

Milano, 11 dicembre 2020

Patto parasociale avente ad oggetto azioni di Moncler S.p.A. – Informazioni essenziali di cui all’art. 130 del Regolamento Consob n. 11971/1999

Ai sensi dell’art. 122 del D.Lgs. 58/1998 (il “**TUF**”) e dell’art. 130 del Regolamento Consob n. 11971/1999 (il “**Regolamento Consob**”), si rende noto quanto segue

Premesse

A. Alla data odierna, il capitale sociale di **Ruffini Partecipazioni S.r.l.** (“**RP**” o la “**Società**”) è pari ad Euro 1.000.000,00 ed è ripartito come segue:

- (i) **Ruffini Partecipazioni Holding S.r.l.**, (“**RPH**”) è titolare di una quota pari al 87,206% del capitale sociale di RP; e
- (ii) **Venezio Investments Pte Ltd.**, società con sede legale in 60B Orchard Road, #06-18 Tower 2, The Atrium@Orchard, Singapore, 238891, Singapore (“**V**”), è titolare di una quota pari al 12,794% del capitale sociale di RP.

La disciplina relativa ai reciproci rapporti tra RPH e V, quali soci di RP, è regolata ai sensi di un patto parasociale originariamente sottoscritto in data 3 agosto 2016 e successivamente modificato e integrato in data 17 giugno 2019 che è stato oggetto di pubblicazione ai sensi di legge (tale patto, come successivamente modificato e integrato sino alla data odierna, il “**Patto V**”).

B. In data 6 dicembre 2020, Moncler S.p.A. (“**Moncler**” o l’ “**Emittente**”), da un lato, e **Rivetex S.r.l.**, (“**RTex**”), **Mattia Rivetti Riccardi** (“**MRR**”), **Ginevra Alexandra Shapiro** (“**GAS**”), **Pietro Brando Shapiro** (“**PBS**”) e **Alessandro Gilberti** (“**AG**” e, congiuntamente a RTex, MRR, GAS, PBS, i “**Soci S**”), dall’altro lato, hanno sottoscritto un *framework agreement* (il “**Framework Agreement**”), che disciplina, *inter alia*, i termini e le condizioni per l’acquisto da parte di Moncler della partecipazione complessivamente detenuta dai Soci S in **Sportswear Company S.p.A.** società di diritto italiano, con sede legale in Bologna, Galleria Cavour 4, 40124, Italia, iscritta presso il Registro delle Imprese di Bologna al n. 01046470371 (“**SPW**”), pari almeno al 70% del capitale sociale di quest’ultima (ai fini del presente documento, tale acquisto è definito come l’ “**Operazione Rilevante**”).

C. Il Framework Agreement prevede, in particolare, che al *closing* dell’Operazione Rilevante i Soci S – conformemente alla procedura ivi disciplinata e subordinatamente all’avveramento delle condizioni sospensive previste nell’ambito dell’Operazione Rilevante – reinvestano in azioni di Moncler di nuova emissione un importo pari al 50% del corrispettivo complessivo previsto per la cessione alla stessa Moncler della propria partecipazione in SPW; più precisamente, i Soci S riceveranno per effetto del reinvestimento un numero fisso di azioni

ordinarie Moncler complessivamente pari a n. 10.731.116 (le “**Azioni Moncler Soci S**”), ripartite come segue:

- (i) n. 7.680.413 azioni ordinarie Moncler a favore di RTex;
- (ii) n. 779.732 azioni ordinarie Moncler a favore di MRR;
- (iii) n. 779.732 azioni ordinarie Moncler a favore di GAS;
- (iv) n. 779.732 azioni ordinarie Moncler a favore di PBS
- (v) n. 711.507 azioni ordinarie Moncler a favore di AG.

D. In data 6 dicembre 2020, RPH e, per i soli specifici fini di cui ai successivi punti 4.3.1(ii), 4.5.2, 4.5.4 e 4.6(a) **Remo Ruffini** (“**RR**”), da un lato, e i Soci S e, per i soli specifici fini di cui ai successivi punti 4.5.3 e 4.5.4, **Carlo Rivetti** (“**CR**”), dall’altro (RPH e i Soci S sono, congiuntamente, definiti come le “**Parti**” e ciascuno di essi, individualmente, come una “**Parte**”), hanno sottoscritto un accordo di investimento e patto parasociale (il “**Patto Parasociale**”), al fine di definire alcuni elementi propedeutici alla realizzazione dell’Operazione Rilevante e di disciplinare - subordinatamente (i) al *closing* dell’Operazione Rilevante e al conseguente trasferimento a favore dei Soci S delle Azioni Moncler Soci S; (ii) alla integrale uscita di V dal capitale sociale della Società e alla cessazione definitiva del Patto V e (iii) in caso di presentazione alla Consob del Quesito OPA (come definito al successivo punto 4) in relazione all’esecuzione di quanto previsto dal presente Patto Parasociale, alla Risposta Positiva al Quesito OPA (come definito al successivo punto 4) (collettivamente, le “**Circostanze Rilevanti**”) – i termini e le condizioni: (a) del conferimento nella Società delle Azioni Moncler Soci S da parte dei Soci S (il “**Conferimento**”) attraverso una società di nuova costituzione a ciò esclusivamente dedicata (“**Newco S**”); nonché (b) dei loro reciproci rapporti quali soci della Società, il cui unico scopo iniziale sarà quello di gestire la propria partecipazione in Moncler (inclusiva delle Azioni Moncler Soci S).

1. Tipo di accordo

Le pattuizioni parasociali contenute nel Patto Parasociale sono riconducibili ad un sindacato di voto e ad un patto che pone limiti al trasferimento di strumenti finanziari, rilevanti ai sensi dell’art. 122, comma 1 e comma 5, lett. a) e b), TUF.

2. Società i cui strumenti finanziari sono oggetto del Patto Parasociale

Le pattuizioni parasociali contenute nel Patto Parasociale hanno ad oggetto RP e Moncler come precisato al successivo punto 3.

RP è una società a responsabilità limitata, di diritto italiano, con sede legale in Milano, Via Santa Tecla 3, iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Monza – Brianza e Lodi al n. 09589910968, con capitale sociale pari ad Euro 1.000.000,00 interamente sottoscritto e versato. Alla data di sottoscrizione del Patto Parasociale, il capitale sociale di RP è detenuto da RPH per l’87,206%, e da V, per il 12,794%. RR, per il tramite di RPH, controlla RP che, alla data di sottoscrizione del Patto Parasociale, detiene n. 58.015.013 azioni ordinarie Moncler, pari al 22,455% del relativo capitale sociale. Alla medesima data,

RR detiene direttamente n. 151.648 azioni ordinarie Moncler, pari allo 0,0587% del capitale sociale.

Moncler è una società per azioni di diritto italiano, con sede in Milano, Via Stendhal 47, iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Monza – Brianza e Lodi al n. 04642290961, capitale sociale integralmente versato pari a Euro 51.670.524,80, suddiviso in n. 258.352.624 azioni ordinarie, quotate sul Mercato Telematico Azionario gestito ed organizzato da Borsa Italiana S.p.A.

3. Soggetti aderenti al Patto Parasociale e strumenti finanziari da essi detenuti

Alla data di sottoscrizione del Patto Parasociale, le pattuizioni parasociali contenute nel Patto Parasociale vincolano RPH e i Soci S.

Il Patto Parasociale è stato altresì sottoscritto da RR per gli specifici fini di cui ai successivi punti 4.3.1(ii), 4.5.2, 4.5.4 e 4.6(a) e da CR, per gli specifici fini di cui ai successivi punti 4.5.3 e 4.5.4. RPH è una società a responsabilità limitata con socio unico di diritto italiano, con sede legale in Milano, Via Santa Tecla n. 3, iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Monza – Brianza e Lodi al n. 04809770961, capitale sociale pari a Euro 10.000,00, interamente detenuto da RR (nato a Como (CO), il 27 agosto 1961, codice fiscale RFFRME61M27C933V).

Soci S:

Rtex è una società a responsabilità limitata di diritto italiano, con sede legale in Milano, via Vittor Pisani n. 20, iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Monza – Brianza e Lodi al n. 10537490962, capitale sociale pari a Euro 1.000.000,00.

Mattia Rivetti Riccardi, nato a Torino, il 15 febbraio 1988, C.F. RVTMTT88B15L219L.

Ginevra Alexandra Shapiro, nata a Milano, l'11 ottobre 1994, C.F. SHPGVR94R51F205M.

Pietro Brando Shapiro, nato a Milano, l'11 ottobre 1994, C.F. SHPPRB94R11F205Z.

Alessandro Gilberti, nato a Milano, il 7 luglio 1972, C.F. GLBLSN72L09F205Z.

