.576 azioni.

Astenute n. 16.794.806 azioni.

Favorevoli n. 155.223.893 azioni

Non votanti n. 1.569.430 azioni.

Come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Passando alla trattazione del **quinto punto all'ordine del giorno**, il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera infra trascritta. Al termine, il Presidente apre la discussione.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;

- comunica che le azioni presenti sono n. 177.003.705 pari al 69,76% delle n. 253.722.241 azioni costituenti il capitale sociale;

- pone in votazione mediante utilizzo del *televoter* (ore 12,25) la proposta di delibera di cui è stata data lettura, qui trascritta:

*“L’Assemblea degli Azionisti di Moncler S.p.A.:*

- esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta del Consiglio di Amministrazione;*
- visto il bilancio dell’esercizio chiuso il 31 dicembre 2016, approvato dall’odierna Assemblea*
- preso atto delle proposte di deliberazione presentate;*

*delibera*

*1. di revocare a far tempo dalla data della presente delibera, la delibera di autorizzazione all’acquisto e alla disposizione di azioni proprie assunta dall’Assemblea degli Azionisti in data 20 aprile 2016;*

*2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2357 e ss. del Codice Civile e dell’articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l’acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera nel rispetto e dei seguenti termini e condizioni:*

*i. l’acquisto potrà essere effettuato*

- sostegno della liquidità ed efficienza del mercato e della costituzione del c.d. “magazzino titoli”*
- quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, con altri soggetti, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant; e*
- impiego a servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari ai sensi dell’articolo 114-bis del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, nonché da programmi di assegnazione gratuita di azioni ai soci;*

*ii. l’acquisto potrà essere effettuato in osservanza delle prescrizioni di legge e, in particolare, dell’art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, dell’art. 144-bis del Regolamento Consob 11971/1999, del Regolamento delegato (UE) n. 1052 dell’8 marzo 2016, nonché delle prassi di mercato di cui all’art. 180, comma 1, lett. c), del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, approvate con delibera Consob n. 16839 del 19 marzo 2009 e potrà*

*avvenire secondo una o più delle modalità di cui all' art. 144-bis, primo comma, del Regolamento Consob 11971/1999;*

*iii. il prezzo di acquisto di ciascuna azione non dovrà essere inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del titolo Moncler del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%, fermo restando l'applicazione delle ulteriori condizioni e termini di cui all'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016 e, in particolare:*

- non potranno essere acquistate azioni a un prezzo superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto;*
- in termini di volumi, i quantitativi giornalieri di acquisto non eccederanno il 25% del volume medio giornaliero degli scambi del titolo Moncler nei 20 giorni di negoziazioni precedenti le date di acquisto;*

*iv. il numero massimo delle azioni acquistate non potrà avere un valore nominale complessivo eccedente la quinta parte del capitale sociale della Società alla data della presente delibera, incluse le eventuali azioni possedute dalle società controllate;*

*3. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre in tutto e/o in parte, senza limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate anche prima di aver esaurito gli acquisti, stabilendo il prezzo e le modalità di disposizione ed effettuando ogni registrazione contabile necessaria o opportuna, nel rispetto delle disposizioni di legge e di regolamento e dei principi contabili di volta in volta applicabili;*

*4. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e Amministratore Delegato, ogni più ampio potere necessario od opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti.”*

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 38.572.602 azioni.

Astenute n. 782.549 azioni.

Favorevoli n. 136.153.824 azioni

Non votanti n. 1.494.730 azioni.

Come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Il Presidente esaurita la trattazione dell'ordine del giorno, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 12,30.



# ASSEMBLEA ORDINARIA

20 APRILE 2017

## Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITAIN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.33	Entrata	4	500	500
10.35	Entrata	798		100
10.35	Entrata	810		200
10.36	Entrata	1	300	358
10.36	Entrata	2		355
10.36	Entrata	3		3.000
10.36	Entrata	5		5.066
10.36	Entrata	6		335.157
10.36	Entrata	7		63.454
10.36	Entrata	8		826
10.36	Entrata	9		14.356
10.36	Entrata	10		76.467
10.36	Entrata	11		3.400
10.36	Entrata	12		38.000
10.36	Entrata	13		6.810
10.36	Entrata	14		8.840
10.36	Entrata	15		254.500

AUEGATO "A"

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA	356.712
10.36	Entrata	16 ST.BEDRPFDS.VD LANDBOUW MANDAATKEMPEN Delega a: PETTINICCHIO LAURA			
10.36	Entrata	17 STEWARDSHIP FOUNDATION Delega a: PETTINICCHIO LAURA			575
10.36	Entrata	18 STG PFDS V.D. GRAFISCHE Delega a: PETTINICCHIO LAURA			45.237
10.36	Entrata	19 TD BALANCED GROWTH FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA			100.000
10.36	Entrata	20 TIMESQUARE FOCUS FUND LP Delega a: PETTINICCHIO LAURA			3.200
10.36	Entrata	21 FEDERATED KAUFMANN FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA			446.000
10.36	Entrata	22 FEDERATED KAUFMANN FUND II Delega a: PETTINICCHIO LAURA			11.000
10.36	Entrata	23 FEDERATED KAUFMANN SMALL CAP FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA			262.400
10.36	Entrata	25 2) NUMERIC INVESTORS LLC Delega a: PETTINICCHIO LAURA			43.090
10.36	Entrata	26 AGI FRANCE Delega a: PETTINICCHIO LAURA			31.300
10.36	Entrata	27 ARRCO LONG TERME B Delega a: PETTINICCHIO LAURA			12.802
10.36	Entrata	28 ARRCO QUANT 1 Delega a: PETTINICCHIO LAURA			84.491
10.36	Entrata	29 CARPILIG R1 Delega a: PETTINICCHIO LAURA			11.281
10.36	Entrata	30 ETOILE CONSOMMATION EUROPE Delega a: PETTINICCHIO LAURA			65.000
10.36	Entrata	31 FAMILY VALUES Delega a: PETTINICCHIO LAURA			17.000
10.36	Entrata	32 FONDS PALLADIO Delega a: PETTINICCHIO LAURA			39.248
10.36	Entrata	33 LORD ABBETT PASSPORT PORTFOLIO Delega a: PETTINICCHIO LAURA			5.009
10.36	Entrata	34 NUMERIC EUROP EQUITY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA			26.010
10.36	Entrata	35 PIONEER FD-FLEXIBLE OPPORTUNIT Delega a: PETTINICCHIO LAURA			18.735
10.36	Entrata	36 PIONEER FD-GLOBAL SELECT			543.755

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	37		32.762
10.36	Entrata	38		265.008
10.36	Entrata	39		252.852
10.36	Entrata	40		94.458
10.36	Entrata	41		8.300
10.36	Entrata	42		4.400
10.36	Entrata	43		6.384
10.36	Entrata	44		286.645
10.36	Entrata	45		141.150
10.36	Entrata	46		4.720
10.36	Entrata	47		1.802
10.36	Entrata	48		10.000
10.36	Entrata	49		5.541
10.36	Entrata	50		3.538
10.36	Entrata	51		105.382
10.36	Entrata	52		24.810
10.36	Entrata	53		5.794
10.36	Entrata	54		18.500
10.36	Entrata	55		118.640

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN DELEGA	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	56 ANIMA SGR SPA		240.000
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	57 AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		7.440
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	58 AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		4.940
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	59 AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		9.330
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	60 AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		48.430
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	61 AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		25.040
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	62 BEST INVESTMENT CORPORATION		2.346
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	63 BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD		10.140
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	64 BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		901
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	65 BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC		8.812
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	66 BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND		15.159
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	67 BNP PARIBAS L1		107.626
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	68 BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT		915
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	69 BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		25.648
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	70 BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		24.538
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	71 BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		2.759
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	72 BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		1.203
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	73 CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS		15.262
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	74 CAMGESTION ACT. CROISS.		201.379
		Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
10.36	Entrata	75 CAMGESTION AVENIR INVES.		47.361

