

MONCLER

GROUP

MONCLER S.p.A.

**Risposta alle domande poste prima dell'Assemblea
ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. n. 58/1998**

Assemblea Ordinaria 22 aprile 2021

- A. DOMANDE PERVENUTE DA MARCO BAVA**
- B. DOMANDE PERVENUTE DA D&C GOVERNANCE**

ALLEGATO A
DOMANDE PERVENUTE DA MARCO BAVA

Richiesta di:

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it

Le chiediamo cortesemente di formulare la sua richiesta di estrazione dal Libro Soci nel rispetto delle procedure e delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili di cui al Codice Civile, al TUF nonché in materia di Privacy. Con riferimento invece alle partecipazioni rilevanti, le segnaliamo che le stesse sono consultabili anche sul sito internet della società (www.monclergroup.com), sezione Investor Relations.

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998) (Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010.

Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

1) **VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :**

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.

Poiche' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee ;espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea sisvolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Se non la fate voi l'assemblea online chi la dovrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ? chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.

Al fine di ridurre al minimo i rischi connessi al permanere dell'emergenza Covid-19, la Società si è avvalsa della facoltà stabilita dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 (convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27 e come prorogato per effetto del comma 6 dell'art. 3, D.L. 183/2020 convertito con modificazioni dalla Legge 26 febbraio 2021 n. 21), prevedendo che l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avvenga esclusivamente per il tramite del rappresentante designato ai sensi dell'art. 135- undecies del D. Lgs. 58/1998, secondo le modalità riportate nell'avviso di convocazione. Tale modalità risulta dunque conforme alle disposizioni normative vigenti. Il controllo di legittimità costituzionale delle leggi e degli atti aventi forza di legge in Italia è oggetto di sindacato giurisdizionale da parte della Corte Costituzionale. Fermo restando quanto precede, l'azione di responsabilità proposta si ritiene inammissibile poiché, non essendo attinente a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio sottoposto ad approvazione assembleare, non ricorrono i presupposti previsti dall'art. 2393, comma 2, cod. civ.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

No, non prestano alcuna attività di consulenza fiscale.

3) come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

La crisi sanitaria che ha colpito il mondo nel corso del 2020 e che sta proseguendo anche nel 2021, ha accelerato alcuni trend già presenti nel mercato e nel settore dei beni di lusso. Tali trend sono stati prontamente riflessi nelle linee guida strategiche del Gruppo Moncler. Da subito, Moncler ha implementato azioni atte a proteggere le proprie persone ed il business, lavorando a rafforzare una struttura organizzativa agile, flessibile e reattiva, con una forte focalizzazione, oltre che sul rafforzamento del Brand, anche su digitale, sullo sviluppo dei mercati core, come la Cina, e sull'engagement dei clienti locali.

Nel 2020 inoltre non è stato tagliato o rimandato nessun progetto in ambito sociale o ambientale e la sostenibilità è stata confermata come un pilastro fondamentale del futuro dell'azienda.

4) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Nessun attacco da parte di hacker con richiesta di riscatto.

5) Quanto avete investito in cybersecurity?

Nel 2020 sono stati effettuati investimenti in cybersecurity per un ammontare pari a Euro 435.000.

6) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Il Gruppo Moncler ha adottato a partire dal 2017 un Modello Anticorruzione e un programma operativo estesi a tutte le società del Gruppo contenenti apposite misure e controlli per prevenire ed eventualmente identificare tempestivamente fenomeni di corruzione. Esso è basato su un risk assessment mirato sul tema corruzione, su una ricognizione normativa sui reati di corruzione nei Paesi in cui il Gruppo opera e su un'attività di verifica sia in loco sia in remoto. Le linee guida che ispirano questo Modello sono analoghe a quelle dello standard ISO 37001. Inoltre Moncler dispone (a) di una policy anti-corruzione (disponibile anche nella Sezione "Governance" del sito di Moncler) e rispetto alla quale sono svolte attività di formazione e (b) di un Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01 in relazione al quale vengono svolte attività di verifica e formazione (nonché incontri periodici con i manager del Gruppo) e la cui effettività viene monitorata da parte dell'Organismo di Vigilanza.

7) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea.

8) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Nessuna multa internazionale è stata mai inflitta al Gruppo.

9) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Non risulta chiaro, anzitutto, cosa intenda l'Azionista per "operazioni di ping-pong". Nel corso dell'esercizio 2020 Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie. Alla data del 31 dicembre 2020 Moncler deteneva 5.585.803 azioni proprie, pari al 2,2% del capitale sociale.

- 10) **A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?**
La domanda non è pertinente rispetto agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.
- 11) **Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**
Nessuna iniziativa di questo genere è stata, ad oggi, presa in considerazione.
- 12) **TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**
Con riferimento alla redditività di Moncler si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione. Con riferimento al WACC utilizzato da Moncler ai fini dell'impairment test si rimanda ai paragrafi 5.2 e 5.3 delle Note al bilancio consolidato e al paragrafo 4.2 delle Note al bilancio d'esercizio.
- 13) **AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**
Allo stato attuale la Società non ha preso in considerazione la possibilità di ottenere le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001; ciò tuttavia non rappresenta nessuna limitazione al forte impegno che Moncler pone verso uno sviluppo sostenibile e responsabile che risponda alle aspettative degli stakeholder in un'ottica di creazione di valore condiviso.
- 14) **Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**
Lo Statuto di Moncler non prevede che coloro ai quali spetta la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto possano partecipare alla stessa con mezzi elettronici. In caso di eventi straordinari, come quello relativo all'emergenza Covid-19, la Società adotta misure idonee a garantire lo svolgimento dell'Assemblea in condizioni di sicurezza e nel rispetto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.
- 15) **A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**
Non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.
- 16) **Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**
Non ci sono operazioni straordinarie in progetto. A tale riguardo si ricorda che in data 31 marzo 2021 ha avuto luogo il closing della operazione di acquisizione da parte di Moncler dell'intero capitale sociale di Sportswear Company S.p.A., società titolare del marchio Stone Island.
- 17) **Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**
Non è stato aperto nessun conto corrente nei paesi indicati.
- 18) **Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?**
Moncler ad oggi non ha valutato la possibilità di trasferire la propria sede legale in Olanda né quella fiscale in Gran Bretagna.
- 19) **Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**
In data 10 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione della Società ha convocato l'Assemblea Straordinaria degli azionisti in unica convocazione il 16 marzo 2020 per sottoporre alla stessa l'approvazione di una proposta unica di modifica dello Statuto sociale con l'obiettivo di dare continuità alla storia di successo e al percorso della Società e per rafforzare e consolidare la governance allineandola a quella delle best-in class companies a livello nazionale e internazionale. A questo fine il Consiglio aveva proposto la modifica dell'art. 5 dello Statuto per introdurre la maggiorazione del voto con durata limitata nel tempo, ossia fino al 30 giugno 2028, avvalendosi dello strumento previsto dal legislatore italiano (art. 127-quinquies del TUF) ed in linea con meccanismi analoghi (loyalty o dual class shares) adottati da numerosi key players nel settore dei beni di lusso cui appartiene Moncler. Come comunicato al mercato in data 11 marzo 2020, la suddetta Assemblea Straordinaria non ha avuto luogo in considerazione dei provvedimenti assunti dalle autorità pubbliche italiane in ragione dell'emergenza Covid-19.
- 20) **Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**
Il Gruppo Moncler non si serve di call center all'estero.
- 21) **Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne?**

Moncler è iscritta all'Unione degli Industriali della Provincia di Padova. Il costo è pari ad Euro 37.000. Attualmente non vi è ragione per uscirne.

22) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Al 31 dicembre 2020, la posizione finanziaria netta (escluso IFRS 16) è stata positiva e pari a Euro 855,3 milioni, rispetto a Euro 662,6 milioni al 31 dicembre 2019. Si veda anche il rendiconto finanziario 2020 riportato nella Relazione sulla gestione inclusa nella Relazione Finanziaria Annuale 2020.

23) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Si rinvia a quanto riportato a pag. 151 della Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2020.

24) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è composto da Lorenzo Mauro Banfi (Presidente e membro esterno), da Carlo Alberto Marchi (membro esterno) e da Riccardo Greggi (Responsabile della Funzione Internal Audit e membro interno). Il compenso complessivo è pari ad Euro 35.000 lordi annui.

25) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

Il Gruppo Moncler non ha mai sponsorizzato attività di questo genere.

26) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La domanda non è applicabile in quanto la Società non ha mai effettuato versamenti quali quelli suindicati né vi sono crediti verso i medesimi soggetti

27) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

Il Gruppo Moncler segue scrupolosamente la normativa in materia di smaltimento dei rifiuti.

28) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

La Società non ha effettuato alcun investimento nei titoli indicati.

29) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli è stato prestato da Spafid S.p.A. ed è costato circa Euro 10.000.

30) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Al momento l'azienda non ha messo in atto alcuna iniziativa di riduzione di personale, ristrutturazione o delocalizzazione.

31) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Nessun impegno di questo tipo è stato adottato.

32) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Non risultano indagini o cause penali in corso che coinvolgano gli Amministratori di Moncler per reati che riguardino la Società.

33) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Per la politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro si rinvia al paragrafo M) della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti.

34) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione annuale è effettuata ai fini assicurativi dalla società Italiana Assessment S.r.l. e concerne l'immobile sito a Trebaseleghe (PD).

35) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con

quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Il Gruppo ha sottoscritto, con una primaria compagnia assicurativa, una polizza D&O a copertura dell'operato degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti. Il broker assicurativo per il 2020 è stato AON. Il costo della polizza per il Gruppo è di circa Euro 100 mila. La polizza ha scadenza annuale e viene rinnovata di anno in anno.

36) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Non applicabile in quanto non vi sono prestiti obbligazionari in essere.

37) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Moncler ha sottoscritto polizze con primarie compagnie assicurative a copertura degli infortuni di Dirigenti ed Amministratori, rimborso spese mediche dirigenti e quadri, polizze vita Dirigenti e Amministratori, polizza mission a favore dei dipendenti a copertura delle spese mediche durante le trasferte di lavoro e polizze sanitarie a favore di dipendenti temporaneamente distaccati.

38) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Prevalentemente conti correnti bancari ed investimenti a basso rischio con controparti affidabili (i.e., con un rating elevato).

39) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Nel 2020 l'Azienda ha acquistato il 100% dell'energia da fonti rinnovabili in Italia, Romania e altri paesi tra cui la Cina (ad eccezione di Taiwan), il Brasile, la Russia e la Turchia per un totale di consumi elettrici da fonti rinnovabili pari al 50% del fabbisogno aziendale globale. Si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020 (pag. 115).

40) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

Gli investimenti pubblicitari e le sponsorizzazioni in Italia e all'estero non comportano retrocessioni.

41) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Moncler si impegna a non assumere persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro prevista dalla legge di riferimento di ciascun paese in cui opera.

42) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Moncler non si è dotata della certificazione SA8000 ma è fortemente impegnata nella gestione del tema dei diritti umani delle proprie persone e di coloro che operano all'interno della catena di fornitura garantendo un solido sistema di:

- *Politiche: il Codice Etico ed il Codice di Condotta Fornitori si ispirano alle principali normative e regolamentazioni esistenti a livello nazionale ed internazionale che assicurano la tutela dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei diritti umani e le convenzioni ILO (Organizzazione Internazionale del Lavoro);*
- *Certificazioni: nel 2020 Moncler ha confermato a livello globale la certificazione ISO 45001 che prevede l'applicazione di regole di gestione della salute e sicurezza, arricchite nel 2020 dall'adozione di protocolli sanitari per prevenire i rischi di pandemia da Covid19;*
- *Progetti e programmi per i dipendenti: nel 2021 è stato costituito un Comitato per la Diversità e Inclusione con l'obiettivo di rafforzare la cultura dell'inclusione e valorizzare la diversità, dentro e fuori Moncler;*
- *Audit: l'azienda monitora la filiera con una attività continuativa di audit etico-sociali che si focalizzano sulla verifica del rispetto dei diritti fondamentali dell'uomo e del lavoratore.*

43) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No.

