



**Risposta alle domande poste prima dell'Assemblea  
ai sensi dell'Art. 127-ter del D. Lgs. n. 58/1998**

**ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI 21 APRILE 2022**

A. DOMANDE PERVENUTE DA MARCO BAVA

B. DOMANDE PERVENUTE DA D&C CORPORATE GOVERNANCE

## ALLEGATO A: DOMANDE PRRVENUTE DA MARCO BAVA

Richiesta di:

A. estrazione dal libro soci (Art. 2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it).

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'Art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'Art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta è rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso Art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati già disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

*Risposta: Le chiediamo cortesemente di formulare la sua richiesta di estrazione dal Libro Soci nel rispetto delle procedure e delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili di cui al Codice Civile, al TUF nonché in materia di Privacy. Con riferimento invece alle partecipazioni rilevanti, le segnaliamo che le stesse sono consultabili anche sul sito internet della società (www.monclergroup.com), Sezione Investor Relations.*

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998) (Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'Art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'Art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'Art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o sub deleghe al rappresentante designato ai sensi dell'Art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli Art.3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'Art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza è stato confermato in molti crack finanziari, perché' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché:

- a) L'Art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;
- b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli Art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;
- c) Quindi non è possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'Art.106 del decreto è utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea.

PERCHÉ Conte e Draghi non hanno disposto per le società quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione

delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea? Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'Art.126 bis del Tuf ma dell'Art.2393 cc.

*Risposta:* Tenuto conto dell'attuale andamento epidemiologico si è preferito adottare una soluzione di massima cautela al fine di tutelare la sicurezza e la salute delle persone. Per tale motivo la Società, anche quest'anno, ha deciso di avvalersi delle modalità di svolgimento e partecipazione previste dall'Art. 106 del D.L. 18/2020, prevedendo che l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avvenga esclusivamente per il tramite del rappresentante designato ai sensi dell'Art. 135-undecies del D. Lgs. 58/1998, secondo le modalità riportate nell'avviso di convocazione.

Tale modalità risulta dunque conforme alle disposizioni normative vigenti.

Il controllo di legittimità costituzionale delle leggi e degli atti aventi forza di legge in Italia è oggetto di sindacato giurisdizionale da parte della Corte Costituzionale. Fermo restando quanto precede, l'azione di responsabilità proposta si ritiene inammissibile poiché, non essendo attinente a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio sottoposto ad approvazione assembleare, non ricorrono i presupposti previsti dall'Art. 2393, comma 2, Cod. Civ.

**2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?**

*Risposta:* No, non prestano alcuna attività di consulenza fiscale.

**3) come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra in Ucraina?**

*Risposta:* La crisi sanitaria da Covid-19 ha accelerato i trend già esistenti nel mercato che sono stati prontamente riflessi nelle linee guida strategiche del Gruppo Moncler, ma non ha di fatto comportato nessun cambiamento sostanziale della strategia. Moncler ha implementato azioni atte a garantire e promuovere una struttura organizzativa flessibile e reattiva che consenta una forte focalizzazione sul rafforzamento del Brand, sul digitale e su un approccio multicanale. Relativamente al conflitto in Ucraina, l'esposizione totale alla Russia e all'Ucraina nell'esercizio 2021, includendo anche i ricavi generati dai turisti russi che acquistano al di fuori della Russia, è stata inferiore al 2% del fatturato di Gruppo. Il Gruppo Moncler è presente nei due Paesi con siti e-commerce dedicati e per il marchio Moncler anche con due negozi gestiti direttamente (DOS) e tre negozi monomarca wholesale (SiS). Inoltre, il Gruppo conta circa 100 clienti wholesale multimarca (doors). Da fine febbraio, oltre alla chiusura del negozio di Kiev, sono state temporaneamente sospese tutte le attività commerciali in Russia.

**4) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?**

*Risposta:* Il 22 dicembre 2021, Moncler ha registrato un attacco ai danni dei propri sistemi informatici (malware). I sistemi di sicurezza del Gruppo hanno garantito la tempestiva identificazione dell'attacco e sono state intraprese le misure necessarie volte a bloccarne la diffusione, avvalendosi anche del supporto di consulenti tecnici e legali esperti in materia di sicurezza informatica. Nel corso dell'indagine forensic è stato rilevato che alcuni dati riguardanti dipendenti ed ex dipendenti, fornitori, consulenti e partner commerciali nonché clienti registrati nel proprio database, sono stati illegalmente esfiltrati. I criminali hanno avanzato una richiesta di riscatto, alla quale l'Azienda non ha dato seguito, ritenendola fortemente contraria ai propri valori fondanti.

**5) Quanto avete investito in cybersecurity?**

*Risposta:* Nel 2021 Moncler ha speso in cybersecurity un ammontare pari a circa il 10% degli investimenti IT.