Le Parti hanno convenuto che, alla data di esecuzione del Conferimento (la “**Data di Esecuzione del Conferimento**”), i Soci S faranno in modo che Newco S, previamente costituita, aderisca al Patto Parasociale divenendone Parte a tutti gli effetti.

Newco S sarà una società a responsabilità limitata di diritto italiano, il cui capitale sociale sarà interamente detenuto dai Soci S e nel quale verranno conferite la totalità delle Azioni Moncler Soci S. Si segnala che Newco S verrà costituita al solo fine di dare esecuzione a quanto previsto nel Patto Parasociale.

Alla data odierna, RP è partecipata come indicato alla precedente Premessa A e come riportato nella tabella che segue.

socio di RP	% quota posseduta sul capitale	% quota sindacata sul capitale	% quota sindacata sulla totalità delle quote sindacate
-------------	--------------------------------	--------------------------------	--

RPH	87,206	87,206	87,206
V	12,794	12,794	12,794
	100	100	100

A seguito e per effetto dell'esecuzione del Conferimento, che è subordinata all'integrale uscita di V, RP sarà partecipata da RPH e Newco S come riportato nella tabella che segue.

socio di RP	% quota posseduta sul capitale	% quota sindacata sul capitale	% quota sindacata sulla totalità delle quote sindacate
RPH	82,501	82,501	82,501
Newco S	17,499	17,499	17,499
	100	100	100

Alla luce di tutto quanto sopra, si precisa che RR, per il tramite di RPH, controlla RP che, alla data di esecuzione del Conferimento, deterrà una percentuale del capitale sociale di Moncler pari al 22,8% assumendo l'integrale pagamento per cassa da parte di Moncler della partecipazione in SPW detenuta da V.

4. Contenuto del Patto Parasociale

Mediante la stipulazione del Patto Parasociale le Parti hanno inteso definire i termini e le condizioni relativi ai reciproci rapporti quali soci di RP, anche con riferimento al trasferimento delle quote di RP, il cui unico scopo iniziale sarà quello di gestire la propria partecipazione in Moncler. A tale riguardo, le Parti hanno espressamente dato atto - anche avuto riguardo al verificarsi delle Circostanze Rilevanti - che: (i) né il Conferimento né alcuna previsione contenuta nel Patto Parasociale daranno luogo ad un controllo congiunto delle Parti sulla Società; e (ii) che le previsioni contenute nel Patto Parasociale sono volte unicamente a fornire ai Soci S (tramite Newco S) quali *partner* industriali determinati diritti di minoranza qualificata relativi alla loro partecipazione nella Società senza pregiudicare la capacità di RPH (e indirettamente di RR attraverso RPH) di esercitare un controllo esclusivo sulla Società e, in particolare, di: (a) nominare e revocare la maggioranza degli amministratori della Società, (b) approvare i bilanci della Società e (c) esercitare una influenza dominante sulla gestione ordinaria dell'attività della Società.

Le Parti hanno altresì convenuto che l'insussistenza di un obbligo di promuovere una offerta pubblica di acquisto ai sensi dell'art. 106 del TUF in relazione a quanto previsto dal Patto Parasociale o, in alternativa, l'applicazione dell'esenzione di cui alla lettera (e) dell'art. 49 del Regolamento Emittenti costituiscono, tra l'altro, un presupposto del Patto Parasociale. A tal riguardo, prima della Data di Esecuzione del Conferimento, che potrà avvenire soltanto nel caso in cui si siano verificate tutte le

Circostanze Rilevanti, ciascuna delle Parti, anche disgiuntamente, potrà presentare alla Consob un quesito per verificare se - nonostante il Conferimento sia subordinato, *inter alia*, all'integrale uscita di V dal capitale sociale della Società e alla cessazione definitiva del Patto V e tenuto conto che alcuna previsione contenuta nel Patto Parasociale darà luogo ad un controllo congiunto delle Parti sulla Società - sia comunque configurabile un obbligo di promuovere una offerta pubblica di acquisto ai sensi dell'art. 106 del TUF per effetto dell'esecuzione di quanto previsto dal Patto Parasociale e, in caso di risposta affermativa, se sia applicabile l'esenzione di cui alla lettera (e) dell'art. 49 del Regolamento Emittenti e quale sia il rilievo di eventuali pattuizioni interinali in tale contesto alla luce della prevista uscita di V da RP (il "Quesito OPA").

In caso di presentazione alla Consob del Quesito OPA, l'esecuzione del Conferimento è subordinata, *inter alia*, alla Risposta Positiva al Quesito OPA, vale a dire alla conferma dell'insussistenza, anche per l'applicazione dell'esenzione a norma della lettera (e) dell'art. 49 del Regolamento Emittenti, dell'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto ai sensi dell'art. 106 del TUF in relazione a quanto previsto dal Patto Parasociale.

4.1 Pattuizioni connesse all'Operazione Rilevante e al Conferimento

4.1.1 Assemblea dei soci di Moncler

RPH si è impegnato - subordinatamente alla integrale uscita di V dal capitale sociale di RP (a seguito di un accordo con V ovvero dell'esercizio da parte di RPH del recesso forzoso nei confronti di V, in conformità al procedimento previsto dal Patto Parasociale come descritto al successivo punto 4.6) - a far sì che RP partecipi all'assemblea di Moncler esprimendo voto favorevole alla proposta di aumento di capitale riservato ai Soci S ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice Civile, finalizzato ad attribuire a questi ultimi le Azioni Moncler Soci S.

4.1.2 Conferimento in RP delle Azioni Moncler Soci S

Alla Data di Esecuzione del Conferimento:

- (a) RPH farà in modo che si tenga un'assemblea di RP che deliberi (1) un aumento di capitale riservato a Newco S ai sensi dell'art. 2481-bis del Codice Civile, da liberarsi mediante conferimento delle Azioni Moncler Soci S previamente conferite in Newco S dai Soci S, a fronte dell'attribuzione di una partecipazione in RP pari al 17,499% del capitale sociale post Conferimento; (2) la modifica della denominazione di RP in "Double R S.r.l."; (3) la nomina dei nuovi organi sociali in conformità alle disposizioni dell'Accordo; (4) l'adozione del Nuovo Statuto (come definito al successivo punto 4.1.1).
- (b) i Soci S faranno in modo che Newco S: (1) sottoscriva ed esegua integralmente l'aumento di capitale di RP di cui al precedente punto (a)(1) mediante il conferimento di tutte le Azioni Moncler Soci S, ricevendo in cambio una partecipazione nella Società pari al 17,499% del capitale sociale post Conferimento (restando inteso che la partecipazione in RP sarà proporzionale al numero di Azioni Moncler Soci S rispetto al numero complessivo di azioni Moncler detenute da RP ad esito del Conferimento); (2) aderisca al Patto Parasociale divenendone Parte a tutti gli effetti.

4.1.3 Gestione di RP e limitazioni al trasferimento sino alla Data di Esecuzione del Conferimento

Fatte salve le attività previste ai fini di dare esecuzione al Patto Parasociale, ivi compresa l'uscita di V dal capitale sociale di RP, RPH si è impegnato, con riferimento al periodo intercorrente tra la data di sottoscrizione del Patto Parasociale e sino alla Data di Esecuzione del Conferimento (i) a far sì che RP sia gestita secondo criteri di ordinaria e prudente gestione senza contrarre debiti eccedenti e/o diversi dalle passività consentite ai sensi del Patto Parasociale e senza acquisire alcun bene che determini un'eccedenza delle attività esistenti alla Data di Esecuzione del Conferimento rispetto alle attività consentite ai sensi del Patto Parasociale e in genere senza porre in essere atti e/o operazioni che non siano connessi o funzionali alla gestione della propria partecipazione in Moncler o che comunque siano incompatibili con le finalità del Patto Parasociale; (ii) a far sì che RP non proceda ad alcun acquisto né ad alcun trasferimento di azioni Moncler (e/o di altri strumenti finanziari Moncler), fatta eccezione per il trasferimento a favore di V delle azioni Moncler da assegnare a quest'ultimo per consentirne l'integrale uscita dal capitale sociale di RP; (iii) a non trasferire, in tutto o in parte, la propria partecipazione in RP, fermo restando quanto previsto dal Patto Parasociale in merito alla disciplina sul trasferimento delle partecipazioni in RP successivamente alla Data di Esecuzione del Conferimento (e senza pregiudizio per quanto necessario a consentire l'integrale uscita di V dal capitale di RP).

4.2 **Governance di RP**

4.2.1 Assemblee dei soci di RP

Le Parti hanno convenuto nel Patto Parasociale che, fatta unicamente eccezione per le deliberazioni sulle Materie Assembleari Rilevanti di cui *infra*, l'assemblea dei soci di RP sarà validamente costituita e delibererà validamente con le maggioranze di legge.