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	76		52.000
10.36	Entrata	77		148.000
10.36	Entrata	78		100.000
10.36	Entrata	79		1.646
10.36	Entrata	80		20.530
10.36	Entrata	81		55.310
10.36	Entrata	82		97.753
10.36	Entrata	83		70.767
10.36	Entrata	84		161.787
10.36	Entrata	85		5.800
10.36	Entrata	86		84.000
10.36	Entrata	87		18.508
10.36	Entrata	88		23.524
10.36	Entrata	89		269.003
10.36	Entrata	90		66.400
10.36	Entrata	91		135.000
10.36	Entrata	92		160.000
10.36	Entrata	93		250.200
10.36	Entrata	94		17.900

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	95	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND Delega a: PETTINICCHIO LAURA		17.853
10.36	Entrata	96	FCP BNPP ACTIONS ENTREPRENEURS Delega a: PETTINICCHIO LAURA		184.520
10.36	Entrata	97	FCP BSD NORGEST Delega a: PETTINICCHIO LAURA		13.100
10.36	Entrata	98	FCP CHRYSOLE ET PIAT Delega a: PETTINICCHIO LAURA		16.000
10.36	Entrata	99	FCP CONTI PLACEMENTS Delega a: PETTINICCHIO LAURA		12.340
10.36	Entrata	100	FCP ECHIQUIER AGENOR Delega a: PETTINICCHIO LAURA		545.000
10.36	Entrata	101	FCP ECHIQUIER ISR Delega a: PETTINICCHIO LAURA		1.390
10.36	Entrata	102	FCP EPARGNE EUR DYNAMIQUE Delega a: PETTINICCHIO LAURA		31.835
10.36	Entrata	103	FCP GAILLON SECTORIEL Delega a: PETTINICCHIO LAURA		9.465
10.36	Entrata	104	FCP GHT INVESTISSEMENT Delega a: PETTINICCHIO LAURA		7.000
10.36	Entrata	105	FCP ISHTAR Delega a: PETTINICCHIO LAURA		13.200
10.36	Entrata	106	FCP KLEBER Delega a: PETTINICCHIO LAURA		17.000
10.36	Entrata	107	FCP L B S INVESTISSEMENTS Delega a: PETTINICCHIO LAURA		6.200
10.36	Entrata	108	FCP LBPAM ACTIONS CROISSANCE EURO Delega a: PETTINICCHIO LAURA		373.901
10.36	Entrata	109	FCP REACTIF INVESTISSEMENT ISR Delega a: PETTINICCHIO LAURA		28.621
10.36	Entrata	110	FCP SAKKARAH 7 Delega a: PETTINICCHIO LAURA		3.571
10.36	Entrata	111	FCP SERENIS MEZZO 1125 Delega a: PETTINICCHIO LAURA		7.500
10.36	Entrata	112	FCP ST THOMAS DE VILLENEUVE Delega a: PETTINICCHIO LAURA		26.500
10.36	Entrata	113	FCP SYCOMORE EUROPEAN GROWTH Delega a: PETTINICCHIO LAURA		90.230
10.36	Entrata	114	FCP TRANSAT PATRIMOINE 1		11.800

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	115		5.639
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FCP UBS F EURO OPPORT UNCON PEA EUR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	116		600.000
			FCP UNION EUROPE	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	117		1.634
			FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	118		3.061
			FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	119		2.670
			FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	120		3.190
			FRIENDS LIFE LIMITED	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	121		520
			FRIENDS LIFE LIMITED	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	122		180.000
			FRR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	123		7.660
			FTSE ALL WORLD INDEX FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	124		445.000
			GENERALI INVESTMENTS LUXEMBURG S.A.	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	125		1.174
			GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	126		71.896
			GOLDMAN SACHS STRATEGIC INTERNATIONAL EQ	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	127		27.215
			GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS INTER	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	128		23.017
			HENDERSON INSTIT EUROP INDEX OPP FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	129		31.244
			HSBC EUROPEAN INDEX FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	130		26.131
			HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	131		12.960
			HYPERION GLOBAL GROWTH COMPANIES FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	132		74.100
			IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	133		100.300
			INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE E FINANZIA	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10:36	Entrata	134		46.767
10:36	Entrata	135		7.752
10:36	Entrata	136		12.067
10:36	Entrata	137		1.017
10:36	Entrata	138		502.639
10:36	Entrata	139		4.056
10:36	Entrata	140		4.082
10:36	Entrata	141		124.403
10:36	Entrata	142		436.614
10:36	Entrata	143		5.000
10:36	Entrata	144		25.000
10:36	Entrata	145		461.815
10:36	Entrata	146		62.985
10:36	Entrata	147		54.131
10:36	Entrata	148		1.245.970
10:36	Entrata	149		4.291
10:36	Entrata	150		8.000
10:36	Entrata	151		162.964
10:36	Entrata	152		7.951
10:36	Entrata	153		105.834

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	154		13.500
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			MIRABAUD-EQUITIES EUROZONE	
10.36	Entrata	155		25.997
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	
10.36	Entrata	156		147.054
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	
10.36	Entrata	157		10.523
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	
10.36	Entrata	158		2.995
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	
10.36	Entrata	159		2.904
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	
10.36	Entrata	160		101.385
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	
10.36	Entrata	161		98.450
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	
10.36	Entrata	162		82.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NN (L) LIQUID	
10.36	Entrata	163		4.708
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NUVEEN INTERNATIONAL GROWTH FD	
10.36	Entrata	164		685.723
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			ODDO UCIT5	
10.36	Entrata	165		8.443
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	
10.36	Entrata	166		45.374
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PEERLESS INSURANCE COMPANY	
10.36	Entrata	167		19.036
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PENSIONS KASSEN FOR BORNE-OG UNGDOMS	
10.36	Entrata	168		3.949
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PFA KAPITALFORENING	
10.36	Entrata	169		20.349
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PICTET - GLOBAL THEMATIC OPPORTUNITIES	
10.36	Entrata	170		739.740
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PICTET - PREMIUM BRANDS	
10.36	Entrata	171		261.476
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PICTET TOTAL RETURN	
10.36	Entrata	172		908.864
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PICTET TOTAL RETURN	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	173	PIONEER FLEXIBLE OPPORTUNITIES FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	194.849
10.36	Entrata	174	PIOONEER GLOBAL EQUITY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	91.055
10.36	Entrata	175	PLACEMENT DIVERSIFIE Delega a: PETTINICCHIO LAURA	7.300
10.36	Entrata	176	PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF Delega a: PETTINICCHIO LAURA	70
10.36	Entrata	177	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	42.130
10.36	Entrata	178	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	9.176
10.36	Entrata	179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	32.485
10.36	Entrata	180	PYRAMIS GROUP TR FOR EMPLOYEES BENEF PLA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	177.700
10.36	Entrata	181	PYRAMIS INTERNATIONAL GROWTH FUND LLC Delega a: PETTINICCHIO LAURA	9.300
10.36	Entrata	182	QUAESTIO CAPITAL FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	50.790
10.36	Entrata	183	RAINIER INT SMALL CAP EQUITY COLLECTIVE Delega a: PETTINICCHIO LAURA	38.390
10.36	Entrata	184	RAVGDT DIVERSIFIE II LBPAM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	15.280
10.36	Entrata	185	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	4.313
10.36	Entrata	186	REALDANIA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	64.100
10.36	Entrata	187	REASSURE LIMITED Delega a: PETTINICCHIO LAURA	5.755
10.36	Entrata	188	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	1.200.000
10.36	Entrata	191	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	138.732
10.36	Entrata	192	SCOTIA INTERNATIONAL VALUE FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	6.200
10.36	Entrata	193	SCRODER GLOBAL MULTI-CAP QUALITY TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	1.386
10.36	Entrata	194	SEDCO CAPITAL GLOBAL FUNDS	1.918