**6) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?**

*Risposta:* Nell'ambito delle attività promosse da Moncler per incentivare e sviluppare il dialogo e il coinvolgimento dei dipendenti nella vita aziendale, si segnala l'iniziativa "Thank

*Boss It's Friday!" un'iniziativa lanciata nel 2019 nelle sedi corporate italiane (e successivamente estesa anche nelle altre Region e da quest'anno anche al management e alle persone di Stone Island). Inoltre, nel 2021 è ripartito il "MONCampus Talent Program", un programma di sviluppo dedicato alle persone del Gruppo con potenziale; si tratta di un percorso di condivisione di conoscenza, pensato per facilitare e accelerare la crescita personale e professionale dei giovani talenti di Moncler e Stone Island.*

**7) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?**

*Risposta: Il Gruppo Moncler ha adottato a partire dal 2017 un modello anticorruzione e un programma operativo estesi a tutte le società del Gruppo contenenti apposite misure e controlli per prevenire ed eventualmente identificare tempestivamente fenomeni di corruzione. Esso è basato su un risk assessment mirato sul tema corruzione, su una ricognizione normativa sui reati di corruzione nei Paesi in cui il Gruppo opera e su un'attività di verifica sia in loco sia in remoto. Le linee guida che ispirano questo Modello sono analoghe a quelle dello standard ISO 37001. Inoltre Moncler dispone (a) di una policy anti-corruzione (disponibile anche nella Sezione "Governance" del sito di Moncler) e rispetto alla quale sono svolte attività di formazione e (b) di un Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01 in relazione al quale vengono svolte attività di verifica e formazione (nonché incontri periodici con i manager del Gruppo) e la cui efficacia viene monitorata da parte dell'Organismo di Vigilanza.*

**8) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?**

*Risposta: La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea.*

**9) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?**

*Risposta: Nessuna multa internazionale è stata mai inflitta al Gruppo.*

**10) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?**

*Risposta: Non risulta chiaro, anzitutto, cosa intenda l'Azionista per "operazioni di ping-pong". Ciò detto, nel corso dell'esercizio 2021 Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie. Alla data del 31 dicembre 2021 Moncler deteneva 4.106.680 azioni proprie, pari all'1,5% del capitale sociale.*

**11) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?**

*Risposta: La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea.*

**12) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?**

*Risposta: Nessuna iniziativa di questo genere è stata, ad oggi, presa in considerazione.*

**13) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?**

*Risposta: Con riferimento alla redditività del Gruppo Moncler, si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione. Con riferimento al WACC utilizzato da Moncler ai fini dell'impairment test si rimanda ai paragrafi 5.2 e 5.3 delle Note al bilancio consolidato e al paragrafo 4.2 delle Note al bilancio d'esercizio.*

**14) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

*Risposta: Allo stato attuale la Società non ha preso in considerazione la possibilità di ottenere le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001; tuttavia ciò non rappresenta nessuna limitazione al forte impegno che il Gruppo Moncler pone verso uno sviluppo sostenibile e responsabile che risponda alle aspettative degli stakeholder in un'ottica di creazione di valore condiviso.*

**15) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?**

*Risposta: Lo Statuto di Moncler non prevede che coloro ai quali spetta la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto possano partecipare alla stessa con mezzi elettronici. In caso di eventi straordinari, come quello relativo all'emergenza Covid-19, la Società adotta misure idonee a garantire lo svolgimento dell'Assemblea in condizioni di sicurezza e nel rispetto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.*

- 16) **A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?**  
*Risposta:* Non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.
- 17) **Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?**  
*Risposta:* Non ci sono operazioni straordinarie in progetto.
- 18) **Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?**  
*Risposta:* Con riferimento all'attuale situazione geopolitica, si segnala che il Gruppo detiene conti correnti bancari in Russia e Ucraina per importi non significativi.
- 19) **Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?**  
*Risposta:* Moncler ad oggi non ha valutato la possibilità di trasferire la propria sede legale in Olanda né quella fiscale in Gran Bretagna.
- 20) **Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?**  
*Risposta:* In data 10 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione della Società ha convocato l'Assemblea Straordinaria degli azionisti in unica convocazione il 16 marzo 2020 per sottoporre alla stessa l'approvazione di una proposta unica di modifica dello Statuto sociale con l'obiettivo di dare continuità alla storia di successo e al percorso della Società e per rafforzare e consolidare la governance allineandola a quella delle best-in class companies a livello nazionale e internazionale. A questo fine il Consiglio aveva proposto la modifica dell'Art. 5 dello Statuto per introdurre la maggiorazione del voto con durata limitata nel tempo, ossia fino al 30 giugno 2028, avvalendosi dello strumento previsto dal legislatore italiano (Art. 127- quinquies del TUF) ed in linea con meccanismi analoghi (loyalty o dual class shares) adottati da numerosi key players nel settore dei beni di lusso cui appartiene Moncler. Come comunicato al mercato in data 11 marzo 2020, la suddetta Assemblea Straordinaria non ha avuto luogo in considerazione dei provvedimenti assunti dalle autorità pubbliche italiane in ragione dell'emergenza Covid-19.
- 21) **Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?**  
*Risposta:* No.
- 22) **Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa avete intenzione di uscirne?**  
*Risposta:* Moncler è iscritta all'Unione degli Industriali della Provincia di Padova. Il costo è pari ad Euro 37.000. Attualmente non vi è ragione per uscirne.
- 23) **Come è variato l'indebitamento e per cosa?**  
*Risposta:* Al 31 dicembre 2021, la posizione finanziaria netta (escluso IFRS 16) è stata positiva e pari a Euro 729,6 milioni, rispetto a Euro 855,3 milioni al 31 dicembre 2020. Si veda anche il rendiconto finanziario 2021 riportato nella Relazione sulla gestione inclusa nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.
- 24) **A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?**  
*Risposta:* Si rinvia a quanto riportato a pag. 180 della Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2021.
- 25) **Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?**  
*Risposta:* L'Organismo di Vigilanza (nominato in data 16 aprile 2019 sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021) è composto da Lorenzo Mauro Banfi (Presidente e membro esterno), da Carlo Alberto Marchi (membro esterno) e da Riccardo Greggi (Responsabile della Funzione Internal Audit e membro interno). Il compenso complessivo è pari ad Euro 35.000 lordi annui.
- 26) **Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?**  
*Risposta:* Il Gruppo Moncler non ha mai sponsorizzato attività di questo genere.
- 27) **POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**  
*Risposta:* La domanda non è applicabile in quanto la Società non ha mai effettuato versamenti quali quelli suindicati né vi sono crediti verso i medesimi soggetti.