Le seguenti delibere dell'assemblea dei soci di RP (le "**Materie Assembleari Rilevanti**") saranno adottate validamente (sia in prima che in seconda convocazione o in forma totalitaria, nella massima misura consentita dalla legge) solo con la presenza ed il voto favorevole dei soci che rappresentino almeno il 95% del capitale sociale di RP:

- (a) modifiche dello statuto di RP che sarà adottato alla Data di Esecuzione del Conferimento (il "**Nuovo Statuto**") (compresi, in via esemplificativa, aumenti di capitale, fusioni e scissioni), fermo restando che non rientrano tra le Materie Assembleari Rilevanti: (i) le modifiche del Nuovo Statuto necessarie a conformarsi alle disposizioni inderogabili di legge che entrino in vigore dopo la Data di Esecuzione del Conferimento; e (ii) qualsiasi aumento di capitale necessario a ricostituire il capitale minimo legale della Società ai sensi di legge;
- (b) attribuzione di compensi e remunerazioni di ogni genere agli amministratori della Società;
- (c) revoca degli amministratori nominati da Newco S, fatta eccezione per la revoca per giusta causa;
- (d) approvazione della delibera di messa in liquidazione della Società, fermo restando che, in caso di messa in liquidazione, i soci nomineranno un collegio di quattro liquidatori (almeno uno dei quali indicato da Newco S) o sei (di cui almeno due designati da Newco S).

4.2.2 Consiglio di amministrazione e Collegio Sindacale di RP

4.2.2.1 Composizione del consiglio di amministrazione di RP

Il consiglio di amministrazione della Società sarà composto da un minimo di 6 (sei) amministratori a un massimo di 10 (dieci) amministratori, di cui 2 (due) designati da Newco S, mentre RPH avrà il diritto di designare tutti i restanti amministratori (compreso il Presidente del consiglio di amministrazione e l'amministratore delegato).

Alla scadenza del Patto Parasociale o, a seconda dei casi, alla data effettiva in cui Newco S riceverà la distribuzione completa dei beni (ossia la data in cui avrà luogo l'effettivo trasferimento in suo favore di quanto indicato nel successivo punto 5.3.2.1 a seguito del recesso dalla Società da parte di Newco S), Newco S farà sì che gli amministratori dalla stessa designati nel consiglio di amministrazione della Società si dimettano dal proprio ufficio.

Salvo quanto precede, qualora uno o più amministratori della Società cessino per qualsivoglia ragione dalla propria carica, la Parte che ha designato l'amministratore dimissionario avrà il diritto di designare un nuovo amministratore al fine di preservare la composizione del consiglio di amministrazione della Società di cui al presente punto 4.2.2.1. Ciascuna Parte avrà il diritto di chiedere all'altra Parte di votare (e tale altra Parte sarà obbligata a votare), per la revoca di qualunque amministratore designato dalla Parte richiedente.

4.2.2.2 Deliberazioni del consiglio di amministrazione di RP

Le Parti hanno convenuto nel Patto Parasociale che, fatta eccezione per le deliberazioni sulle Materie Consiliari Rilevanti di cui *infra*, (a) le riunioni del consiglio di amministrazione di RP saranno regolarmente costituite con la presenza della maggioranza degli amministratori in carica; (b) il voto favorevole della maggioranza degli amministratori presenti alla riunione sarà necessario affinché le delibere del consiglio di amministrazione della Società siano validamente adottate.

Ognuna delle seguenti delibere del consiglio di amministrazione della Società (le "**Materie Consiliari Rilevanti**") (i) non potrà essere delegata ad alcun componente del consiglio, (ii) dovrà essere discussa e decisa unicamente dal consiglio di amministrazione della Società; e (iii) non potrà essere validamente adottata senza il voto favorevole di almeno un amministratore designato da Newco S, fatta eccezione per le materie di cui alla successiva lettera (vii) che, pur in assenza del voto favorevole di almeno un amministratore designato da Newco S, si intenderanno validamente adottate fermo restando che ciò costituirà una circostanza rilevante per l'attivazione di un Diritto Speciale di Recesso secondo quanto previsto al successivo punto 5.3.1:

- (i) qualunque acquisto da parte della Società di Strumenti Finanziari Moncler (come definiti nel Patto Parasociale) se e nella misura in cui tale acquisto comporti un'OPA obbligatoria sulle azioni di Moncler ai sensi di legge ("**OPA Obbligatoria**");
- (ii) qualunque progetto di fusione o scissione, nonché *joint venture* della Società;
- (iii) qualunque assunzione di nuovi indebitamenti che determini un indebitamento complessivo della Società superiore a Euro 10 milioni;
- (iv) la stipulazione di qualunque accordo o transazione tra la Società e Parti Correlate (come definite dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del regolamento su operazioni con parti correlate

adottato dalla Consob con decisione n. 17221 del 12 marzo 2010) della Società o RR;

- (v) qualunque proposta di distribuzione in favore dei soci della Società per un ammontare inferiore agli utili distribuibili della Società, fermo restando, tuttavia, che le disposizioni di cui al presente paragrafo non si applicheranno nel caso in cui l'ammontare da distribuire ai soci della Società dovesse essere limitato ai sensi della legge applicabile e la distribuzione fosse effettuata per l'ammontare massimo consentito ai sensi della legge applicabile;
- (vi) qualunque acquisto o proposta di acquisto da parte della Società di una partecipazione (di maggioranza o di minoranza) in qualsivoglia società diversa da Moncler effettuato successivamente alla Data di Esecuzione del Conferimento.
- (vii) qualunque attribuzione di deleghe per la rappresentanza nell'assemblea dei soci di Moncler con istruzioni per l'esercizio dei diritti di voto nelle assemblee dei soci di Moncler aventi ad oggetto qualunque modifica sulle seguenti materie:
 - (i) qualunque modifica dello statuto sociale di Moncler relativa a:
 - (1) oggetto sociale, qualora la modifica comporti un sostanziale cambiamento del settore e delle aree di business del gruppo facente capo a Moncler;
 - (2) emissione di nuove categorie di azioni o modifiche dei diritti patrimoniali e/o amministrativi di quelle esistenti, ad eccezione dell'introduzione, modifica o rimozione di meccanismi di maggiorazione del voto ai sensi dell'art. 127-*quinquies* del TUF;
 - (3) *quorum* costitutivi e deliberativi sia dell'assemblea dei soci sia del consiglio di amministrazione;
 - (4) nomina dei componenti del consiglio di amministrazione di Moncler tranne che in conformità con il successivo punto 4.3.2;
 - (5) modifica del sistema di amministrazione e/o controllo.
 - (ii) approvazione di qualunque aumento di capitale di Moncler (o qualunque emissione di obbligazioni o qualunque altro strumento finanziario convertibile in, o scambiabile con, azioni Moncler) se e nella misura in cui tale aumento di capitale (o la relativa emissione) non sia offerto in sottoscrizione ai soci esistenti in misura proporzionale alle partecipazioni dagli stessi detenute ai sensi dell'articolo 2441, comma 1 del Codice Civile, fermo restando, tuttavia, che le disposizioni del presente paragrafo non si applicheranno a qualunque aumento di capitale necessario al fine di ricostituire il capitale minimo legale di Moncler oppure a servizio dei piani di *stock option* e/o *stock granting* di Moncler tempo per tempo vigenti;
 - (iii) qualunque fusione o scissione di Moncler nella misura in cui la persona giuridica in cui è previsto che Moncler sia fusa o scissa abbia un Enterprise Value (come definito nel Patto Parasociale) superiore al 10% della Capitalizzazione di Mercato di Moncler (come definita nel Patto Parasociale) (da calcolarsi prendendo in considerazione la

data in cui il consiglio di amministrazione di Moncler è convocato per deliberare sulla relativa proposta all'assemblea dei soci).

Le Parti hanno convenuto che qualunque delibera del consiglio di amministrazione della Società che sia stato convocato per la determinazione del Pro-Rata Azioni M, del Pro-Rata Altre Partecipazioni e del Saldo (come definiti al successivo paragrafo 5.3.2.1.) sarà validamente adottata unicamente se approvata da almeno 5 (cinque) componenti del consiglio di amministrazione oppure 6 (sei) se il consiglio è composto di 10 (dieci) membri (sempre purchè sia compreso almeno un componente del consiglio di amministrazione nominato da Newco S).

4.2.2.3 Collegio Sindacale di RP

Ai sensi del Patto Parasociale, il collegio sindacale di RP sarà composto da 3 (tre) sindaci effettivi e 2 (due) supplenti, di cui (i) 2 (due) membri effettivi (tra cui il Presidente) e 1 (uno) membro supplente designati da RPH; e (ii) 1 (uno) membro effettivo e 1 (uno) supplente designati da Newco S.