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	195		25.200
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			SMET GENERALAT	
10.36	Entrata	196		28.393
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	
10.36	Entrata	197		46.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			STICHT BEDRIJ MEDIA PNO	
10.36	Entrata	198		180.059
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI	
10.36	Entrata	199		9.371
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	
10.36	Entrata	200		116.595
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T ROWE INTL SMALL CAP EQUITY TRUST	
10.36	Entrata	201		3.470
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	
10.36	Entrata	202		2.108
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	
10.36	Entrata	203		5.682
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	
10.36	Entrata	204		4.787
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PERSONAL STRATEGY BALANCED PORTF	
10.36	Entrata	205		1.032.154
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU	
10.36	Entrata	206		2.749.998
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE OVERSEAS STOCK FUND	
10.36	Entrata	207		154.338
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE BALANCED FUND INC	
10.36	Entrata	208		4.780
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE GLOBAL CONSUMER FUND 1	
10.36	Entrata	209		434.623
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CORE EQUITY TRUST T. ROWE PRICE	
10.36	Entrata	210		66.392
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE PERSONAL STRATEGY BALANCED	
10.36	Entrata	211		77.531
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE PERSONAL STRATEGY GROWTH FU	
10.36	Entrata	212		35.934
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE PERSONAL STRATEGY INCOME FU	
10.36	Entrata	213		139.366
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			T. ROWE PRICE RETIREMENT DATE TRUST	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	214		14.238
10.36	Entrata	215		7.634
10.36	Entrata	216		13.341
10.36	Entrata	217		3.746
10.36	Entrata	218		12.596
10.36	Entrata	219		4.976
10.36	Entrata	220		82.121
10.36	Entrata	221		4.566
10.36	Entrata	222		32.612
10.36	Entrata	223		5.038
10.36	Entrata	224		11.685
10.36	Entrata	225		357.716
10.36	Entrata	226		47.510
10.36	Entrata	227		3.651
10.36	Entrata	228		30.039
10.36	Entrata	229		252.837
10.36	Entrata	230		224.000
10.36	Entrata	231		15.000
10.36	Entrata	232		728.042
10.36	Entrata	233		285.914

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	234		233.627
10.36	Entrata	235		4.498
10.36	Entrata	236		10.827
10.36	Entrata	237		366
10.36	Entrata	238		16.208
10.36	Entrata	239		805.848
10.36	Entrata	240		6.862
10.36	Entrata	241		26.065
10.36	Entrata	242		1.967.165
10.36	Entrata	243		32.626
10.36	Entrata	244		334
10.36	Entrata	245		222.002
10.36	Entrata	246		35.000
10.36	Entrata	247		4.024
10.36	Entrata	248		260.048
10.36	Entrata	249		485.534
10.36	Entrata	250		254.464
10.36	Entrata	251		77.861
10.36	Entrata	252		2.688

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN DELEGA	QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	253	4.240		
10.36	Entrata	254	15.568		
10.36	Entrata	255	32.140		
10.36	Entrata	256	2.340		
10.36	Entrata	257	1.801		
10.36	Entrata	258	5.643		
10.36	Entrata	259	389		
10.36	Entrata	260	73.327		
10.36	Entrata	261	3.605		
10.36	Entrata	262	520.247		
10.36	Entrata	263	8.315		
10.36	Entrata	264	850		
10.36	Entrata	265	4.452		
10.36	Entrata	266	17.684		
10.36	Entrata	267	3.017		
10.36	Entrata	268	175.741		
10.36	Entrata	269	27.750		
10.36	Entrata	270	229.442		
10.36	Entrata	271	9.660		
10.36	Entrata	272	17.930		

# Stampa dell'elenco movimenti

ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	274		120.344
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			STICHTING PGGM DEPOSITARY	
10.36	Entrata	275		15.958
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			THREADNEEDLE (LUX)	
10.36	Entrata	276		221.916
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA	
10.36	Entrata	277		71.252
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.	
10.36	Entrata	278		41.770
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			THREADNEEDLE SPECIALIST INV EUROPEAN FOCUS FUND	
10.36	Entrata	279		10.166
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			THREE BRIDGES EUROPE LONG ONLY MASTER FUND LTD	
10.36	Entrata	280		12.312
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			THREE BRIDGES EUROPE LONG ONLY MASTER FUND LTD	
10.36	Entrata	281		8.048
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			THREE BRIDGES EUROPE LONG ONLY MASTER FUND LTD	
10.36	Entrata	282		104.700
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			TRAFALGAR TRADING FUND INC C/O TRAFALGAR CAP MGMT (HK) LIMITED	
10.36	Entrata	283		8.965
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			VICTORY ALL COUNTRY EX US SMALL	
10.36	Entrata	284		951
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			DE SHAW COUNTRY GLOB ALPHA EXT PORTFOLIO	
10.36	Entrata	285		13
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			DE SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXT FD	
10.36	Entrata	288		4.310
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			GERANA SICAV-SIF S.A.	
10.36	Entrata	289		741.612
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			JPMORGAN FUNDS	
10.36	Entrata	290		97.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			JPMORGAN FUNDS	
10.36	Entrata	291		398.060
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	
10.36	Entrata	292		135.006
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	
10.36	Entrata	293		26.150
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			MOMENTUM INVESTMENT FUNDS SCIVA SIF	
10.36	Entrata	294		2.000.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	295		6.311
10.36	Entrata	296		338.081
10.36	Entrata	297		56.805
10.36	Entrata	298		79.345
10.36	Entrata	299		793
10.36	Entrata	300		3.672
10.36	Entrata	301		48.896
10.36	Entrata	302		200.420
10.36	Entrata	303		57.113
10.36	Entrata	304		181.481
10.36	Entrata	305		44.830
10.36	Entrata	306		3.586
10.36	Entrata	307		8.731
10.36	Entrata	308		36.780
10.36	Entrata	309		776
10.36	Entrata	310		20.385
10.36	Entrata	311		70.000
10.36	Entrata	312		10.865
10.36	Entrata	313		3.698
10.36	Entrata	314		71.075

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN DELEGA	QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	315			51.296
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			AST JPM SO CAPITAL PRESERV PD4G		
10.36	Entrata	316			416.210
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			AST TRP ASSET ALLOC PORTFOLIO PDQB		
10.36	Entrata	317			313
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		
10.36	Entrata	318			8.312
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			AST TRP GWTH OPP PORT BAL PDRB		
10.36	Entrata	319			23.996
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			ATFF AMERICAN CENTURY		
10.36	Entrata	320			2.556.775
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BGF EURO MKTS FD EURO EQUITY PF		
10.36	Entrata	321			6.280
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF		
10.36	Entrata	322			345.564
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY		
10.36	Entrata	323			5.833
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND		
10.36	Entrata	324			35.243
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BLL ASCENT LIFE EUROPEAN		
10.36	Entrata	325			11.267
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BLL ASCENT LIFE ENHANCED		
10.36	Entrata	326			250.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BNYMTCIL MONTANARO EUR SMALL COM FD		
10.36	Entrata	327			234.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BNYMTCIL MONTANARO EURO MIDCAP FUND		
10.36	Entrata	328			1.927
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BNYMTD BFM BLK SYSTEM CONT EUR FUND		
10.36	Entrata	329			104.568
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV		
10.36	Entrata	330			18.813
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERI		
10.36	Entrata	331			8.210
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERI		
10.36	Entrata	332			6.404
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BOK KIC AAEQ 3		
10.36	Entrata	333			22.011
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA		
			BOK KIC GAEQ 43		

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	334		67.689
10.36	Entrata	335		27.639
10.36	Entrata	336		10.590
10.36	Entrata	337		134.644
10.36	Entrata	338		16.692
10.36	Entrata	339		3.600
10.36	Entrata	340		182
10.36	Entrata	341		8.236
10.36	Entrata	342		195
10.36	Entrata	343		1.474
10.36	Entrata	344		24.577
10.36	Entrata	345		657
10.36	Entrata	346		3.351
10.36	Entrata	347		486
10.36	Entrata	348		10.923
10.36	Entrata	349		159.989
10.36	Entrata	350		20.276
10.36	Entrata	351		75.020
10.36	Entrata	352		5.641
10.36	Entrata	353		8.418