**28) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?**

*Risposta: No. Il Gruppo Moncler segue scrupolosamente la normativa in materia di smaltimento dei rifiuti.*

**29) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?**

*Risposta: La Società non ha effettuato alcun investimento nei titoli indicati*

**30) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?**

*Risposta: Il servizio titoli è stato prestato da Spafid S.p.A. ed è costato circa Euro 10.000.*

**31) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?**

*Risposta: Al momento l'azienda non ha messo in atto alcuna iniziativa di riduzione di personale, ristrutturazione o delocalizzazione.*

**32) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?**

*Risposta: Nessun impegno di questo tipo è stato adottato.*

**33) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ?**

*Risposta: Non risultano indagini o cause penali in corso che coinvolgano gli Amministratori di Moncler per reati che riguardino la Società.*

**34) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

*Risposta: Per la politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro si rinvia al Paragrafo 10 della Sezione I della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti*

**35) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?**

*Risposta: Nel 2021 non sono state fatte valutazioni degli immobili.*

**36) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?**

*Risposta: Il Gruppo ha sottoscritto, con una primaria compagnia assicurativa, una polizza D&O a copertura dell'operato degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti. Il broker assicurativo per il 2021 è stato AON. Il costo della polizza per il Gruppo è di circa Euro 100 mila. La polizza ha scadenza annuale e viene rinnovata di anno in anno.*

**37) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

*Risposta: Non applicabile in quanto non vi sono prestiti obbligazionari in essere.*

**38) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

*Risposta: Moncler ha sottoscritto polizze con primarie compagnie assicurative a copertura degli infortuni di dirigenti ed Amministratori, per il rimborso delle spese mediche dei dirigenti e quadri, polizze vita per dirigenti e Amministratori, polizza c.d. mission a favore dei dipendenti per la copertura delle spese mediche durante le trasferte di lavoro, polizze sanitarie a favore di dipendenti temporaneamente distaccati e polizze a favore di dipendenti in caso di ricovero a seguito di diagnosi di positività al Covid-19.*

**39) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

*Risposta: Prevalentemente conti correnti bancari ed investimenti a basso rischio con controparti affidabili (i.e., con un rating elevato).*

**40) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

*Risposta:* Complessivamente, il Gruppo utilizza solo energia da fonti rinnovabili in Italia, Romania e altri Paesi tra cui la Cina<sup>1</sup>, Stati Uniti, Canada e Francia per un totale pari all'80% del fabbisogno totale delle sedi aziendali. Si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2021 (pag. 135-137).

**41) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**

*Risposta:* Gli investimenti pubblicitari e le sponsorizzazioni in Italia e all'estero non comportano retrocessioni.

**42) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**

*Risposta:* Moncler si impegna a non assumere persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro prevista dalla legge di riferimento di ciascun paese in cui opera.

**43) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?**

*Risposta:* Il Gruppo Moncler non si è dotato della certificazione SA8000 ma è fortemente impegnato nella gestione del tema dei diritti umani rispetto alle proprie persone e di coloro che operano all'interno della catena di fornitura garantendo un solido sistema di:

- Politiche: il Codice Etico ed il Codice di Condotta dei Fornitori si ispirano alle principali normative e regolamentazioni esistenti a livello nazionale ed internazionale che assicurano la tutela dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei diritti umani e le convenzioni ILO (Organizzazione Internazionale del Lavoro);

-Certificazioni: nel 2021: (i) Moncler ha confermato a livello globale la certificazione ISO 45001 che prevede l'applicazione di regole di gestione della salute e sicurezza; (ii) Stone Island ha ottenuto la certificazione ISO 45001 per tutti gli uffici in Italia con l'obiettivo di estenderla a livello mondo nel 2022;

-Progetti e programmi per i dipendenti: a seguito della costituzione nel 2021 del Comitato per la Diversità, Equità e Inclusione, sono state avviate attività di formazione con l'obiettivo di rafforzare la cultura dell'inclusione e valorizzare la diversità, inoltre il Gruppo ha definito degli obiettivi puntuali in materia di diversità, equità e pari opportunità valorizzati pubblicamente nel Piano di Sostenibilità 2020-2025 (pagg.50-52);

-Audit: il Gruppo monitora la filiera con una attività continuativa di audit etico-sociali che si focalizzano sulla verifica del rispetto dei diritti fondamentali dell'uomo e dei lavoratori.