Qualora uno o più sindaci, effettivi o supplenti, di RP cessino per qualsivoglia ragione dalla propria carica, la Parte che ha designato il sindaco effettivo o supplente che sia cessato dalla carica avrà il diritto di designare un nuovo sindaco.

4.3 Governance di Moncler

4.3.1 Pattuizioni per il periodo successivo al closing dell'Operazione Rilevante

Le Parti hanno convenuto che, in relazione al consiglio di amministrazione di Moncler:

- (i) RPH si impegni a far sì che al *closing* dell'Operazione Rilevante un membro del consiglio di amministrazione di Moncler nominato nella lista presentata dalla Società in vista dell'assemblea degli azionisti dell'Emittente del 16 aprile 2019 si dimetta dalla sua carica (l'“**Amministratore Dimissionario**”);
- (ii) RR si impegni a far sì che nella riunione del consiglio di amministrazione da tenersi contestualmente al *closing* dell'Operazione Rilevante, (a) CR (o, ove CR fosse impossibilitato ad assumere la carica per impedimento oggettivo non dipendente dalla sua volontà, il figlio Silvio o la moglie di CR, secondo le indicazioni di Newco S) sia cooptato quale membro del consiglio di amministrazione di Moncler in sostituzione dell'Amministratore Dimissionario nonché (b) CR (o, ove CR fosse impossibilitato ad assumere la carica per impedimento oggettivo non dipendente dalla sua volontà, il figlio Silvio) sia nominato nel Comitato Strategico di Moncler;
- (iii) a seguito della nomina di CR o chi per esso ai sensi del precedente punto (ii), in occasione della prima assemblea dei soci di Moncler, RPH faccia sì che la Società voti in modo tale da confermare la nomina di CR o chi per esso quale membro del consiglio di amministrazione di Moncler.

Qualora, prima del rinnovo del consiglio di amministrazione di Moncler, CR cessasse per qualsiasi ragione dalla carica sarà cooptato un altro soggetto scelto da Newco S tra il figlio Silvio e la moglie di CR; se invece cessasse dalla carica un ulteriore membro nominato nella lista presentata dalla Società

in vista dell'assemblea degli azionisti dell'Emittente del 16 aprile 2019, sarà cooptato in sua sostituzione un amministratore indipendente, designato di comune accordo da Newco S e da RPH, le quali, ai fini di tale designazione, agiranno in buona fede e nel migliore interesse della società.

4.3.2 Rinnovo del consiglio di amministrazione di Moncler

A partire dal primo rinnovo del consiglio di amministrazione di Moncler nominato in data 16 aprile 2019, le Parti hanno convenuto di far sì che la Società: (a) eserciti il proprio diritto di voto nella/e competente/i assemblea/assemblee di Moncler in modo che il consiglio di amministrazione di Moncler sia composto da 11 (undici) membri (ovvero, laddove RPH a proprio insindacabile giudizio lo ritenga opportuno, da 12 (dodici) membri), almeno 4 (quattro) dei quali indipendenti ed eletti mediante un meccanismo di voto di lista ai sensi delle disposizioni di cui all'Articolo 13 dello statuto di Moncler vigente alla data odierna; (b) presenti e voti una lista di 11 (undici) (ovvero, a seconda dei casi, 12 (dodici)) candidati che rispetti i requisiti di indipendenza e rappresentanza di genere previsti dalla legge applicabile e strutturata come segue:

- (i) 1 (uno) candidato sarà designato da Newco S nella persona di CR (o, ove CR fosse impossibilitato ad assumere la carica per impedimento oggettivo non dipendente dalla sua volontà, altro soggetto scelto da Newco S tra il figlio Silvio e la moglie di CR) e che dovrà essere inserito al terzo posto della lista della Società;
- (ii) 1 (uno) candidato, in possesso dei requisiti di indipendenza, sarà designato di comune accordo da Newco S e da RPH, le quali, ai fini di tale designazione, agiranno in buona fede e nel migliore interesse della società, e non dovrà essere inserito nelle ultime tre posizioni della lista della Società;
- (iii) tutti i restanti candidati saranno designati da parte della Società su istruzioni esclusive di RPH.

Resta inteso che, tuttavia, (1) almeno 3 (tre) dei candidati designati in via esclusiva da RPH saranno indipendenti, fermo restando che nessuno di tali candidati sarà inserito nell'ultima posizione della lista della Società; (2) tutti i candidati indicati quali amministratori "indipendenti" nella lista della Società saranno in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti per gli amministratori di società quotate dalla legge e dal Codice di Autodisciplina predisposto dal Comitato per la Corporate Governance per le società quotate; (3) l'efficacia della designazione nella lista della Società dei candidati indicati ai sensi dei precedenti punti (i) e (ii) è soggetta alla sottoscrizione e alla consegna a RPH di una lettera nella quale ciascuno di tali candidati si impegna a dimettersi immediatamente dalla carica nel caso in cui, successivamente alla cessazione del Patto Parasociale, la partecipazione detenuta direttamente o indirettamente da Newco S (ovvero collettivamente dai Soci S) in Moncler scenda al di sotto del 3% del capitale sociale di Moncler.

Qualora un amministratore designato ai sensi del presente punto 4.2 si dovesse dimettere o per qualsiasi altro motivo dovesse cessare dalla propria carica in Moncler, le disposizioni di cui al precedente punto 4.2.2.1 che regolano l'ipotesi di dimissioni di amministratori di RP si applicheranno, *mutatis mutandis*, nella misura massima consentita dalla legge.

4.3.3 Consiglio di amministrazione di Moncler in caso di liquidazione di RP o di recesso di Newco S

Il Patto Parasociale prevede alcune disposizioni relative alla composizione del consiglio di amministrazione di Moncler che si applicano ad esito della liquidazione di RP o del recesso di Newco S da RP (come disciplinato al successivo punto 5.3.2), a seconda che Newco S detenga una partecipazione (a) almeno pari al 3% del capitale sociale di Moncler (la “Soglia”) ovvero (b) inferiore alla Soglia:

(a) qualora Newco S sia titolare di una partecipazione almeno pari alla Soglia, il componente del consiglio di amministrazione di Moncler designato da Newco S rimarrà in carica fino al precedente tra (1) la data del rinnovo del consiglio di amministrazione di Moncler o (2) il momento in cui la partecipazione di Newco S scenda al di sotto della Soglia;

(b) qualora Newco S sia titolare di una partecipazione inferiore alla Soglia, Newco S farà in modo che il componente del consiglio di amministrazione di Moncler da lui designato si dimetta immediatamente dal consiglio di amministrazione di Moncler.

4.4 Limitazioni al trasferimento delle partecipazioni in RP e in Moncler

4.4.1 Restrizioni al trasferimento delle partecipazioni in RP

Il Patto Parasociale prevede alcune limitazioni a carico di RPH e Newco S relativamente alla circolazione delle partecipazioni dagli stesse detenute in RP. Il termine “Trasferimento” e tutte le espressioni connesse sono da intendersi secondo la relativa definizione contenuta nel Patto Parasociale.

4.4.1.1 Restrizioni ai Trasferimenti

Fino alla scadenza del Termine Finale (come definito al successivo punto 5.1), Newco S non avrà il diritto di Trasferire, in tutto o in parte, la propria partecipazione in RP.

Fino alla scadenza del Termine Finale, RPH avrà il diritto di effettuare Trasferimenti parziali a favore di terzi acquirenti, purchè: (i) non venga concesso al terzo acquirente alcun diritto ulteriore rispetto ai diritti particolari di Newco S; e (ii) all’esito del Trasferimento, RPH non cessi di esercitare il controllo in RP e di mantenere almeno il 50,1% del capitale sociale di RP. In tali ipotesi, a norma del Patto Parasociale, Newco S avrà il diritto di essere informata con 30 giorni di preavviso rispetto alla conclusione di un accordo vincolante avente ad oggetto il Trasferimento oppure, ove l’operazione non preveda la sottoscrizione di un tale accordo, del Trasferimento medesimo.

In parziale deroga di quanto sopra, RPH avrà il diritto di Trasferire in qualsiasi momento l’intera propria partecipazione in RP fermo restando che: (i) Newco S potrà esercitare il Diritto di Tag-Along (come di seguito definito); (ii) RPH sarà legittimata all’esercizio del Diritto di Drag-Along (come di seguito definito); e (iii) tale Trasferimento costituirà una circostanza rilevante per l’attivazione di un Diritto Speciale di Recesso (come definito nel successivo punto 5.3.1) di Newco S. In tutte le suddette ipotesi, Newco S avrà il diritto di essere informata con 10 giorni di preavviso rispetto alla conclusione di un accordo vincolante avente ad oggetto il Trasferimento oppure, ove l’operazione non preveda la sottoscrizione di un tale accordo, del Trasferimento medesimo.