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	354		8.645
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	355		13.877
			INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELSCHAFT MBH ON BEHALF OF	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	356		1.521
			IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	357		28.200
			JOHN S AND JAMES L KNIGHT FOUNDATION	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	358		2.067
			KAPTALFORENINGEN EMD INVEST, GLOBALE AK TIER/II	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	359		2.067
			KEYBK TTEE CHARITABLE INTL SML CAP	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	360		71.599
			LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	361		68.520
			LMIF NUMERIC EUROPE CORE	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	362		73.500
			MAN GLG PAN-EUROPEAN GROWTH MASTER	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	363		9.841
			MINISTERS AND MISSIONARIES BENEFIT BOARD OF AMERICAN BAPTIST CH	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	364		12.062
			MSAR SCHRODER	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	365		40.214
			NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	366		67.304
			PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	367		10.160
			PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	368		13.418
			PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	369		33.260
			PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	370		255.870
			PFI INTERNATIONAL SMALL CO FD PGI	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	371		24.389
			PFI MULTI MGR EQUITY LNG SHRT FD TBC	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	372		9.977
			PHC NT SMALL CAP	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	373	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPE Delega a: PETTINICCHIO LAURA	154
10.36	Entrata	374	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT Delega a: PETTINICCHIO LAURA	3.775
10.36	Entrata	375	PS FTSE LO BT EQ WT PORT Delega a: PETTINICCHIO LAURA	9.797
10.36	Entrata	376	PS FTSERAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL Delega a: PETTINICCHIO LAURA	790
10.36	Entrata	377	PS SP INTL DEVEL QUALITY PORTFOLIO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	1.369
10.36	Entrata	378	PS6F GOTHAM 400 INTL Delega a: PETTINICCHIO LAURA	5.236
10.36	Entrata	379	PSMF NUVEEN Delega a: PETTINICCHIO LAURA	6.097
10.36	Entrata	380	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	8.735
10.36	Entrata	381	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	79.407
10.36	Entrata	382	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	1.891
10.36	Entrata	383	ROWF GT ALPHA EXT UBS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	190.723
10.36	Entrata	384	ROWF GT ALPHAEXTEXUS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	28.180
10.36	Entrata	385	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	5.459
10.36	Entrata	386	SRP SCHRODERS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	73.256
10.36	Entrata	387	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	17.239
10.36	Entrata	388	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN Delega a: PETTINICCHIO LAURA	3.074
10.36	Entrata	389	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER Delega a: PETTINICCHIO LAURA	10.610
10.36	Entrata	390	TT INTERNATIONAL Delega a: PETTINICCHIO LAURA	90.369
10.36	Entrata	391	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP Delega a: PETTINICCHIO LAURA	48.569
10.36	Entrata	392	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	5.318

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	393	Delega a: PETTINICCHIO LAURA	66.164
10.36	Entrata	394	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP Delega a: PETTINICCHIO LAURA	64.500
10.36	Entrata	395	UPS GROUP TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	34.297
10.36	Entrata	396	UPS GROUP TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	77.950
10.36	Entrata	397	US BK RAINIER INTL DISCOVERY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	6.381
10.36	Entrata	398	UTC EDHEC BLACKROCK UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER Delega a: PETTINICCHIO LAURA	13.170
10.36	Entrata	399	UWF TROW INTL DISCOVERY Delega a: PETTINICCHIO LAURA	67.984
10.36	Entrata	400	VANGURD GLOBAL MINIMUM VOLTLITY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	16.166
10.36	Entrata	401	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	3.243
10.36	Entrata	402	VOYA INTERNATIONAL CORE FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	54.713
10.36	Entrata	403	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON Delega a: PETTINICCHIO LAURA	29.492
10.36	Entrata	404	WASATCH INTL SMALL CAP GROWTH Delega a: PETTINICCHIO LAURA	49.795
10.36	Entrata	405	WF VALERO ENERGY PENS PLVCMMSMID Delega a: PETTINICCHIO LAURA	270.000
10.36	Entrata	408	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	154.072
10.36	Entrata	409	AA SARASIN ISR Delega a: PETTINICCHIO LAURA	272.855
10.36	Entrata	410	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP Delega a: PETTINICCHIO LAURA	155.911
10.36	Entrata	411	AMUNDI FUNDS EQUITY GLOBAL LUXURY LIFESTYLE Delega a: PETTINICCHIO LAURA	2.966
10.36	Entrata	412	AMUNDI INDEX SOLUTIONS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	187.238
10.36	Entrata	413	AMUNDI LUXEMBOURG SA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	18.886
10.36	Entrata		ASSURDIX Delega a: PETTINICCHIO LAURA	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	414	45.921	
10.36	Entrata	415	52.267	
10.36	Entrata	416	32.056	
10.36	Entrata	417	170.588	
10.36	Entrata	420	14.297	
10.36	Entrata	421	93.940	
10.36	Entrata	422	17.730	
10.36	Entrata	423	161.181	
10.36	Entrata	424	28.549	
10.36	Entrata	425	124.248	
10.36	Entrata	426	51.000	
10.36	Entrata	427	9.675	
10.36	Entrata	428	7.650	
10.36	Entrata	429	47.822	
10.36	Entrata	430	21.000	
10.36	Entrata	431	43.784	
10.36	Entrata	432	41.591	
10.36	Entrata	433	80.769	
10.36	Entrata	434	116.000	
10.36	Entrata	435	124.000	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	436		6.446
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FCP PERFORMANCE AVENIR	
10.36	Entrata	437		144.678
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FCP QUADRATOR	
10.36	Entrata	438		38.522
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FCP RSI EURO P	
10.36	Entrata	439		19.636
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FCP RSI EURO P	
10.36	Entrata	440		8.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FCP TUTELAIRE ACTIONS	
10.36	Entrata	441		28.409
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FDC A2 POCHE TITRES	
10.36	Entrata	442		9.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	
10.36	Entrata	443		275.540
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			GRD 12 ACTIONS	
10.36	Entrata	444		4.500
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			IBM FRANCE	
10.36	Entrata	445		203.886
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			LBPAM ACTIONS EURO	
10.36	Entrata	446		26.834
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			LCL ACTIONS EURO MIN VAR	
10.36	Entrata	447		400.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR SPA - FLESSIBILE ITALIA	
10.36	Entrata	448		1.562
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			MULTISMART ACTIONS EURO	
10.36	Entrata	449		55.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	
10.36	Entrata	450		1.347
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			OPCVM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	
10.36	Entrata	451		156.774
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PREDIQUANT A2 ACTIONS EUROPE	
10.36	Entrata	452		14.540
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			PREDIQUANT EUROCROISSANCE A2	
10.36	Entrata	453		139.411
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			SICAV LBPAM ACTIONS EURO	
10.36	Entrata	454		5.250
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	455	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	9.884
10.36	Entrata	456	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	7.400
10.36	Entrata	457	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	54.800
10.36	Entrata	458	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HPT Delega a: PETTINICCHIO LAURA	111.008
10.36	Entrata	459	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBI-FONDS ANDUS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	60.000
10.36	Entrata	460	AMERICAN CENTURY CAPITAL PTFS, INC. - AC ALTERNATIVES EQT FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	4.605
10.36	Entrata	461	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	24.896
10.36	Entrata	462	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. - GLO SMALL CAP FD Delega a: PETTINICCHIO LAURA	3.789
10.36	Entrata	463	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL OPPORTUNITIES Delega a: PETTINICCHIO LAURA	70.480
10.36	Entrata	464	AMG FUND PLC Delega a: PETTINICCHIO LAURA	1.060
10.36	Entrata	465	ANIMA FUNDS PLC Delega a: PETTINICCHIO LAURA	335.000
10.36	Entrata	466	AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	96.337
10.36	Entrata	467	AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	213.758
10.36	Entrata	468	AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITTY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	5.264
10.36	Entrata	469	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P. Delega a: PETTINICCHIO LAURA	57.292
10.36	Entrata	470	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	14.334
10.36	Entrata	471	ARKANSAS STATE HIGHWAY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	16.848
10.36	Entrata	472	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	81.051
10.36	Entrata	473	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	45.720
10.36	Entrata	474	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC	28.553