**44) Finziamo l'industria degli armamenti?**

*Risposta:* No.

**45) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

*Risposta:* Non vengono forniti dati alla data dell'Assemblea. Per la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2021 si veda quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

**46) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?**

*Risposta:* Non applicabile in quanto non sono state erogate multe.

**47) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?**

*Risposta:* Non c'è mai stato nessun ritardo o mancato versamento delle imposte

**48) vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

*Risposta:* A partire dal 1° gennaio 2022 è stata internalizzata la distribuzione nel mercato Coreano del marchio Stone Island attraverso la costituzione di una joint venture con un partner locale, di cui il Gruppo Moncler detiene una partecipazione pari al 51%.

---

<sup>1</sup> I consumi energetici di Moncler da fonte rinnovabile includono la Cina continentale, Hong Kong SAR e Macao SAR. Mentre i consumi energetici aziendali di Taiwan ad oggi derivano da energia convenzionale

49) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

*Risposta: Non applicabile.*

50) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

*Risposta: Per il fatturato del 2021 si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2021. Per il fatturato del 2022 i dati relativi al primo trimestre 2022 verranno comunicati con l'Interim Management Statement in data 4 maggio 2022. I dati del fatturato al 30 giugno 2021 verranno comunicati il 27 luglio 2022 con i risultati del primo semestre 2022.*

51) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE È STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

*Risposta: È opportuno precisare che Moncler non effettua trading su azioni proprie o di altre società quotate. Ciò premesso, in data 3 marzo 2022 la Società ha annunciato l'avvio, a partire dal 4 marzo 2022, di un programma di acquisto di azioni proprie fino a un massimo di n. 1.000.000 azioni ordinarie (rappresentative dello 0,4% del capitale sociale), per un controvalore massimo di Euro 56 milioni, prive di indicazione del valore nominale, in esecuzione della delibera assembleare del 22 aprile 2021, ai sensi degli Art. 2357, 2357-ter del Codice Civile. Il programma era finalizzato all'acquisto di azioni proprie Moncler da destinare a servizio di piani di compensi e di assegnazione di azioni a favore di dipendenti, Amministratori e consulenti di Moncler e delle proprie società controllate, nel rispetto dei parametri e criteri prescritti dal MAR, dal Regolamento Delegato (UE) 1052/2016 e dal Regolamento CONSOB 11971/1999, nonché in conformità dei parametri (inclusi prezzi e volumi giornalieri di acquisto), termini e condizioni deliberate dall'Assemblea ordinaria del 22 aprile 2021 già resi pubblici. In data 25 marzo 2022 la Società ha completato il programma acquistando in esecuzione dello stesso numero 1.000.000 azioni ordinarie. Per ulteriori informazioni si rinvia ai comunicati stampa relativi a tale programma disponibili sul sito [www.monclergroup.com](http://www.monclergroup.com), Sezione "Investors/Comunicati stampa finanziari".*

52) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

*Risposta: Nel corso dell'esercizio 2021 Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie, mentre ha avviato un programma di acquisto di azioni proprie in data 4 marzo 2022 (concluso in data 25 marzo 2022), rispetto al quale si rinvia alla risposta sub 51).*

53) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

*Risposta: La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.*

54) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

*Risposta: La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso*

55) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'Art.2408 cc.

*Risposta:* Non è prevista la partecipazione, neppure attraverso collegamenti audiovisivi, di giornalisti. Moncler non ha erogato denaro o benefici ad alcun titolo a soggetti indicati nella domanda.

56) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

*Risposta:* Tale informazione non viene resa pubblica, tuttavia non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale che possa pregiudicare l'indipendenza della società.

57) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

N. azionisti ordinari iscritti:		16.368			
		Residenti ITALIA		ESTERO	
di cui n.	13.739			2.629	
Fasce significative di possesso					
	da 0 a 0,99%	da 1% a 1,99%	da 2% a 4,99%	da 5% a 9,99%	da 10% a oltre
di cui n.	16.353	9	4	-	2

58) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

*Risposta:* Con riferimento al Collegio Sindacale, non è stata affidata nessuna consulenza a nessuno dei membri. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 3.000. Per la Società di Revisione si rinvia a quanto indicato nelle Tabelle, di cui alle Note Esplicative al Bilancio Consolidato ed al Bilancio di Esercizio, rispettivamente al paragrafo 10.7 e al paragrafo 8.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2021. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 50.000, inclusivi del contributo Consob.

59) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?

*Risposta:* Nessuna delle attività sopra indicate.

60) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI?

*Risposta:* Per quanto noto alla Società, ovviamente non vi sono tangenti pagate dai fornitori. Moncler opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell'etica professionale

61) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?

*Risposta:* Non vi sono retrocessioni di fine anno all'ufficio acquisti.

62) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?

*Risposta:* Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

63) vorrei conoscere se SI È INCASSATO IN NERO?

*Risposta: Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.*

64) vorrei conoscere se Si è fatto insider trading

*Risposta: Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.*

65) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?

*Risposta: Si rimanda al capitolo 10.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio Consolidato di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2021 ed al capitolo 8.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio d'Esercizio di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.*

66) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

*Risposta: I componenti del Consiglio di Amministrazione non ricevono alcun compenso personale relativo ad operazioni straordinarie.*

67) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

*Risposta: Si rimanda alla pag. 148 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2021.*

68) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

*Risposta: Non applicabile in quanto non ve ne sono.*

69) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?

*Risposta: Ad oggi non ci sono cause in materia di antitrust.*

70) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

*Risposta: Ad oggi non ci sono cause penali in corso.*

71) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

*Risposta: Non sono state emesse obbligazioni.*

72) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.

*Risposta: Per i dettagli sul costo del venduto si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.*

73) vorrei conoscere

#### A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.** *Risposta: Il corrispettivo per l'operazione di acquisizione della partecipazione rappresentativa dell'intero capitale sociale di Sportswear Company S.p.A. (perfezionata il 31 marzo 2021) è stato pari a Euro 1.150.000.000. Gli accordi prevedevano che tale corrispettivo venisse versato per cassa da Moncler fermo restando che al closing i venditori si sono impegnati a sottoscrivere l'aumento di capitale riservato agli stessi per un ammontare pari a circa il 50% di tale corrispettivo (complessivamente a Euro 575.000.800,2948).*
- **RISANAMENTO AMBIENTALE** *Risposta: Per la policy e le iniziative a favore dell'ambiente si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2021 pagg 134-145*
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?** *Risposta: Per la policy e le iniziative a favore dell'ambiente si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2021 pagg 134-145*

74) vorrei conoscere

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI? *Risposta: La politica di remunerazione della Società prevede l'attribuzione di benefici non monetari definiti in linea con la prassi di mercato e in modo congruo rispetto alla carica e al ruolo ricoperti.*
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI? *Risposta: Si veda quanto indicato nella tabella riportata a pag. 41-42 nella Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2021.*
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON. *Risposta: Il rapporto tra costo medio dei dirigenti è pari a 6,06 volte quello del resto della struttura.*
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE *Risposta: Si veda quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2021 a pag. 56-57 e 80-82 con riferimento rispettivamente al numero dei dipendenti e agli infortuni sul lavoro; per quanto concerne il resto, non vi sono casi da segnalare.*
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media *Risposta: 4 dipendenti con età media pari a 59 anni.*

75) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte da chi e per quale ammontare?

*Risposta: Nel corso del 2021 sono state acquistate alcune opere degli artisti Andrea Anastasio e Prem Sahib per un valore complessivo di circa Euro 70 mila. Tali opere sono state esposte durante l'evento Genius e successivamente vendute all'asta e il relativo ricavato è stato devoluto in beneficenza.*

76) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

*Risposta: Non esiste un settore specifico in cui i costi siano stati ridotti in maniera sostanziale. Tutti i costi sono costantemente gestiti e monitorati in un'ottica di sempre maggiore efficienza, coerentemente con la crescita del business e con l'obiettivo fondamentale di raggiungere livelli sempre maggiori circa la qualità dei beni e dei servizi acquistati; non necessariamente, quindi, le azioni intraprese si concretizzano in una mera riduzione del costo.*

77) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?

*Risposta: Nessuna.*

78) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

*Risposta: Si rimanda a pag. 136 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2021.*

79) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Braggiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

*Risposta: Nel 2021 non sono stati stipulati contratti di consulenza con Roland Berger, né con il dott. Braggiotti, qualora si intendesse riferirsi a Gerardo Braggiotti, o società a quest'ultimo facenti capo. Per quanto riguarda il nominativo "Erede", qualora si intendesse indicare complessivamente lo studio legale Bonelli Erede Lombardi, si segnala che nel corso del 2021 Moncler ha stipulato un accordo di consulenza in ambito antitrust del valore di circa Euro 60.000. Per quanto riguarda il nominativo "Trevisan", qualora si intendesse indicare lo studio Trevisan & associati, si segnala che è stato stipulato un accordo di consulenza per l'esercizio 2022 per un valore di Euro 5.000.*

80) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

*Risposta: Si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.*

81) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa?

*Risposta:* Con specifico riferimento all'Assemblea degli azionisti del 21 aprile 2022 i costi comprendono tra l'altro quelli relativi all'attività di verbalizzazione della riunione a cura del Notaio, agli altri adempimenti notarili e al Rappresentante Designato per un costo complessivo di circa Euro 30.000.