4.4.1.2 Diritto di prelazione

Qualora successivamente alla scadenza del Termine Finale, Newco S intenda Trasferire (in tutto o in parte) la propria partecipazione in RP a qualsiasi potenziale acquirente, tale Trasferimento sarà soggetto al diritto di prelazione di RPH (il “**Diritto di Prelazione**”).

A norma del Patto Parasociale, in caso di ricezione della *denuntiatio* inviata da Newco S, RPH sarà legittimata a richiedere a Newco S di recedere da RP. In tal caso, il Diritto di Prelazione non troverà applicazione e non potrà completarsi il Trasferimento al potenziale acquirente, dovendosi invece applicare la procedura di recesso di cui al successivo punto 5.3.2.

Il Patto Parasociale contiene, con riferimento all’esercizio del Diritto di Prelazione, altresì una procedura di calcolo del prezzo in denaro nelle ipotesi in cui il Trasferimento al terzo acquirente debba avvenire a fronte di un negozio diverso da una compravendita con corrispettivo in denaro.

4.4.1.3 Diritto di co-vendita (Tag-Along)

Qualora RPH intenda Trasferire a un terzo acquirente (tutta e non meno di tutta) la propria partecipazione in RP a fronte di un corrispettivo in contanti o parte in contanti e parte in natura o solo in natura – a fronte della trasmissione della comunicazione di offerta da RPH a Newco S (con in copia il Presidente del consiglio di amministrazione di RP e subordinatamente al mancato esercizio da parte di RPH del proprio Diritto di Drag-Along (come di seguito definito)– Newco S avrà il diritto (il “**Diritto di Tag-Along**”) di chiedere che il terzo acquirente acquisti l’intero ammontare della partecipazione detenuta da Newco S in RP agli stessi termini ed alle stesse condizioni di RPH.

Qualora Newco S non notifichi a RPH la comunicazione di Tag-Along entro la scadenza del periodo stabilito dal Patto Parasociale, si riterrà che Newco S abbia rinunciato al proprio Diritto di Tag-Along e RPH avrà il diritto di Trasferire tutta (ma non meno di tutta) la propria partecipazione al terzo acquirente a condizione che: (i) il contratto di acquisizione definitivo relativo al Trasferimento della partecipazione sia sottoscritto da RPH e dal terzo acquirente entro 2 (due) mesi dalla scadenza del periodo di esercizio del Tag-Along; e (ii) la partecipazione sia Trasferita al terzo acquirente agli stessi termini ovvero a termini non più favorevoli (per RPH) rispetto a quelli di cui alla comunicazione di offerta.

Qualora Newco S scelga di esercitare il Diritto di Tag-Along:

- (i) RPH dovrà esigere dal terzo acquirente che questi faccia a Newco S un’offerta vincolante - subordinata all’effettivo Trasferimento da parte di RPH di tutta (ma non meno di tutta) la partecipazione di RPH – per l’acquisto della partecipazione oggetto di Tag-Along per un corrispettivo pari, proporzionalmente, al prezzo convenuto per il Trasferimento della partecipazione di RPH;
- (ii) se il terzo acquirente non risulta disponibile ad acquistare tutta la partecipazione oggetto di Tag-Along, RPH sarà obbligata a: (a) far sì che un terzo diverso dal terzo acquirente acquisti, per un corrispettivo pari almeno al prezzo di Tag Along e agli stessi termini e alle stesse condizioni di RPH, tutta (e non parte della) partecipazione oggetto di Tag-Along; o (b) ridurre la percentuale della partecipazione di RPH nella misura necessaria a consentire a Newco S di

Trasferire al terzo acquirente tutta (e non parte della) partecipazione oggetto di Tag-Along per un corrispettivo pari al prezzo del Tag Along; o (c) decidere di non Trasferire la partecipazione di RPH al terzo acquirente e, in tal caso, il Diritto di Tag-Along sarà considerato come non esercitato.

Con il Patto Parasociale, RPH e Newco S hanno espressamente convenuto che, invece di esercitare il Diritto di Tag Along, Newco S avrà il diritto di esercitare il suo Diritto Speciale di Recesso (come definito al successivo punto 5.3.1) e in tal caso RPH dovrà attendere la positiva conclusione della relativa procedura con la relativa attribuzione a Newco S delle azioni di Moncler di sua spettanza prima di completare il Trasferimento che determina l'esercizio del Diritto di Tag-Along.

4.4.1.4 Diritto di trascinamento (Drag-Along)

Qualora RPH intenda Trasferire ad un terzo acquirente tutta (ma non meno di tutta) la propria partecipazione in RP in contanti e solo in contanti, RPH avrà il diritto (il "**Diritto di Drag-Along**") di richiedere a Newco S, la quale sarà pertanto obbligata, a Trasferire a tale terzo acquirente tutta (ma non meno di tutta) la propria partecipazione in RP. Resta inteso che nel caso di esercizio del Diritto di Drag-Along le relative disposizioni saranno applicate e prevarranno sulle disposizioni previste in caso di Diritto di Tag-Along.

Qualora RPH eserciti il Diritto di Drag-Along, Newco S avrà il diritto di scegliere alternativamente: (a) di Trasferire tutta (e non meno di tutta) la partecipazione oggetto di Drag-Along per un corrispettivo in danaro pari al prezzo di Drag-Along; oppure (b) di recedere da RP e di chiedere come corrispettivo per tale recesso la distribuzione da parte di RP di quanto spettante ad esito della procedura prevista in caso di recesso, restando inteso che tale distribuzione a favore di Newco S sarà considerata quale corrispettivo per il recesso di Newco S da RP.

In nessun caso il prezzo del Drag-Along sarà più basso del valore risultante dall'applicazione dei criteri di cui all'articolo 2473 del Codice Civile e, su richiesta di Newco S, tale circostanza dovrà essere confermata da un esperto indipendente nominato da RP.

Le Parti hanno convenuto che, in caso di valido esercizio da parte di RPH del Diritto di Drag Along, non troverà applicazione (i) la disciplina sulle limitazioni al trasferimento di partecipazioni di RP di cui al precedente punto 4.4.1.1, né (ii) il Diritto di Tag-Along; in caso di comunicazione di offerta di Tag-Along e di esercizio del Diritto Speciale di Recesso (come definito al successivo punto 6.2.1) non troverà applicazione la disciplina sulle limitazioni al trasferimento di partecipazioni di RP di cui al precedente punto 4.4.1.1.

A norma del Patto Parasociale, Newco S avrà il diritto di impedire l'esercizio del Diritto di Drag Along optando per l'esercizio del suo Diritto Speciale di Recesso e in tal caso RPH dovrà attendere la positiva conclusione della relativa procedura con la relativa attribuzione a Newco S delle azioni di Moncler di sua spettanza prima di completare il Trasferimento che determina l'esercizio del Diritto di Drag Along.

4.4.1.5 Trasferimenti consentiti

In parziale deroga alle menzionate restrizioni per i Trasferimenti delle partecipazioni in RP, RPH e Newco S (ciascuno un "**Trasferente Consentito**") avranno il diritto di Trasferire, in tutto o in parte, la

propria partecipazione in RP a un proprio affiliato (il “**Trasferitario Consentito**”), a condizione che:

- (i) il Trasferente Consentito informi per iscritto e con preavviso l'altra parte della propria intenzione di effettuare tale Trasferimento;
- (ii) il Trasferitario Consentito (o qualunque dei suoi soci diretti o indiretti) non sia un concorrente di M;
- (iii) nel caso in cui il capitale sociale del Trasferitario Consentito non sia interamente detenuto dal Trasferente Consentito, allora qualunque persona che abbia una partecipazione diretta o indiretta nel capitale sociale del Trasferitario Consentito non detenga il controllo (o la capacità, attraverso diritti di voto o veto, di influenzarne il controllo) sul Trasferitario Consentito;
- (iv) il Trasferitario Consentito aderisca interamente e irrevocabilmente al Patto Parasociale e il Trasferente Consentito rimanga solidalmente responsabile con il Trasferitario Consentito in relazione all'adempimento di tutti gli obblighi derivanti dal Patto Parasociale; e
- (v) il Trasferimento al Trasferitario Consentito sia sottoposto alla condizione risolutiva secondo cui, nel caso in cui il Trasferitario Consentito cessi di essere un'affiliata del Trasferente Consentito successivamente al completamento del Trasferimento: (a) il Trasferitario Consentito perderà tutti i diritti particolari previsti a favore del Trasferente Consentito ai sensi del Patto Parasociale e (b) la relativa partecipazione in RP Trasferita al Trasferitario Consentito sarà ritrasferita al Trasferente Consentito.