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	475		57.784
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	476		22.909
			ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	477		13.533
			AXA WORLD FUNDS	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	478		180.719
			AXA WORLD FUNDS	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	479		2.375
			BARING INVESTMENT FUNDS PLC	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	480		77.682
			BARING INVESTMENT FUNDS PLC	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	481		43.674
			BGI IMSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	482		50.677
			BIMCOR OVERSEAS POOLED FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	483		68.395
			BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	484		111.184
			BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	485		134.272
			BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	486		6.757
			BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	487		1.121
			BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	488		4.203
			BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	489		58.440
			BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	490		14.031
			BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	491		263.183
			BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	492		350.134
			BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	493		126.412
			BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	494	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: PETTINICCHIO LAURA	72.192
10.36	Entrata	495	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: PETTINICCHIO LAURA	94.247
10.36	Entrata	496	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: PETTINICCHIO LAURA	64.107
10.36	Entrata	497	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: PETTINICCHIO LAURA	8.020
10.36	Entrata	498	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B Delega a: PETTINICCHIO LAURA	697
10.36	Entrata	499	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	455
10.36	Entrata	500	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS Delega a: PETTINICCHIO LAURA	3.379
10.36	Entrata	501	BLUE SKY GROUP Delega a: PETTINICCHIO LAURA	156.240
10.36	Entrata	502	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION Delega a: PETTINICCHIO LAURA	24.808
10.36	Entrata	503	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION Delega a: PETTINICCHIO LAURA	225.000
10.36	Entrata	504	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	279.752
10.36	Entrata	505	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	26.787
10.36	Entrata	506	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	27.825
10.36	Entrata	507	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	7.706
10.36	Entrata	508	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	7.141
10.36	Entrata	509	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	70.632
10.36	Entrata	510	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	69.219
10.36	Entrata	511	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	29.950
10.36	Entrata	512	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: PETTINICCHIO LAURA	83.545
10.36	Entrata	513	CALVERT RESP INX SRS, INC.-CLVRT DVD MRKTS EX-U.S. RSP INX FD	160



MONCLER

Stampa dell'elenco movimenti

ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	514		118.583
10.36	Entrata	515		117.473
10.36	Entrata	516		119.700
10.36	Entrata	517		546.000
10.36	Entrata	518		9.044
10.36	Entrata	519		9.952
10.36	Entrata	520		1.299
10.36	Entrata	521		22.590
10.36	Entrata	522		11.067
10.36	Entrata	523		7.772
10.36	Entrata	524		26.320
10.36	Entrata	525		29.498
10.36	Entrata	526		1.265.346
10.36	Entrata	527		885.240
10.36	Entrata	528		448
10.36	Entrata	529		67.409
10.36	Entrata	530		24.318
10.36	Entrata	531		61.611
10.36	Entrata	532		30.695

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	533	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DEAM FONDS GDP 1 Delega a: PETTINICCHIO LAURA	20.000
10.36	Entrata	534	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DEAM FONDS TOCO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	20.000
10.36	Entrata	535	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DEAM FONDS ZSB 1 Delega a: PETTINICCHIO LAURA	41.000
10.36	Entrata	536	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS BPT Delega a: PETTINICCHIO LAURA	20.000
10.36	Entrata	537	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS LUCKY Delega a: PETTINICCHIO LAURA	11.300
10.36	Entrata	538	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS MASP Delega a: PETTINICCHIO LAURA	11.000
10.36	Entrata	539	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DEAM-FONDS PAD Delega a: PETTINICCHIO LAURA	140.000
10.36	Entrata	540	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES Delega a: PETTINICCHIO LAURA	925.721
10.36	Entrata	541	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DWS EUROVESTA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	416.500
10.36	Entrata	542	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR DWS TOP EUROPE Delega a: PETTINICCHIO LAURA	818.500
10.36	Entrata	543	DEUTSCHE ASSET MNGM INV GMBH FOR SOP EUROLANDWERTE Delega a: PETTINICCHIO LAURA	17.242
10.36	Entrata	544	DEUTSCHE INVEST I Delega a: PETTINICCHIO LAURA	137.751
10.36	Entrata	545	DEUTSCHE INVEST I Delega a: PETTINICCHIO LAURA	77.420
10.36	Entrata	546	DEUTSCHE INVEST I Delega a: PETTINICCHIO LAURA	572.744
10.36	Entrata	547	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B Delega a: PETTINICCHIO LAURA	735
10.36	Entrata	548	DFILP EQUITY (PASSIVE) Delega a: PETTINICCHIO LAURA	2.256
10.36	Entrata	549	DTE ENERGY COMPANY AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TI Delega a: PETTINICCHIO LAURA	61.722
10.36	Entrata	550	DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	27.568
10.36	Entrata	551	DUPONT AND RELATED COMP DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TR Delega a: PETTINICCHIO LAURA	14.261
10.36	Entrata	552	DUPONT PENSION TRUST	643.618

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10:36	Entrata	553		15.900
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			DYNAMIC EAFE VALUE CLASS	
10:36	Entrata	554		24.900
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			DYNAMIC GLOBAL VALUE CLASS	
10:36	Entrata	555		289.604
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			DYNAMIC GLOBAL VALUE FUND	
10:36	Entrata	556		4.833
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			EATON VANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND	
10:36	Entrata	557		6.575
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			EATON VANCE INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	
10:36	Entrata	558		30.603
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			EURO EX-JK ALPHA TITLS FUND B	
10:36	Entrata	559		4.195
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	
10:36	Entrata	560		3.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICYC FAMILY BALANCED INT FUND	
10:36	Entrata	561		330.297
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	
10:36	Entrata	562		16.700
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FIDELITY ADV SER VIII FIDELITY ADV GLB CAPITAL APPRECIATION F	
10:36	Entrata	563		224.000
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FIDELITY EUROPE FUND	
10:36	Entrata	564		61.200
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FIDELITY INTERNATIONAL GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	
10:36	Entrata	565		51.781
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FIDUCIE GLOB DES REGIMES DE RETR DE LA SOC TRANSPORT MONTREAL	
10:36	Entrata	566		3.893
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	
10:36	Entrata	567		5.641
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	
10:36	Entrata	568		3.434
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	
10:36	Entrata	569		1.881
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	
10:36	Entrata	570		13.550
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FRIENDS LIFE LIMITED	
10:36	Entrata	571		18.570
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			FRIENDS LIFE LIMITED	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	572		181.506
10.36	Entrata	573		554.637
10.36	Entrata	574		27.752
10.36	Entrata	575		10.892
10.36	Entrata	576		86.298
10.36	Entrata	577		4.486
10.36	Entrata	578		9.936
10.36	Entrata	579		3.238
10.36	Entrata	580		3.837
10.36	Entrata	581		13.261
10.36	Entrata	582		17.600
10.36	Entrata	583		17.600
10.36	Entrata	584		16.893
10.36	Entrata	585		15.100
10.36	Entrata	586		17.600
10.36	Entrata	587		108.411
10.36	Entrata	588		7.200
10.36	Entrata	589		23.594
10.36	Entrata	590		26.962
10.36	Entrata	591		30.661

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	592		2.721
10.36	Entrata	593		2.870
10.36	Entrata	594		76.810
10.36	Entrata	595		12.317
10.36	Entrata	596		198.115
10.36	Entrata	597		5.950
10.36	Entrata	598		29.818
10.36	Entrata	599		36.371
10.36	Entrata	600		20.890
10.36	Entrata	601		245.170
10.36	Entrata	602		426.885
10.36	Entrata	603		2.211
10.36	Entrata	604		10.557
10.36	Entrata	605		440
10.36	Entrata	606		392.991
10.36	Entrata	607		59.443
10.36	Entrata	608		190.425
10.36	Entrata	609		49.111
10.36	Entrata	610		1.999

**Stampa dell'elenco movimenti**

ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	611		7.024
10.36	Entrata	612		34.518
10.36	Entrata	613		196.180
10.36	Entrata	614		2.419
10.36	Entrata	615		300
10.36	Entrata	616		8.038
10.36	Entrata	617		458.234
10.36	Entrata	618		40.309
10.36	Entrata	619		219.001
10.36	Entrata	620		21.939
10.36	Entrata	621		49.438
10.36	Entrata	622		14.083
10.36	Entrata	623		55.394
10.36	Entrata	624		13.300
10.36	Entrata	625		23.500
10.36	Entrata	626		43.978
10.36	Entrata	627		17.469
10.36	Entrata	628		6.789
10.36	Entrata	629		96.270
10.36	Entrata	630		22.137