**82) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

*Risposta:* Circa Euro 80.000 (a livello di Gruppo).

**83) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

*Risposta:* Si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2021 (pag. 145).

**84) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?**

*Risposta:* Per il Presidente e Amministratore Delegato Remo Ruffini: Audi e-tron 55 quattro Business e Land Rover Defender 110 3.0 AWD. Il costo per il 2021 è stato pari a circa Euro 41.000. Per l'Amministratore Delegato Luciano Santel: Range Rover Ibrida 2.0 si4 Phev Autobiography. Il costo per il 2021 è stato pari a circa Euro 25.000. Per l'Amministratore Delegato Roberto Eggs: BMW X6M 4,3 Automatica Business; il costo per il 2021 è stato pari a circa Euro 34.000.

**85) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?**

se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'Art.2408 cc.

*Risposta:* Moncler noleggia, per singole tratte, un aeromobile di proprietà della società Sirio S.p.A. per il trasporto del Presidente ed Amministratore Delegato nonché di altri Executive della Società, in occasione di trasferte rientranti nell'attività del Gruppo. I termini economici sono in linea con le tariffe applicate nel mercato per tale tipologia di aeromobili. Il costo per l'esercizio 2021 è stato di circa Euro 277.000.

**86) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

*Risposta:* Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo 5.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2021.

**87) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?**

*Risposta:* Nessuno.

**88) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?**

*Risposta:* Non applicabile.

**89) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'Art.2408 cc.**

*Risposta:* In occasione dell'assemblea convocata per il 21 aprile 2022, Moncler ha incaricato Spafid S.p.A. di svolgere la funzione di rappresentante designato ai sensi dell'Art. 135-undecies del TUF, nonché ai sensi dell'Art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18/2020 al quale gli azionisti della Società hanno potuto conferire una delega con le istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. Inoltre al Rappresentante Designato hanno potuto essere conferite deleghe o sub-deleghe ai sensi dell'Art. 135-novies del TUF. Spafid S.p.A. svolge per Moncler anche l'attività di gestione dell'Assemblea con riferimento ad una serie di attività quali l'accredito degli azionisti o l'esercizio e il conteggio del voto. Il corrispettivo per tutte queste attività è di circa Euro 10.000.

**90) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?**

*Risposta:* Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici.

**91) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

*Risposta:* Nessuno, ad esclusione degli ordinari debiti correnti (si veda quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2021 al paragrafo 5.11 con riferimento all'Inps e paragrafo 5.12 con riferimento all'Agenzia delle Entrate).

**92) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?**

*Risposta: Si rinvia al paragrafo 8.1 della sezione Bilancio d'Esercizio della Relazione Finanziaria Annuale 2021.*

**93) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?**

*Risposta: Si rinvia a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2021, sezione Relazione sulla Gestione.*

## ALLEGATO A: DOMANDE PERVENUTE DA D&C GOVERNANCE

1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?

*Risposta:* Gli Amministratori e sindaci e gli altri soggetti legittimati potranno partecipare mediante collegamento in audio-video conferenza utilizzando i codici riservati comunicati unicamente agli aventi diritto.

2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?

*Risposta:* La documentazione per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali viene inviata ai membri del Consiglio di Amministrazione nel rispetto delle previsioni del regolamento consiliare e comunque in tempo utile al fine di permettere un'approfondita analisi.

3. Quali considerazioni ha fatto il Cda per convocare l'assemblea di bilancio 2021 senza prevedere la partecipazione fisica ai lavori assembleari da parte dei soci, in considerazione anche della fine dello stato di emergenza previsto per il 31 marzo 2022?

*Risposta:* Nonostante la recente fine dello stato di emergenza sanitaria, tenuto conto dell'attuale andamento epidemiologico, si è preferito adottare una soluzione di massima cautela, al fine di tutelare la sicurezza e la salute delle persone. Per tale motivo la Società anche quest'anno ha deciso di avvalersi delle modalità di svolgimento e partecipazione previste dall'Art. 106 del D.L. 18/2020.

4. In alternativa il Cda ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea dal momento che viene evidenziata la sua importanza anche nella policy engagement? E se sì, quali sono le motivazioni che hanno portato a non mettere in atto tale opportunità?

*Risposta:* Si rinvia alla risposta precedente.

5. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex Art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

- Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:

- Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?

- Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?

- Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:

- Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?
- Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

*Risposta:* Le modalità mediante le quali gli azionisti possono porre domande nonché le modalità di partecipazione all'Assemblea sono riportate nell'avviso di convocazione. Come indicato nell'avviso predetto, la Società, in linea con le indicazioni fornite da CONSOB nella comunicazione n. 3 del 10 aprile 2020, ha previsto (i) che i soci possano presentare le domande entro il termine di 7 giorni di mercato aperto prima dell'Assemblea previsto dall'Art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF e che (ii) la Società fornisca risposta, ai sensi dell'Art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF, almeno 2 giorni prima dell'Assemblea, così da fornire tali risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare la delega. Si ritiene che tale modalità

*operativa, anche in conformità a quanto stabilito nella Comunicazione Consob, permetta di contemperare l'interesse della Società ad avere tempo sufficiente per rispondere alle domande e quello degli azionisti di conoscere le risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare le deleghe al rappresentante designato. In merito alla possibilità di formulare domande, interventi e/o proposte tramite il Rappresentante Designato si fa rinvio alla Comunicazione Consob sopra citata, la quale, tra l'altro, esclude espressamente la possibilità di presentare proposte individuali direttamente in sede assembleare tramite lo stesso Rappresentante Designato.*

- 6. Quante riunioni del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2021 e quante di presenza?**

*Risposta: A tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione è stato possibile partecipare mediante collegamento in video-conferenza.*

- 7. Nel corso del 2021 si sono verificati casi in cui l'informativa pre-consiliare non è stata trasmessa con i giorni di anticipo prima della riunione ed in particolare nei casi in cui la documentazione messa a disposizione degli amministratori era particolarmente complessa e voluminosa?**

*Risposta: Il preavviso è stato normalmente rispettato.*

- 8. Quali strumenti vengono adottati per garantire la riservatezza dei dati contenuti all'interno dell'informativa pre-consiliare? Per la distribuzione della documentazione pre-consiliare viene utilizzato un data base "cloud", il semplice invio via email o cosa?**

*Risposta: Il Consiglio di Amministrazione ha adottato una soluzione informatica fornita da un provider esterno che permette di gestire in forma digitalizzata i documenti per le riunioni del Consiglio e dei Comitati endo-consiliari. I Consiglieri e i Sindaci possono usufruire della documentazione tramite dispositivi, senza l'utilizzo del supporto cartaceo. Il sistema adottato è installato on premise e garantisce la sicurezza e confidenzialità nella condivisione dei documenti, che sono conservati e protetti su infrastruttura Moncler con i migliori sistemi di sicurezza informatica disponibili.*

- 9. Quale è stato il costo del servizio prestato da Spencer Stuart per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Spencer Stuart, se ve ne sono, nel 2021?**

*Risposta: Il corrispettivo per l'attività di consulenza rispetto al processo di autovalutazione è di Euro 55.000. Nel 2021 Spencer Stuart non ha svolto altri incarichi professionali a favore di Moncler.*

- 10. Alla luce delle aree di miglioramento individuate durante il processo di autovalutazione, quali sono le iniziative che verranno intraprese per migliorare questi aspetti?**

*Risposta: In considerazione delle aree di miglioramento emerse nell'ambito dell'attività di autovalutazione, la Società, tra le altre cose, organizzerà delle sessioni di induction a beneficio del nuovo Consiglio che sarà nominato dall'Assemblea convocata il 21 aprile 2022 anche al fine di fornire un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera Moncler, dei suoi prodotti, della sua organizzazione, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione (anche mediante la partecipazione dei responsabili delle Funzioni legate al business e delle Funzioni corporate), del sistema di controllo e gestione dei rischi, del quadro normativo di riferimento, dei principali trend che possono avere impatto sull'andamento attuale e sulla strategia di crescita di breve, medio e lungo periodo, tenendo anche conto delle tematiche di sostenibilità ed i fattori ESG. Compatibilmente con l'andamento della situazione emergenziale, verranno inoltre organizzate visite off-site (e.g., presso il polo logistico di Moncler sito a Castel S. Giovanni (Piacenza)).*

- 11. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2021 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?**

*Risposta: La percentuale di donne nella fascia manageriale (manager, dirigenti e dirigenti senior) è pari al 52%.*

- 12. Nel corso del 2021 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che**

**l'opzione Smart working rimanga valida?**

*Risposta:* Nel corso del 2021 circa il 60% dei dipendenti delle sedi corporate Italia ha potuto avvalersi della modalità smart working (i.e., circa 700 persone). La modalità remote working rimarrà valida anche al termine dell'emergenza Covid, interessando il 100% della popolazione eleggibile, seppur con un'incidenza media mensile per ciascun lavoratore sensibilmente più contenuta.

**13. Quante richieste di informazioni ex Art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?**

*Risposta:* È stata ricevuta una sola richiesta ex Art. 115 TUF da parte di Consob, rivolta peraltro alla generalità degli emittenti, con la quale si chiedeva di comunicare i dati relativi al capitale sociale della società presenti nel sistema di "Teleraccolta" utilizzato dagli emittenti per la trasmissione telematica a Consob della documentazione e delle altre informazioni previste dalla normativa vigente. Fermo restando che le informazioni precedentemente comunicate da Moncler erano corrette, la Società ha provveduto all'aggiornamento richiesto.

**14. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2021, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?**

*Risposta:* Le decisioni sono state assunte sempre all'unanimità dei presenti, salvi i pochi casi di astensione da parte degli Amministratori direttamente interessati dalle delibere.