A norma del Patto Parasociale, è da considerare “affiliato/a” di RPH o di Newco S qualsiasi persona controllata da, che controlla, ovvero è sottoposta a comune controllo con RPH o Newco S, fermo restando che relativamente a Newco S si intenderà “affiliato/a” ogni Socio S a condizione che la Rtex mantenga il controllo di Newco S.

4.4.2 Trasferimenti da parte di RP di azioni di Moncler

In termini generali, la decisione di Trasferire in cambio di un corrispettivo (*trasferimento a titolo oneroso*) (in tutto o in parte) le azioni di Moncler detenute da RP sarà adottata dal consiglio di amministrazione di RP con le maggioranze richieste ai sensi di legge. In tal caso, i proventi netti conseguiti da RP a seguito di tale Trasferimento saranno distribuiti a RPH e Newco S: (i) successivamente al Trasferimento della Partecipazione Incrementale (come di seguito definita) da RPH a Newco S; (ii) in misura proporzionale alla partecipazione detenuta da RPH e Newco S in RP a seguito del Trasferimento della Partecipazione Incrementale (come di seguito definita) da RPH a Newco S.

In particolare, in caso di Trasferimento di azioni Moncler di titolarità di RP, troveranno applicazione le seguenti alternative.

- (i) Nel caso in cui il numero complessivo di azioni di Moncler oggetto del Trasferimento rappresenti una partecipazione non superiore al 5% del capitale sociale sottoscritto e versato di Moncler, Newco S avrà la facoltà di chiedere a RPH attraverso una comunicazione scritta che venga Trasferita da RPH a Newco S una partecipazione di RP (la “**Partecipazione Incrementale**”) tale per cui, a valle di tale Trasferimento della Partecipazione Incrementale,

il numero di azioni di Moncler indirettamente possedute da Newco S per il tramite di RP rimanga invariato rispetto alla situazione precedente il Trasferimento delle azioni di Moncler.

In caso di invio della comunicazione di cui al precedente punto (i) da parte di Newco S, RPH venderà ai Soci S, che acquisteranno, una quota di capitale della Società determinata come segue:

$$QI = (A * B) / (C - B)$$

QI è la quota percentuale di capitale della Società rappresentata dalla Partecipazione Incrementale

A è la quota percentuale di capitale della Società posseduta da Newco S prima del Trasferimento delle azioni di Moncler

B è il numero di azioni di Moncler vendute

C è il numero complessivo di azioni di Moncler possedute dalla Società prima del Trasferimento delle azioni di Moncler

Il prezzo della QI è così determinato:

$$\text{Prezzo} = QI * (D + E - F)$$

D è il valore complessivo delle azioni di Moncler possedute dalla Società immediatamente dopo il Trasferimento delle azioni di Moncler, determinato sulla base dello stesso prezzo unitario ottenuto dalla vendita;

E è il fair market value degli altri attivi (inclusa la liquidità incassata per effetto della vendita) posseduti dalla Società immediatamente dopo il Trasferimento azioni di Moncler e ante distribuzione del ricavato della vendita;

F sono le passività della Società (ivi incluse quelle relative alle imposte dovute per la vendita) immediatamente dopo il Trasferimento azioni di Moncler e ante distribuzione del ricavato della vendita.

La determinazione del corrispettivo previsto per il Trasferimento della Partecipazione Incrementale sarà decisa dal consiglio di amministrazione di RP.

- (ii) Nel caso in cui il numero complessivo di azioni di Moncler oggetto del Trasferimento di azioni di Moncler (eventualmente cumulata con precedenti Trasferimenti di azioni di Moncler) rappresenti una partecipazione superiore al 5% del capitale sociale sottoscritto e versato di Moncler, tale circostanza costituirà una circostanza rilevante per l'attivazione di un Diritto Speciale di Recesso a favore di Newco S. In tal caso, è espressamente convenuto nel Patto Parasociale che: (a) il numero di azioni di Moncler che Newco S avrà diritto di ricevere in caso di recesso sarà calcolato senza tener conto dell'effetto del Trasferimento di azioni di Moncler rilevante; e (ii) i proventi netti conseguiti da RP derivanti dal Trasferimento di Azioni di Moncler non verranno distribuiti a favore di Newco S.

4.5. Ulteriori impegni delle Parti

In aggiunta a tutto quanto sopra previsto con riferimento alla *governance* di RP e di Moncler e alle limitazioni ai Trasferimenti delle partecipazioni in RP e delle azioni di Moncler, a norma del Patto Parasociale, sono stati assunti dalle Parti i seguenti ulteriori impegni.

4.5.1 Norme comuni

A norma del Patto Parasociale, Newco S perderà immediatamente tutti i diritti particolari e ogni altro diritto attribuito a Newco S dal Patto Parasociale (salvo il Diritto Speciale di Recesso), al verificarsi delle seguenti circostanze:

- (a) CR cessi di controllare, direttamente o indirettamente, Newco S, salvo che il controllo passi a uno o più dei suoi affiliati per effetto di trasferimento *mortis causa*, restando inteso che con riferimento a CR si intendono “affiliati” – oltre a qualsiasi persona controllata da, che controlla, ovvero è sottoposta a comune controllo con CR – i parenti in linea retta, entro il secondo grado e il coniuge di CR; e/o
- (b) alcuno fra i Soci S Trasferisca, direttamente o indirettamente, in tutto o in parte la propria partecipazione in Newco S a un concorrente di Moncler; e/o
- (c) qualunque persona che detenga, di volta in volta, direttamente o indirettamente, una partecipazione in Newco S, non adempia agli obblighi di *standstill* di cui al successivo punto 4.5.4.

4.5.2 Impegni di RR

A norma del Patto Parasociale, RR si impegna fino alla scadenza del Termine Finale:

- (i) a non Trasferire, direttamente o indirettamente, la propria partecipazione in RPH nella misura in cui all’esito di tale Trasferimento, RR (o uno o più dei suoi affiliati) cessi: (a) di esercitare il controllo su RPH; e (b) di mantenere almeno il 50,1% del capitale sociale di RPH. Resta inteso che con riferimento a RR si intendono “affiliati” – oltre a qualsiasi persona controllata da, che controlla, ovvero è sottoposta a comune controllo con RR – i parenti in linea retta, entro il secondo grado e il coniuge di RR.

In caso di trasferimento da parte di RR di una partecipazione di minoranza in RPH, Newco S avrà il diritto di essere informata con preavviso di 3 giorni prima della conclusione di un accordo vincolante avente ad oggetto il Trasferimento oppure, ove l’operazione non preveda la sottoscrizione di un tale accordo, prima del Trasferimento medesimo;

- (ii) a rispettare – e a far sì che qualunque delle “persone che agiscono di concerto” con RR rispettino – gli obblighi di *standstill* di cui al successivo punto 4.5.4.

Ogni violazione da parte di RR delle suddette obbligazioni sarà considerata un grave inadempimento del Patto Parasociale.

4.5.3 Impegni di CR

A norma del Patto Parasociale, CR si impegna fino alla scadenza del Termine Finale:

- (i) a non Trasferire, direttamente o indirettamente, la propria partecipazione in RText nella

misura in cui, all'esito di tale Trasferimento, CR (o uno o più dei suoi affiliati, nel solo caso di trasferimento *mortis causa* da CR a tali affiliati) cessi: (a) di esercitare il controllo in RTex e Newco S e (b) di mantenere almeno 50,1% del capitale sociale di RTex;

- (ii) a rispettare – e a far sì che qualunque delle “persone che agiscono di concerto” con CR rispettino – gli obblighi di *standstill* di cui al successivo punto 4.5.4.

Ogni violazione da parte di RR delle suddette obbligazioni sarà considerata un grave inadempimento del Patto Parasociale.

4.5.4 Standstill

RPH e RR, da un lato, e ciascuno dei Soci S e CR, dall'altro lato (direttamente o indirettamente (e dunque, per quanto riguarda i Soci S e CR, anche attraverso Newco S) e sia che agiscano da soli sia che agiscano di concerto con altra persona):

- (a) non acquisteranno, né faranno in modo che qualunque altra persona in concerto acquisti azioni di Moncler e/o strumenti finanziari di Moncler; e
- (b) non stipuleranno alcun contratto, accordo o intesa (vincolante o meno) né compiranno qualsiasi atto per effetto del quale una parte possa acquistare o sia obbligata ad acquistare un interesse diretto o indiretto in azioni di Moncler e/o strumenti finanziari di Moncler.