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	631		150.373
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
			MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	632		230.846
			MERCER QIF CCF	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	633		34.000
			METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	634		30.287
			MGI FUNDS PLC	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	635		2.151
			MM SELECT EQUITY ASSET FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	636		32.720
			MSCI LEAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	637		150.000
			MULTILABEL SICAV	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	638		9.318
			MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	639		81.807
			NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	640		7.377
			NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	641		12.035
			NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	642		178.726
			NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	643		19.712
			NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	644		120.300
			NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	645		1.172.008
			NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	646		18.953
			NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	647		2.536
			NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	648		1.082
			NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	
10.36	Entrata	649		7.055
			NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	
			Delega a: PETTINICCHIO LAURA	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	650	NGAM INVESTMENT FUNDS U.K. ICVC - SEEYOND FACT + EU EX UK EQ F Delega a: PETTINICCHIO LAURA	356
10.36	Entrata	651	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	95.892
10.36	Entrata	652	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	764
10.36	Entrata	653	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	31.562
10.36	Entrata	654	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	3.312
10.36	Entrata	655	NIUVEEN INTERNATIONAL GROWTH FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	148.241
10.36	Entrata	656	OFF DUPONT EUROPEAN PENSION FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	62.896
10.36	Entrata	657	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	112.300
10.36	Entrata	658	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD Delega a: PETTINICCHIO LAURA	83.321
10.36	Entrata	659	OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	12.235
10.36	Entrata	660	PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALL-CAP PORTFOLIO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	233.663
10.36	Entrata	661	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: PETTINICCHIO LAURA	4.402
10.36	Entrata	662	PEOPLE'S BANK OF CHINA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	25.740
10.36	Entrata	663	PEOPLE'S BANK OF CHINA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	10.797
10.36	Entrata	664	PEOPLE'S BANK OF CHINA Delega a: PETTINICCHIO LAURA	11.085
10.36	Entrata	665	PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST Delega a: PETTINICCHIO LAURA	5.930
10.36	Entrata	666	PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY Delega a: PETTINICCHIO LAURA	400.665
10.36	Entrata	667	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY Delega a: PETTINICCHIO LAURA	1.873
10.36	Entrata	668	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO Delega a: PETTINICCHIO LAURA	18.936
10.36	Entrata	669	R. SANTON DODGE	1.250

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	670		12.800
10.36	Entrata	671		5.694
10.36	Entrata	672		851
10.36	Entrata	673		2.763
10.36	Entrata	674		39.100
10.36	Entrata	675		77.310
10.36	Entrata	676		21.590
10.36	Entrata	677		707
10.36	Entrata	678		102.740
10.36	Entrata	679		5.225
10.36	Entrata	680		11.184
10.36	Entrata	681		2.691
10.36	Entrata	682		55.606
10.36	Entrata	683		22.656
10.36	Entrata	684		48.895
10.36	Entrata	685		37.401
10.36	Entrata	686		41.260
10.36	Entrata	687		36.332
10.36	Entrata	688		748

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	689		2.120.000
10.36	Entrata	690		7.997
10.36	Entrata	691		28
10.36	Entrata	692		72.767
10.36	Entrata	693		6.979
10.36	Entrata	694		118.250
10.36	Entrata	695		5.647
10.36	Entrata	696		6.683
10.36	Entrata	697		330
10.36	Entrata	698		4.473
10.36	Entrata	699		21.507
10.36	Entrata	700		60.000
10.36	Entrata	701		125.900
10.36	Entrata	702		83.240
10.36	Entrata	703		44.045
10.36	Entrata	704		46.584
10.36	Entrata	705		25.825
10.36	Entrata	706		21.333
10.36	Entrata	707		23.610
10.36	Entrata	708		18.616



MONCLER

Stampa dell'elenco movimenti

ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	709		1.058
10.36	Entrata	710		16.907
10.36	Entrata	711		32.901
10.36	Entrata	712		31.172
10.36	Entrata	713		7.346
10.36	Entrata	714		238.403
10.36	Entrata	715		5.106
10.36	Entrata	716		221.877
10.36	Entrata	717		116.202
10.36	Entrata	718		190.853
10.36	Entrata	719		60.100
10.36	Entrata	720		136.205
10.36	Entrata	721		552.234
10.36	Entrata	722		138.505
10.36	Entrata	723		6.203
10.36	Entrata	724		10.805
10.36	Entrata	725		5.397
10.36	Entrata	726		348.264
10.36	Entrata	727		477

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	728	167	
10.36	Entrata	729	14	
10.36	Entrata	730	39.843	
10.36	Entrata	731	28.667	
10.36	Entrata	732	228.807	
10.36	Entrata	733	67.769	
10.36	Entrata	734	7.461	
10.36	Entrata	735	452.045	
10.36	Entrata	736	44.585	
10.36	Entrata	737	21.800	
10.36	Entrata	738	33.100	
10.36	Entrata	739	4.372	
10.36	Entrata	740	621.589	
10.36	Entrata	741	61.190	
10.36	Entrata	742	3.052.462	
10.36	Entrata	743	123.491	
10.36	Entrata	744	2.775	
10.36	Entrata	745	7.141	
10.36	Entrata	746	4.985	
10.36	Entrata	747	19.118	

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	748		9.916
10.36	Entrata	749		3.339
10.36	Entrata	750		7.914
10.36	Entrata	751		11.311
10.36	Entrata	752		19.007
10.36	Entrata	753		6.148
10.36	Entrata	754		25.965
10.36	Entrata	755		148.679
10.36	Entrata	756		321
10.36	Entrata	757		1.720
10.36	Entrata	758		1.480
10.36	Entrata	759		418
10.36	Entrata	760		41.840
10.36	Entrata	761		18.967
10.36	Entrata	762		127
10.36	Entrata	763		4.321
10.36	Entrata	764		4.920
10.36	Entrata	765		1.563
10.36	Entrata	766		3.996

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	767		766.603
10.36	Entrata	768		53.445
10.36	Entrata	769		35.287
10.36	Entrata	770		49
10.36	Entrata	771		3.562
10.36	Entrata	772		90.400
10.36	Entrata	773		15.200
10.36	Entrata	774		10.442
10.36	Entrata	775		6.081
10.36	Entrata	776		3.978
10.36	Entrata	777		4.387
10.36	Entrata	778		22
10.36	Entrata	779		537.166
10.36	Entrata	780		270
10.36	Entrata	781		18.556
10.36	Entrata	782		1.984
10.36	Entrata	783		409
10.36	Entrata	784		60
10.36	Entrata	785		2.596
10.36	Entrata	786		143

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
10.36	Entrata	787		374
10.36	Entrata	788		144.708
10.36	Entrata	789		611.726
10.36	Entrata	791		13.000
10.36	Entrata	792		290.000
10.36	Entrata	793		118.000
10.36	Entrata	803		107.391
10.36	Entrata	804		372.324
10.36	Entrata	805		60.481
10.36	Entrata	806		220.351
10.36	Entrata	807		205.065
10.36	Entrata	812		4.350
10.36	Entrata	813		3.819.316
10.36	Entrata	814		2.120
10.36	Entrata	815		183.373
10.36	Entrata	816		12.092
10.36	Entrata	817		24.886
10.43	Entrata	189	85.620.066	66.921.551

# Stampa dell'elenco movimenti



ORA	MOVIM.	Scheda	TOTALE QUANTITA' QUANTITA' IN PROPRIO	QUANTITA' IN DELEGA
			66.921.551	
10.47	Entrata	802 PAPPAGALLO ROSSELLA Delega a: GROPPI GIORGIO	10	10
10.47	Entrata	799 GOODJOHN & CO. SRL Delega a: OTT GINEVRA	625.000	625.000
10.51	Entrata	406 ECIP M S.A. Delega a: CHIAPPERINO NUNZIA	23.836.577	23.836.577
11.21	Entrata	419 D'ATRI STELLA Delega a: D'ATRI GIANFRANCO	1	1
11.54	Uscita	798 DE ANGELI MARISA Delega a: ROSCIO EUGENIO		100
11.54	Uscita	810 ROSCIO SIMONA CATERINA Delega a: ROSCIO EUGENIO	300	200





[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)  
[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)  
[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)  
[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

## **DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA MONCLER**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

### **Certificazione Unicredito n:**

#### *1) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation?*

Allo stato attuale la Società non ha preso in considerazione la possibilità di certificarsi Benefit Corporation, ciò non rappresenta nessuna limitazione al forte impegno che Moncler pone verso uno sviluppo sostenibile e responsabile e che risponda alle aspettative degli stakeholder in un'ottica di creazione di valore condiviso.

2) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?*

No.

3) *Il gruppo ha cc in paesi black-list?*

No.

4) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?*

No.

5) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?*

No.

6) *Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?*

No.

7) *Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?*

Siamo iscritti all'Unione degli Industriali della Provincia di Padova. Il costo è pari ad Euro 37 mila. Non v'è alcuna intenzione di uscirne.

8) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa?*

Si rimanda alla pagina 52 della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

9) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

Non applicabile.

10) *Da chi è composto l'OdV con nome cognome e quanto ci costa?*

Dott. Lorenzo Mauro Banfi (Presidente), Avv. Carlo Alberto Marchi (consulente esterno) e dott. Riccardo Greggi (responsabile *internal audit*). Compenso pari ad Euro 35.000 complessivi lordi annui.

11) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?*

Non applicabile.

- 12) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Non applicabile.

- 13) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?*

No.

- 14) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?*

Non applicabile.

- 15) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?*

Il servizio titoli è stato effettuato da Monte Titoli ed è costato Euro 10 mila.

- 16) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?*

No.

- 17) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?*

No.

- 18) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla Società?*

No.

- 19) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Non è prevista alcuna indennità di fine mandato per gli amministratori.

- 20) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

La valutazione annuale è effettuata ai fini assicurativi da Italiana Assessment per l'immobile di Trebaseleghe.

21) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?*

Il Gruppo ha sottoscritto, con una primaria compagnia assicurativa, una polizza D&O, a copertura dell'operato di amministratori, dirigenti e collegio sindacale. Il broker assicurativo per il 2016 è stato AON. Il costo della polizza è di Euro 22.000. La polizza ha scadenza annuale e viene rinnovata di anno in anno.

22) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Non vi sono prestiti obbligazionari.

23) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Moncler ha sottoscritto polizze, con una primaria compagnia assicurativa (AON), a copertura degli infortuni di dirigenti ed amministratori, rimborso spese mediche dirigenti e quadri, polizze vita dirigenti e polizza *mission* a favore dei dipendenti a copertura delle spese mediche durante le trasferte di lavoro.

24) *Vorrei sapere qual é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).*

Il Gruppo opera con primari istituti bancari e non esistono vincoli giuridico operativi sulla liquidità. Per le altre informazioni si rimanda ai documenti trimestrali pubblicati.

25) *Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.*

Nel corso del 2016 Moncler ha stipulato in Italia un contratto di fornitura per l'acquisto di energia rinnovabile. Il 50% dell'energia elettrica utilizzata in Italia è proveniente da fonti rinnovabili, con l'impegno entro il 2017 di utilizzare in Italia il 100% di energia proveniente da fonti rinnovabili. Si rimanda al Bilancio di Sostenibilità 2016 pagg. 132-134.

26) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?*

No.

27) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?*

Moncler si impegna a non assumere persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro prevista dalle legge del paese di riferimento.

28) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?*

No.

29) *Finanziamo l'industria degli armamenti?*

Non applicabile.

30) *Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.*

Per la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2016 si veda pag. 52 della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

31) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?*

Non applicabile.

32) *Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?*

No.

33) *Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.*

Si veda pag. 95 della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

- 34) *Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.*

Non applicabile.

- 35) *Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.*

Per il fatturato del 2016 si rimanda alla pagina 50 della Relazione Finanziaria Annuale 2016. Per il fatturato del 2016, l'andamento verrà comunicato con i dati semestrali.

- 36) *Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.*

Nessun trading su azioni proprie.

- 37) *Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.*

Si rimanda a pag. 63 della Relazione Finanziaria Annuale 2016. Le azioni proprie sono state acquistate con uno sconto pari allo 0,5% sul prezzo medio di borsa del periodo di acquisto.

- 38) *Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.*

Le informazioni verranno fornite durante l'Assemblea.

- 39) *Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

Le informazioni verranno fornite durante l'Assemblea.

40) *Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Le informazioni verranno fornite durante l'Assemblea.

41) *Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?*

Tale informazione non viene resa pubblica, tuttavia, non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale tale da pregiudicare l'indipendenza della Società.

42) *Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.*

Dall'ultima rilevazione (alla record date in data 7 aprile 2017) il numero dei soci è pari a 12.023.

43) *Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?*

Per quanto riguarda attività svolte dietro mandato della Direzione Internal Audit, nel corso del 2016 KPMG Advisory (facente parte del network KPMG) ha fatturato Euro 96 mila.

44) *Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?*

Non applicabile.

- 45) *Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?*

Non applicabile.

- 46) *Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?*

Non applicabile.

- 47) *Vorrei conoscere se si è incassato in nero?*

Non applicabile.

- 48) *Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?*

Non applicabile.

- 49) *Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici?*

Si rimanda al capitolo 8.1 "rapporti con parti correlate" della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

- 50) *Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?*

Non applicabile.

- 51) *Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?*

Si rimanda al Bilancio di Sostenibilità 2016 alle pagg.144-151.

- 52) *Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?*

Non applicabile.

- 53) *Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?*  
Nessuna.
- 54) *Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o Collegio Sindacale per fatti che riguardano la società.*  
Nessuna.
- 55) *Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (credit suisse first boston, goldman sachs, morgan stanley e citigroup, jp morgan, merrill lynch, bank of america, lehman brothers, deutsche bank, barclays bank, canadia imperial bank of commerce –cibc-).*  
Non applicabile.
- 56) *Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.*  
Si rimanda al paragrafo 4.2 della Relazione Finanziaria 2016.
- 57) *Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:*
- *Acquisizioni e cessioni di partecipazioni*  
Nessuna
  - *Risanamento ambientale*  
Non applicabile
  - *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*  
Si rimanda al Bilancio di Sostenibilità 2016 alle pagg. 132-134.
- 58) *Vorrei conoscere*
- a. *I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?*  
Si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione 2016 alla pagina 15 e seguenti.
  - b. *Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?*

La variazione percentuale della remunerazione complessiva 2016 su 2015 degli amministratori e dei dirigenti strategici è stata pari al 29% (*basic pay* cresce del 19%, variabile del 49%) contro un 10% (*basic pay* cresce dell'8%, variabile del 37%) del restante della popolazione.

c. *Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.*

Il rapporto tra il costo medio di dirigenti e non è 5,63 volte quello del resto struttura.

d. *Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria; ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.*

Si rimanda al Bilancio di Sostenibilità 2016 alla pag. 155;

Nessuna. Per le informazioni relative agli incidenti sul lavoro si rimanda alle pagg. 87-89 del Bilancio di Sostenibilità.

e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre-pensionamento e con quale età media.*

Nessuno.

59) *Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?*

Non applicabile.

60) *Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Per un'analisi dell'andamento dei costi e della variazione rispetto al 2015 si vedano i paragrafi 4.3 e 4.4 della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

61) *Vorrei conoscere vi sono società di fatto controllate (sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?*

Nessuna.

62) *Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo qual e' il prezzo medio.*

In Italia acquistiamo gas da Edlo Energy, A2A, Ascotrade al costo di 0,31 €/mc.

63) *Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi, Erede e Berger?*

Non applicabile.

64) *Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?*

Si rimanda alla pagina 67 della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

65) *Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?*

Il costo è di circa euro 40 mila per evento assembleare.

66) *Vorrei conoscere i costi per valori bollati.*

Circa Euro 100 mila.

67) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Non applicabile.

68) *Quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?*

Auto: Range Rover 5.0 V8 Supercharged benzina (Canone mensile 6400 euro + iva). Costo annuo Fringe Benefit: Euro 5.953.

69) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Non applicabile.

70) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza?*

Si rimanda al paragrafo 5.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

- 71) *Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?*  
Nessuno.
- 72) *C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?*  
Non applicabile.
- 73) *C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*  
Non applicabile.
- 74) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?*  
Non applicabile.
- 75) *Quanto è l'indebitamento inps e con l'agenzia delle entrate?*  
Nessuno, ad esclusione degli ordinari debiti correnti (si veda la Relazione Finanziaria Annuale 2016 al d alpar. 5.11 con riferimento all'Inps e par. 5.12 con riferimento all'Agenzia delle Entrate).
- 76) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?*  
Si rimanda al paragrafo 8.1 della Relazione Finanziaria Annuale 2016.
- 77) *Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio?*  
Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2016, pagina 50 e 51.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile!