- 44) vorrei conoscere **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**
Non vengono forniti dati alla data dell'Assemblea. Per la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2020 si veda quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2020.
- 45) **A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**
Non applicabile in quanto non sono state erogate multe.
- 46) **Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni?**
Non c'è mai stato nessun ritardo o mancato versamento delle imposte.
- 47) vorrei conoscere: **VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**
In data 31 marzo 2021 ha avuto luogo il closing dell'operazione di acquisizione da parte di Moncler dell'intero capitale sociale di Sportswear Company S.p.A., società titolare del marchio Stone Island.
- 48) vorrei conoscere ad oggi **MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**
Non applicabile.
- 49) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi **L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.**
Per il fatturato del 2020 si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2020. Per il fatturato del 2021 i dati relativi al primo trimestre 2021 verranno comunicati con l'Interim Management Statement in data 22 aprile 2021, successivamente alla riunione del Consiglio di Amministrazione che si terrà dopo l'Assemblea. I dati del fatturato al 30 giugno 2021 verranno comunicati il 27 luglio p.v. con i risultati del primo semestre 2021.
- 50) vorrei conoscere ad oggi **TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**
Nessuna attività.
- 51) vorrei conoscere **PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**
Nel corso dell'esercizio 2020 Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie. Alla data del 31 dicembre 2020 Moncler deteneva 5.585.803, azioni proprie, pari al 2,2% del capitale sociale.
- 52) vorrei conoscere **NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.**
La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.
- 53) vorrei conoscere in particolare **quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?**
La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.
- 54) vorrei conoscere **IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente**

da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con “non e’ pertinente”, denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Non è prevista la partecipazione, neppure attraverso collegamenti audiovisivi, di giornalisti. Moncler non ha erogato denaro o benefici ad alcun titolo a soggetti indicati nella domanda.

- 55) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l’indice d’indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Tale informazione non viene resa pubblica, tuttavia non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale che possa pregiudicare l’indipendenza della società.

- 56) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL’ESTERO

N. azionisti ordinari iscritti:		22.882			
	Residenti ITALIA	ESTERO			
di cui n.	12.371	10.511			
Fasce significative di possesso					
	da 0 a 0,99%	da 1% a 1,99%	da 2% a 4,99%	da 5% a 9,99%	da 10% a oltre
di cui n.	22.863	12	5	1	1

- 57) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL’AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA’ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Con riferimento al Collegio Sindacale, non è stata affidata nessuna consulenza a nessuno dei membri. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 2.000. Per la Società di Revisione si rinvia a quanto indicato nelle Tabelle, di cui alle Note Esplicative al Bilancio Consolidato ed al Bilancio di Esercizio, rispettivamente al paragrafo 10.7 e al paragrafo 8.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2020. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 45.000, inclusivi del contributo Consob.

- 58) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL’AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Nessuna delle attività sopra indicate.

- 59) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL’UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E’ ?

Per quanto noto alla Società, naturalmente non vi sono tangenti pagate dai fornitori e non vi sono retrocessioni di fine anno all’ufficio acquisti. Moncler opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell’etica professionale.

- 60) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?

No.

- 61) vorrei conoscere se SI E’ INCASSATO IN NERO ?

No.

62) vorrei conoscere se **Si e' fatto insider trading ?**

No.

63) vorrei conoscere se **Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

Si rimanda al capitolo 10.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio Consolidato di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2020 ed al capitolo 8.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio d'Esercizio di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2020.

64) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

I componenti del Consiglio di Amministrazione non ricevono alcun compenso personale relativo ad operazioni straordinarie.

65) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

Si rimanda alla pag. 126 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020.

66) vorrei conoscere se **CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO** quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

Non applicabile in quanto non ve ne sono.

67) vorrei conoscere se **Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

Ad oggi non ci sono cause in materia di antitrust.

68) vorrei conoscere se **VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

Ad oggi non ci sono cause penali in corso.

69) vorrei conoscere se a quanto ammontano i **BOND** emessi e con quale banca (**CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-**)

Non sono state emesse obbligazioni.

70) vorrei conoscere **DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO** per ciascun settore .

Per i dettagli sul costo del venduto si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale.

71) *vorrei conoscere*

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.** *Il corrispettivo per l'acquisto della partecipazione rappresentativa dell'intero capitale sociale di Sportswear Company S.p.A. (società titolare del marchio Stone Island) è stato pari a Euro 1.150.000.000. Gli accordi prevedevano che tale corrispettivo venisse versato per cassa da Moncler fermo restando che al closing i venditori si sono impegnati a sottoscrivere l'aumento di capitale riservato agli stessi per un ammontare pari a circa il 50% di tale corrispettivo (complessivamente a Euro 575.000.800,2948).*
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
Per la policy e le iniziative a favore dell'ambiente si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020 (pagg 116-123).
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?** *Si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020 (pag.114-118)*

72) vorrei conoscere

a. **I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

La politica di remunerazione della Società prevede l'attribuzione di benefici non monetari definiti in linea con la prassi di mercato e in modo congruo rispetto alla carica e al ruolo ricoperti.

b. **QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

Si veda quanto indicato nella tabella riportata a pag. 45-46 nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2020.

c. **vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

Il rapporto tra costo medio dei dirigenti è pari a 6,30 volte quello del resto della struttura

d. **vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

Si veda quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2020 a pag. 47-49 e 73-74 con riferimento rispettivamente al numero dei dipendenti e agli infortuni sul lavoro; per quanto concerne il resto, non vi sono casi da segnalare.

e. **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

Nessuno.

73) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Nessuna.

74) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Non esiste un settore specifico in cui i costi siano stati ridotti in maniera sostanziale. Tutti i costi sono costantemente gestiti e monitorati in un'ottica di sempre maggiore efficienza, coerentemente con la crescita del business e con l'obiettivo fondamentale di raggiungere livelli sempre maggiori circa la qualità dei beni e dei servizi acquistati; non necessariamente, quindi, le azioni intraprese si concretizzano in una mera riduzione del costo.

75) vorrei conoscere. **VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

Nessuna.

76) vorrei conoscere. **CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

Si rimanda alle pag. 114-115-116 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020.

77) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Braggiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel 2020 non sono stati stipulati contratti di consulenza con Roland Berger, né con il dott. Braggiotti, qualora si intendesse riferirsi a Gerardo Braggiotti, o società a quest'ultimo facenti capo. Per quanto riguarda il nominativo "Erede", qualora si intendesse indicare complessivamente lo studio legale Bonelli Erede Lombardi, si segnala che nel corso del 2020 Moncler ha stipulato un accordo di consulenza in ambito antitrust del valore di circa Euro 70.000. Per quanto riguarda il nominativo "Trevisan", qualora si intendesse indicare lo studio Trevisan & associati, si segnala che è stato stipulato un accordo di consulenza per l'esercizio per un valore di Euro 5.000.

78) vorrei conoscere. **A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?**

Si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2020.

79) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Con specifico riferimento all'Assemblea degli azionisti del 22 aprile 2021 i costi comprendono tra l'altro quelli relativi al sistema di voto elettronico, all'attività di verbalizzazione della riunione a cura del Notaio, agli altri adempimenti notarili e al Rappresentante Designato per un costo complessivo di circa euro 30.000.

80) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Circa Euro 80.000 (a livello di Gruppo).

81) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020 (pag. 119).

82) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Per il Presidente e Amministratore Delegato Remo Ruffini una Range Rover Ibrida 2.0 s4 Phev Autobiography poi sostituita nel corso dell'anno da una Audi e-tron 55 quattro Business e (da dicembre) da una Land Rover Defender 110 3.0 AWD Auto X. Il costo per il 2020 è stato pari a circa Euro 27.000. Per l'Amministratore Delegato Luciano Santel una BMW X5 Xdrive 40 d business 313 cv poi sostituita in corso d'anno da Range Rover Ibrida 2.0 s4 Phev Autobiography. Il costo per il 2020 è stato pari a circa Euro 25.000. Per l'Amministratore Delegato Roberto Eggs una BMW X6M 4,3 Automatica Business; il costo per il 2020 è stato pari a circa Euro 34.000.

83) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Moncler noleggia, per singole tratte, un aeromobile di proprietà della società Sirio S.p.A. per il trasporto del Presidente ed Amministratore Delegato nonché di altri Executives della Società, in occasione di trasferte rientranti nell'attività del Gruppo. I termini economici sono in linea con le tariffe applicate nel mercato per tale tipologia di aeromobili. Il costo per l'esercizio 2020 è stato di circa Euro 283.000.

84) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo 5.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2020.

85) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Nessuno

86) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Non applicabile

87) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In occasione dell'assemblea convocata per il 22 aprile 2021, Moncler ha incaricato Spafid S.p.A. di svolgere la funzione di rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, nonché ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia al quale gli azionisti della Società hanno potuto conferire una delega con le istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. Inoltre al Rappresentante Designato hanno potuto essere conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF. Spafid S.p.A. svolge per Moncler anche l'attività di gestione dell'Assemblea con riferimento ad una serie di attività quali l'accreditamento degli azionisti o l'esercizio e il conteggio del voto. Il corrispettivo per tutte queste attività a seguito della diversa modalità con cui si terrà l'assemblea – con la partecipazione esclusiva dei soci tramite il rappresentante designato – è di circa 13.000 euro, di cui circa 7.000 riferite alle attività di rappresentante designato.

88) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici.

89) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Nessuno, ad esclusione degli ordinari debiti correnti (si veda quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2020 al paragrafo 5.11 con riferimento all'Inps e paragrafo 5.12 con riferimento all'Agenzia delle Entrate).

90) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Si rinvia al paragrafo 8.1 della sezione Bilancio d'Esercizio della Relazione Finanziaria Annuale 2020.

91) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Si rinvia a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2020, sezione Relazione sulla Gestione.

ALLEGATO B DOMANDE PERVENUTE DA D&C GOVERNANCE

1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?

Gli Amministratori e i Sindaci e gli altri soggetti legittimati parteciperanno all'Assemblea mediante collegamento in audio e video conferenza utilizzando i codici riservati che saranno comunicati unicamente agli aventi diritto.

2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?

Di prassi è stato ritenuto congruo un preavviso di 3 giorni antecedenti alla data della riunione del Consiglio per l'invio della documentazione.

3. Visto l'andamento prolungato della pandemia la società ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea?

1. Qualora la risposta fosse “Sì” si chiede inoltre come mai non si è perseguita questa opzione? Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione?

2. Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre, non essendo al momento prevedibile in tempi brevi la fine dello stato di emergenza, se il Consiglio intende prendere in esame questa possibilità per l'assemblea di bilancio 2021 e garantire una più diretta forma di partecipazione per i soci?

La modalità di svolgimento assembleare prescelta dalla Società nell'ambito del contesto emergenziale deve contemperare le norme speciali dettate in materia di assemblee introdotte dal Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 ((convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27 e come prorogato per effetto del comma 6 dell'art. 3, D.L. 183/2020 convertito con modificazioni dalla Legge 26 febbraio 2021 n. 21, il “Decreto Cura Italia”) con le norme generali che disciplinano i diritti dei soci nell'assemblea, nell'ottica sia di garantire il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto sia di rispettare le misure tese a tutelare la salute degli azionisti e di tutti i soggetti di cui sia richiesta la partecipazione in Assemblea. La Società, al fine di ridurre al minimo i rischi connessi al permanere dell'emergenza Covid-19 si è avvalsa anche quest'anno della facoltà stabilita dall'art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia prevedendo che l'intervento dei soci in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF (il “Rappresentante Designato”). La decisione in merito alle modalità di svolgimento dell'Assemblea nel contesto dell'emergenza Covid-19 è stata assunta dal Consiglio di Amministrazione della Società e la relativa delibera è stata approvata con il voto unanime di tutti gli Amministratori presenti alla riunione. Moncler ad oggi non ha valutato la possibilità di consentire per l'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2021 la partecipazione dei soci tramite strumenti di partecipazione a distanza.

4. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande “pre-assembleari”, è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

- Qualora la risposta fosse “Sì, è esclusa ” si chiede inoltre:

- Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari) ?
- Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione? 1
Si veda comunicazione dell'intermediario Intesa Sanpaolo attestante la titolarità alla *record date*

- Qualora la risposta fosse “No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato” si chiede inoltre:

- **Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?**
- **Perché' non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?**

Le modalità mediante le quali gli azionisti possono porre domande nonché le modalità di partecipazione all'Assemblea sono riportate nell'avviso di convocazione. Come indicato nell'avviso predetto, la Società, in linea con le indicazioni fornite da CONSOB nella comunicazione n. 3 del 10 aprile 2020, ha previsto (i) che i soci possano presentare le domande entro il termine di 7 giorni di mercato aperto prima dell'Assemblea previsto dall'art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF e che (ii) la Società fornisca risposta, in deroga al termine minimo previsto ai sensi dell'art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF, almeno tre giorni prima dell'Assemblea, così da fornire tali risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare la delega. Si ritiene che tale modalità operativa, anche in conformità a quanto stabilito nella Comunicazione Consob, permetta di contemperare l'interesse della Società ad avere tempo sufficiente per rispondere alle domande e quello degli azionisti di conoscere le risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare le deleghe al rappresentante designato. In merito alla possibilità di formulare domande, interventi e/o proposte tramite il Rappresentante Designato si fa rinvio alla Comunicazione Consob sopra citata, la quale, tra l'altro, esclude espressamente la possibilità di presentare proposte individuali direttamente in sede assembleare tramite lo stesso Rappresentante Designato.

5. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?

Si veda quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2020 a pag. 56, 59, 66-67 e 75 con riferimento rispettivamente alla definizione di un Protocollo anti-Covid, alla formazione e ai webinar erogati in tema Covid-19 e alle iniziative volte alla protezione e alla tutela delle persone.

6. Quante riunioni, se non tutte, del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2020?

A tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazioni è stato possibile partecipare mediante collegamento in video-conferenza.

7. Per l'invio di informativa pre-consiliare vi sono state occasioni nel 2020 in cui la documentazione non è stata inviata tre giorni prima come da prassi societaria? E se sì, in quali occasioni?

Il preavviso è stato normalmente rispettato.

8. Quale è stato il costo del servizio prestato da Morrow Sodali per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Morrow Sodali, se ve ne sono, nel 2020?

Il corrispettivo per tale attività di consulenza ammonta ad Euro 12.000. I corrispettivi svolti da Morrow Sodali per la prestazione di altri servizi nel corso del 2020 sono in linea con le condizioni di mercato ed ammontano a circa Euro 128.000.

9. Quali strategie verranno messe in atto dalla Società per migliorare il coinvolgimento nella definizione delle linee strategiche del Gruppo e dell'accrescimento delle competenze nell'area Information Technology e Digital, come emerso dal processo di autovalutazione?

La Società promuoverà l'organizzazione di riunioni, anche informali, finalizzate ad accrescere la conoscenza delle dinamiche aziendali del Gruppo Moncler da parte dei Consiglieri e dei Sindaci nonché sessioni di induction con la partecipazione dei responsabili delle Funzioni legate al business e delle Funzioni corporate

10. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2019 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Si rinvia a quanto indicato nella tabella pubblicata a pag.134 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020.

11. Nel corso del 2020 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida anche al termine dell'emergenza covid?

Nel corso del 2020 circa il 70% dei dipendenti delle sedi corporate Italia ha potuto avvalersi della modalità remote-working, ovvero circa 600 persone. La modalità remote-working rimarrà valida anche al termine dell'emergenza epidemiologica in quanto interessa il 100% della popolazione elegibile, seppur con un'incidenza media mensile per ciascun lavoratore sensibilmente più contenuta.

12. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Nessuna.

13. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2020, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

Le decisioni sono state assunte sempre all'unanimità dei presenti, salvi i pochissimi casi di astensione da parte degli Amministratori direttamente interessati dalle delibere.

14. Quali sono le motivazioni che hanno portato un amministratore indipendente ed uno esecutivo a vendere parte delle azioni in loro possesso nel corso del 2020?

Non è chiaro a quali Amministratori l'Azionista faccia riferimento. Come indicato nella tabella di cui allo Schema n. 7-ter presente nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, nel corso del 2020 due Amministratori Esecutivi hanno effettuato operazioni di vendita di azioni che hanno anche riguardato azioni a loro assegnate in via gratuita nell'ambito dei piani di incentivazione azionari adottati dalla Società.

15. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?

Nel 2020 Moncler ha messo in campo una serie di iniziative per proteggere dalla pandemia da Covid-19 le proprie persone, i propri clienti e fornitori, offrendo anche un supporto concreto alla comunità per un valore totale di circa 5 milioni di Euro. A tale riguardo si rinvia a quanto indicato a pagg. 129 e 130 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2020.

16. Quale è l'impatto sul business derivante dalla crisi sanitaria COVID-19?

L'emergenza sanitaria che abbiamo vissuto nel corso del 2020, e che sta proseguendo anche nel 2021, ha imposto la chiusura prolungata dei negozi Moncler, sia diretti che gestiti da terzi (wholesalers). Inoltre, si sono drasticamente ridotti, quasi azzerandosi, i flussi di turisti, in particolare quelli della popolazione asiatica verso l'Europa, che rappresentavano una larga parte della domanda dei prodotti dei beni di lusso nella regione. In generale, la pandemia ha quindi causato una significativa riduzione del traffico dei clienti nei negozi di lusso, tra cui Moncler, con conseguente impatto sia sui ricavi che sulla marginalità, poiché parte sostanziale dei costi per la gestione del business è fissa.