Tali impegni di *standstill* rilevano qualora, e nella misura in cui, il verificarsi degli eventi di cui alle precedenti lettere (i) e/o (ii) abbia l'effetto di far scattare l'obbligo di promuovere una OPA Obbligatoria sulle azioni di Moncler ai sensi dell'art. 106 del TUF.

Nelle ipotesi in cui debba essere lanciata un'OPA Obbligatoria, anche per violazione dei suddetti obblighi di *standstill*, la Parte inadempiente:

- (i) dovrà adottare tutte le misure possibili al fine di usufruire di una deroga agli obblighi di OPA Obbligatoria e in particolare: (i) dovrà cedere ogni azione di Moncler (e/o ogni ulteriore strumento finanziario di Moncler) che ecceda la relativa soglia per l'OPA Obbligatoria; e (ii) si asterrà dall'esercitare qualsiasi diritto di voto connesso a tali azioni di Moncler (e/o ulteriori strumenti finanziari di Moncler); e
- (ii) sarà ritenuta responsabile per il pieno e integrale adempimento di ogni obbligazione concernente detta OPA Obbligatoria e dovrà tenere tutte le altre Parti che non hanno commesso la violazione e RP (a seconda del caso) pienamente indenni e manlevate da e contro ogni danno, costo, spesa e/o sanzione relativi all'OPA Obbligatoria.

4.6 Previsioni applicabili sino all'uscita di V dal capitale sociale della Società

Nel Patto Parasociale le Parti hanno convenuto una serie di previsioni applicabili sino al perfezionamento dell'uscita di V dal capitale sociale della Società, le quali troveranno applicazione soltanto ove, entro la data del *closing* dell'Operazione Rilevante (e al conseguente trasferimento a favore dei Soci S delle Azioni Moncler Soci S), non sia stato possibile completare il processo di integrale uscita di V dal capitale sociale della Società, con cessazione definitiva del Patto V che rappresenta una circostanza necessaria ai fini del Conferimento. A tal riguardo, nel Patto Parasociale RPH si è

impegnata ad avviare tempestivamente, successivamente alla data di sottoscrizione del Patto Parasociale, discussioni con V al fine di definire con la stessa un percorso condiviso volto a ottenere nei più brevi tempi consentiti l'integrale uscita di V dal capitale sociale di RP e la cessazione definitiva del Patto V, impegnandosi altresì, laddove non sia possibile definire con V tale percorso condiviso, ad attivare – entro e non oltre il 28 febbraio 2021 – i diritti contrattuali alla medesima spettanti ai sensi del Patto V (incluso il diritto di provocare forzatamente il recesso di V) al fine di ottenere l'integrale uscita di V dal capitale sociale di RP e la cessazione definitiva del Patto V.

Le Parti hanno convenuto che le previsioni di cui *infra* restano in ogni caso sospensivamente condizionate al *closing* dell'Operazione Rilevante e al conseguente trasferimento a favore dei Soci S delle Azioni Moncler Soci S.

Nel periodo (il “**Periodo Post-Closing Operazione Rilevante**”) compreso tra (i) il *closing* dell'Operazione Rilevante e (ii) la Data di Esecuzione del Conferimento, le Parti daranno esecuzione al contenuto del Patto Parasociale al fine di raggiungere, per quanto possibile, i medesimi effetti che si avrebbero a seguito dell'effettuazione del Conferimento. In particolare:

- (a) con riferimento ai divieti di trasferimento, le Parti si sono impegnate per tutta la durata del Periodo Post-Closing Operazione Rilevante, salvo i trasferimenti consentiti di cui al paragrafo 4.4.1.5 del presente documento, a (i) non trasferire, in tutto o in parte, le azioni Moncler (e/o altri strumenti finanziari Moncler) detenuti dalla Società e/o dai Soci S; (ii) non costituire né trasferire alcun Diritto (come definito nel Patto Parasociale) inerente le azioni Moncler (e/o altri strumenti finanziari Moncler) detenuti dalla Società e/o dai Soci S; (iii) (quanto a RPH) non cedere alcuna azione della Società o (quanto a RR) non cedere alcuna azione di RPH a soggetti diversi da un suo Affiliato (come definito nel Patto Parasociale);
- (b) con riferimento alla composizione degli organi sociali di Moncler, nel corso del Periodo Post-Closing Operazione Rilevante troveranno applicazione *mutatis mutandis* le disposizioni previste al paragrafo 4.3 con riferimento alla composizione degli organi sociali di Moncler.
- (c) con riferimento all'esercizio del diritto di voto nelle assemblee di Moncler, nel corso del Periodo Post-Closing Operazione Rilevante, le Parti si riuniranno preventivamente al fine di esaminare e discutere gli argomenti posti di volta in volta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria e straordinaria di Moncler e, conseguentemente, per concordare le indicazioni di voto da impartire ad un soggetto individuato di comune accordo a cui le Parti dovranno conferire le rispettive deleghe di voto. Nel caso in cui le Parti non trovino un accordo sulle indicazioni di voto circa uno o più argomenti all'ordine del giorno, ciascuna Parte sarà libera di esprimere liberamente il voto in assemblea, ferma restando la possibilità di Newco S di recedere dal Patto Parasociale in caso di delibere di Moncler indicate al punto 4.2.2.2, punto (vii).

Le previsioni di cui al presente paragrafo cesseranno di avere automaticamente effetto al termine del Periodo Post-Closing Operazione Rilevante.

5. Durata del Patto Parasociale

5.1 Termine Finale e altri casi di cessazione dell'efficacia del Patto Parasociale

Fatta eccezione per le previsioni connesse all'Operazione Rilevante e all'esecuzione del Conferimento di cui al precedente punto 4.1, agli obblighi di RR e CR di cui ai precedenti punti 4.5.2 e 4.5.3, agli obblighi di cui al precedente punto 4.5.4 e alle disposizioni contenute nei paragrafi su "*Miscellanea*" e "*Legge applicabile e controversie*", che risultano immediatamente efficaci a partire dalla data di sottoscrizione del Patto Parasociale - subordinatamente all'insussistenza di un obbligo di promuovere un'OPA Obbligatoria in relazione a quanto previsto dal presente Accordo o, in alternativa, all'applicazione dell'esenzione di cui alla lettera (e) dell'art. 49 del Regolamento Emittenti - l'efficacia del Patto Parasociale è sospensivamente condizionata all'esecuzione del Conferimento, che potrà avvenire soltanto nel caso in cui si siano verificate tutte le Circostanze Rilevanti, fatta eccezione per le previsioni di cui al precedente punto 4.6, che saranno efficaci a partire dal *closing* dell'Operazione Rilevante e al conseguente trasferimento a favore dei Soci S delle Azioni Moncler Soci S.

In ogni caso, l'efficacia del Patto Parasociale decadrà nella sua interezza qualora: (i) entro il 31 dicembre 2021 (la "**Long Stop Date**") (a) non venga effettuato il Conferimento ovvero (b) non avvenga l'uscita di V da RP e la cessazione del Patto V ovvero (ii) per qualsiasi ragione sia risolto o perda definitivamente efficacia il sale and purchase agreement dell'Operazione Rilevante o, prima della sua stipula, sia risolto o perda definitivamente efficacia il Framework Agreement.

Fermo quanto sopra previsto, le previsioni contenute nel Patto Parasociale cesseranno automaticamente di avere efficacia alla precedente tra: (i) la scadenza del 36° (trentaseiesimo) mese successivo alla data di sottoscrizione del Patto Parasociale (il "**Termine Finale**"); e (ii) la data in cui alcuno fra RPH e Newco S non sia più socio della Società.

Entro il centottantesimo giorno antecedente al Termine Finale, le Parti, agendo in buona fede e tenuto conto delle rispettive esigenze e interessi a quella data, dovranno avviare una discussione, da completarsi entro la scadenza del Termine Finale, in merito all'eventuale rinnovo del Patto Parasociale.

Fermo quanto sopra previsto, i diritti previsti a favore di Newco S ai sensi del Patto Parasociale cesseranno automaticamente di avere efficacia (i) alla Data di Efficacia del Recesso (come definita al successivo punto 5.3.1) ovvero, (ii) alla data in cui, per qualsiasi ragione, la partecipazione detenuta da Newco S nella Società si riduca al di sotto del 5% del capitale sociale.

Le Parti hanno convenuto che, qualora siano imposte obbligazioni a carico di una qualunque delle Parti, ivi incluso l'obbligo di promozione di un'OPA Obbligatoria da parte dell'autorità competente come risultato della sottoscrizione e/o esecuzione del Patto Parasociale, esse collaboreranno in buona fede e profonderanno ogni ragionevole sforzo al fine di individuare tutte le misure idonee per far fronte all'ordine o alla comunicazione dell'autorità. Se e nella misura in cui la sola possibilità di evitare la promozione dell'OPA Obbligatoria imposto dall'autorità competente sia quella di limitare o derogare alcuno dei diritti particolari riconosciuti dal Patto Parasociale a Newco S, allora, quale rimedio di ultima istanza, il Patto Parasociale dovrà essere considerato come cessato e dovrà applicarsi *mutatis mutandis* la procedura prevista al punto 5.3.2.1.