[marcobava@pec.ordineavvocatitorino.it](mailto:marcobava@pec.ordineavvocatitorino.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**

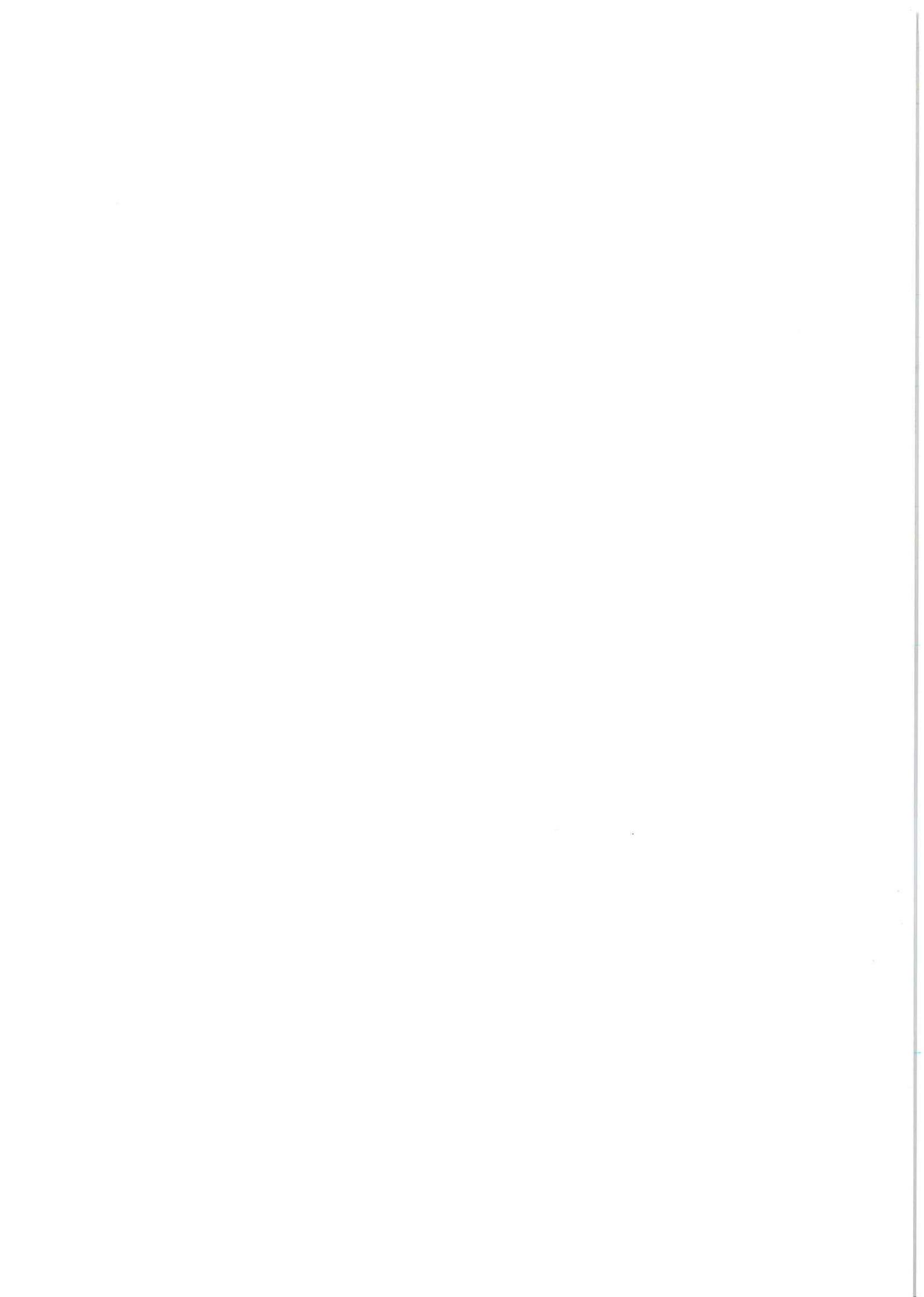


[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)



sono stati implementati sia sistemi hardware e software sia procedure per garantire la confidenzialità, integrità e disponibilità dei dati di tutte le aree di business.

**29. Dove si trovano i libri sociali? con quali procedure sono accessibili ai soci? Con che costi? E possibile effettuare interrogazioni al data base? Quali sono le modalità per garantire la privacy dei soci?**

*Il libro soci è depositato presso Spafid S.p.A., in base all'incarico per la gestione del libro dei soci medesimo e quale Centro Servizi presso la Monte Titoli. Essendo le azioni della Società emesse in regime di dematerializzazione e accentrata presso Monte Titoli, per la legittimazione all'esercizio al diritto di ispezione del libro soci, occorre l'esibizione di apposita comunicazione ai sensi dell'art. 23 del "Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione".*

*La Società tiene il libro dei soci in formato cartaceo, con l'ausilio di procedura informatizzata che consente di estrarre dati inerenti la situazione dell'azionariato.*

*I dati relativi ai soci sono trattati nel rispetto del Decreto Legislativo 196/2003, con modalità cartacee e/o informatizzate, in modo da tutelare la riservatezza dell'Interessato ed i suoi diritti, da soggetti nominati quali responsabili o incaricati del trattamento. Tali dati sono comunicati in relazione all'adempimento di obblighi di legge e/o regolamentari e/o derivanti dalla normativa comunitaria (tenuto conto che la società è quotata in un mercato regolamentato e pertanto soggetta ad adempimenti ed obblighi informativi aggiuntivi).*

**30. E' possibile ottenere (per il singolo socio) copia integrale del libro soci?**

*I soci hanno diritto di esaminare il libro dei soci e di ottenerne estratti a proprie spese (cfr. art. 2422, codice civile). Fermo restando l'articolo 2421 del codice civile, anche qualora il libro soci non sia formato o tenuto con strumenti informatici, le risultanze del medesimo libro sono messe a disposizione dei soci, a loro richiesta, anche su supporto informatico in un formato comunemente utilizzato (cfr. art. 83-undecies, D.Lgs. 58/1998).*

**31. E' possibile ottenere la cancellazione delle iscrizioni nel libro, una volta cessati?**

*Ai sensi della normativa vigente, gli emittenti azioni sono tenuti ad aggiornare il libro dei soci in conformità alle comunicazioni e alle segnalazioni effettuate dagli intermediari (cfr. art. 83-undecies del D.Lgs. 58/1998).*

*In particolare "gli emittenti sono tenuti ad aggiornare il libro dei soci in conformità alle comunicazioni e alle segnalazioni effettuate dagli intermediari e dalle società di gestione accentrata, con indicazione delle date a cui le registrazioni sui conti degli intermediari si riferiscono" (cfr. art. 29 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione, adottato dalla Banca d'Italia e dalla Consob con provvedimento del 22 febbraio 2008 e successivamente modificato).*

**32. E' possibile depositare presso la società le proprie azioni della stessa? E se si, con che modalità?**

*Essendo le azioni della Società emesse in regime di dematerializzazione e accentrata presso Monte Titoli, è necessario che l'azionista disponga di un conto titoli presso un intermediario nel quale registrare le azioni.*

**33. Quali e quanti incontri con i soci (di riferimento o rilevanti) sono stati organizzati, con che modalità, e quale tipo di informazione specifica è stata fornita? Hanno partecipato amministratori o il solo investor relator?**

*Nel corso del 2016 Moncler ha partecipato a 7 conferenze di settore, ha organizzato 12 roadshows ed ha avuto oltre 50 meetings nei propri uffici per un totale di oltre 500 investitori (attuali o potenziali) incontrati durante l'anno. Questi meeting hanno interessato sia gli attuali azionisti che eventuali investitori interessati al Gruppo. Il management ha partecipato a circa il 50% di questi meetings.*

**34. E' previsto un codice di condotta per gli amministratori, in particolare quelli espressione di soci di riferimento o rilevanti, in merito all'utilizzo delle informazioni della società.**

*Si rimanda all'esame della normativa applicabile e delle procedure aziendali in materia di gestione delle informazioni rilevanti*