5.2 Risoluzione del Patto Parasociale

RPH e Newco S, a seconda del caso, avranno il diritto di risolvere il Patto Parasociale ai sensi degli artt. 1453 e 1455 del Codice Civile, in ogni momento prima del Termine Finale, in caso di grave inadempimento dell'altra Parte del Patto Parasociale.

Nel caso di una situazione che legittimi la risoluzione del Patto Parasociale (i) da parte di Newco S, quest'ultima avrà il diritto di recedere da RP con le modalità e le conseguenze di cui ai successivi punti 5.3.1 e 5.3.2.1; (ii) da parte di RPH, quest'ultima avrà il diritto di richiedere a Newco S che la medesima receda dalla Società.

5.3 Diritto di recesso

5.3.1 Diritto di recesso di Newco S

Oltre che nei casi in cui la legge attribuisce tale diritto inderogabilmente, Newco S avrà il diritto di recedere dalla Società e, conseguentemente, dal Patto Parasociale nei seguenti casi ("**Diritti Speciali di Recesso**"):

- (i) al termine del periodo di lockup o in caso di mancato rinnovo del Patto Parasociale ovvero alla successiva scadenza se prorogato o in caso di perdita - per qualsiasi ragione diversa dall'inadempimento del Patto Parasociale - dei diritti di Newco S di cui al Patto Parasociale;
- (ii) nel caso in cui il numero complessivo di azioni Moncler detenute dalla Società a seguito di Trasferimenti di azioni di Moncler (eventualmente cumulati tra loro) sia inferiore a 47.869.733;
- (iii) nel caso in cui RP adotti senza il voto favorevole di almeno un amministratore designato da Newco S una delibera avente ad oggetto una delle Materie Consiliari Rilevanti;
- (iv) nel caso in cui RPH intenda trasferire a un terzo acquirente l'intera sua partecipazione nella Società, restando inteso che in mancanza di recesso troverà applicazione il Diritto di Drag-Along;
- (v) nel caso in cui RR cessi di controllare, e mantenere almeno il 50,1% del capitale sociale di, RPH;
- (vi) nel caso in cui RR cessi di essere almeno Amministratore Delegato o Presidente del consiglio di amministrazione di Moncler per qualsivoglia ragione;
- (vi) nel caso in cui il consiglio di amministrazione di Moncler deliberi o proponga la cessione di SPW o delle sua azienda o parte di essa o di sostanzialmente tutti i suoi assets o la fusione di SPW in Moncler o altra società del gruppo facente capo a Moncler.

In aggiunta a quanto sopra, il recesso di Newco S da RP troverà applicazione anche in caso di esercizio da parte di RPH del proprio diritto ai sensi del successivo punto 5.3.2.2.

La data di efficacia del recesso (la "**Data di Efficacia del Recesso**") corrisponderà al 30° (trentesimo) giorno successivo alla data in cui la relativa comunicazione scritta di recesso di Newco S è ricevuta dal consiglio di amministrazione della Società.

Successivamente alla scadenza del Termine Finale, il Nuovo Statuto prevedrà che, al verificarsi delle sole circostanze *sub* (i), Newco S potrà esercitare un recesso parziale limitato a una quota del capitale di RP fino allo 0,8% delle azioni Moncler come massimo.

5.3.2 Disposizioni comuni per i casi di risoluzione e di recesso

Il Patto Parasociale disciplina gli effetti della risoluzione e del recesso delle Parti, nonché i diritti delle medesime in relazione a tali eventi.

5.3.2.1 *Diritti di Newco S nel caso di risoluzione e/o recesso dal Patto Parasociale*

In caso di risoluzione o al verificarsi delle cause che legittimano il recesso, rispettivamente, ai sensi dei

precedenti punti da parte di Newco S, quest'ultima avrà il diritto di esercitare il recesso secondo quanto previsto ai punti 5.3.1 e 5.3.2.1. Fatto salvo quanto infra previsto, a seguito dell'esercizio del recesso da parte di Newco S, Newco S avrà il diritto di ricevere da RP (e RPH farà in modo che Newco S riceva da RP): (i) un numero di azioni Moncler da determinarsi secondo la formula stabilita nel Patto Parasociale (per brevità, si chiarisce che tale formula prevede sostanzialmente l'attribuzione di un numero di azioni Moncler calcolato moltiplicando il numero totale di azioni Moncler possedute da RP alla Data di Efficacia del Recesso per la percentuale del capitale sociale di RP posseduto da Newco S) (il "**Pro-Rata Azioni M**"); (ii) una percentuale (corrispondente alla percentuale del capitale sociale della Società posseduta da Newco S alla Data di Efficacia del Recesso) della quota detenuta dalla Società in ciascun veicolo societario dedicato attraverso cui la Società ha effettuato acquisti di partecipazioni (di maggioranza o di minoranza) in società diverse da Moncler (il "**Pro-Rata Altre Partecipazioni**") successivamente alla Data di Esecuzione del Conferimento e (iii) un importo in denaro (il "**Saldo**") da calcolarsi sulla base sempre di una formula stabilita nel Patto Parasociale (per brevità, si chiarisce che tale formula prevede sostanzialmente l'attribuzione di un importo in denaro corrispondente al fair market value alla Data di Efficacia del Recesso delle attività di RP diverse dalle azioni di Moncler e dalle partecipazioni detenute dalla Società nei veicoli societari dedicati attraverso cui ha effettuato acquisti di partecipazioni (di maggioranza o di minoranza) in società diversa da Moncler successivamente alla Data di Esecuzione del Conferimento meno l'importo delle passività di RP alla Data di Efficacia del Recesso, con alcuni aggiustamenti convenuti dalle Parti, moltiplicato per la percentuale del capitale sociale di RP posseduta da Newco S). Resta inteso che ove il Saldo sia positivo RP dovrà corrispondere tale importo in denaro a Newco S, mentre, qualora il Saldo sia negativo, tale importo in denaro dovrà essere corrisposto da Newco S a RP.

5.3.2.2 Diritto di RPH in relazione al recesso di Newco S dal Patto Parasociale

RPH ha il diritto di obbligare Newco S a esercitare il recesso, così che troverà applicazione *mutatis mutandis* quanto previsto al precedente punto 5.3.2.1, nei seguenti casi: (i) al verificarsi di qualsiasi delle circostanze di cui precedente punto 5.3.1 (i), (iv) e (vi) (eccetto che in caso di dimissioni di RR) che legittimano l'esercizio di un Diritto Speciale di Recesso; (ii) in caso di ricezione da parte di RPH della Denuntiatio inviata da Newco S ai fini dell'esercizio del Diritto di Prelazione; ovvero (iii) al verificarsi di qualsiasi delle situazioni previste dai precedenti punti 4.5.1 e 4.5.3.

Il Nuovo Statuto prevedrà che, successivamente alla scadenza del Termine Finale, RPH avrà in ogni momento il diritto di chiedere a Newco S che la medesima receda da RP.

Resta peraltro inteso che se, per qualsiasi ragione, il recesso non fosse esercitato da Newco S nei termini stabiliti nel Patto Parasociale, RPH avrà il diritto particolare (anche ai sensi dello statuto di RP) di dar corso individualmente a una scissione non proporzionale di RP che abbia gli stessi effetti della procedura di recesso di cui sopra.

6. Soggetto che esercita il controllo ai sensi dell'art. 93 TUF

Le pattuizioni parasociali contenute nel Patto Parasociale non influiscono sul controllo dell'Emittente che alla data odierna e alla Data di Esecuzione del Conferimento continua ad essere esercitato da RR, per il tramite di RPH e RP, ai sensi dell'art. 93 TUF (come risultante dalle dichiarazioni di RR rese ai

sensi dell'art. 120 TUF).

7. Deposito presso il Registro delle Imprese del Patto Parasociale

Le pattuizioni parasociali contenute nel Patto Parasociale sono state oggetto di deposito presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza – Brianza e Lodi in data 11 dicembre 2020.

8. Sito internet ove sono pubblicate le informazioni essenziali relative al Patto Parasociale

Le informazioni essenziali relative alle pattuizioni parasociali contenute nel Patto Parasociale sono pubblicate, ai sensi dell'art. 130 Regolamento Consob, sul sito internet dell'Emittente all'indirizzo www.monclergroup.com.