**15. Nel 2021 sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati acriteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?**

*Risposta:* Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione, la Politica di Moncler prevede obiettivi di performance (cui è legata l'erogazione delle componenti variabili) predeterminati e misurabili. Esclusivamente nel corso del primo anno di rapporto di lavoro, al fine di incrementare il potenziale di attraction e, quindi, di favorire l'ingresso di risorse in possesso di specifiche competenze e professionalità di alto livello ritenute necessarie per il conseguimento degli obiettivi di Gruppo, ovvero di compensare eventuali perdite di benefici che tali figure possano aver acquisito nel corso della precedente esperienza professionale, può essere attribuito un bonus in tutto o in parte garantito. Nel 2021 non sono stati erogati bonus ad hoc/una tantum.

**16. Quali sono le principali novità introdotte in materia di policy engagement dopo che la Società, in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, ha approvato tale politica in data 15 dicembre 2021?**

*Risposta:* Moncler ha sempre attribuito massimo rilievo alla definizione, allo sviluppo ed al mantenimento di forme di dialogo aperte, trasparenti e continuative con gli azionisti e con il mercato in generale. La Politica di Engagement formalizza pertanto l'approccio della Società alla gestione del dialogo con gli stakeholders per gli aspetti che concernono il coinvolgimento dei componenti del Consiglio e a tal fine definisce le regole di tale dialogo, individuando gli interlocutori, gli argomenti oggetto di discussione, le tempistiche e i canali di interazione. Riguardo alle altre forme di gestione del dialogo rimangono valide e applicabili le altre politiche, linee guida ed attività già adottate da Moncler.

**17. Nel corso del 2021 vi sono stati incontri con gli Investitori secondo quanto disciplinato dalla politica di dialogo con la generalità degli azionisti? E se sì, quanti? Quale è stato il contenuto di questi incontri?**

*Risposta:* Nel corso del 2021 il Gruppo Moncler ha organizzato oltre 300 meeting, 18 roadshow e ha partecipato ad oltre 10 conferenze incontrando più di 600 investitori, dove si è presentata la strategia del Gruppo oltre agli ultimi risultati pubblicati.

**18. La società, perché non specifica all'interno dell'avviso di convocazione l'esatto giorno in cui verrà messa a disposizione la documentazione relativa all'assemblea degli azionisti facilitandone in questo modo la loro consultazione?**

*Risposta:* La Società mette a disposizione dei soci la documentazione per l'Assemblea non appena disponibile e nei termini di legge. Ogni documento viene reso pubblico con le modalità previste per legge tra cui la pubblicazione sul sito internet della Società nella sezione che raccoglie i documenti assembleari ([www.monclergroup.com](http://www.monclergroup.com), Sezione "Assemblea degli Azionisti") e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato di cui si avvale la Società ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)). Ogni volta che vengono resi disponibili dei

*documenti, viene prontamente diffuso un comunicato stampa con cui si informa dell'avvenuta pubblicazione.*

- 19. Nel corso del 2021 il Gruppo ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza? E se sì, di che genere e a quanto ammontano?**

*Risposta: Il Gruppo non ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza.*

- 20. In merito al conflitto tra Russia e Ucraina e visto che il Gruppo ha attualmente sospeso le proprie attività commerciali in questi territori, quali sono le perdite economiche stimate per l'esercizio 2022?**

*Risposta: L'esposizione totale alla Russia e all'Ucraina nell'esercizio 2021, includendo anche i ricavi generati dai turisti russi che acquistano al di fuori della Russia, è stata inferiore al 2% del fatturato di Gruppo. Pur rimanendo molto elevata l'incertezza sull'evolversi della situazione e sulle possibili ripercussioni a livello macroeconomico mondiale, al momento non si prevedono conseguenze significative sui risultati e sulla profittabilità dell'esercizio 2022.*

- 21. Visto che in data 22 dicembre 2021, Moncler è stata vittima di un attacco malware a danno dei propri sistemi informatici, quali iniziative ha intrapreso per migliorare la sicurezza dei propri sistemi e ridurre il rischio di futuri attacchi?**

*Risposta: Il 22 dicembre 2021, Moncler è stata vittima di un sofisticato attacco malware a danno dei propri sistemi informatici a causa del quale è stato temporaneamente sospeso il funzionamento dei servizi IT, poi gradualmente ripristinati in massima sicurezza e senza effetti significativi sul business. Tuttavia, l'attacco malware ha causato l'esfiltrazione, con conseguente perdita di confidenzialità, di informazioni personali dei dipendenti, dei clienti presenti nel database aziendale e di alcuni fornitori, consulenti e partner commerciali. Tale data breach è stato oggetto di pronta comunicazione sia alle autorità competenti, incluso il Garante per la Protezione dei Dati Personali italiano ed esteri, sia ai diretti interessati. Inoltre, è stato attivato da subito un team di esperti di cybersecurity che, tra l'altro, ha contribuito a fornire elementi per rafforzare le misure di sicurezza sulle infrastrutture IT. La Società collabora tutt'ora con le Autorità per la protezione dei dati personali localmente competenti al fine di fornire tutte le informazioni di volta in volta richieste. Rispetto al potenziale rischio di nuovi attacchi cyber, Moncler sta ulteriormente rafforzando il modello adottato di gestione dei rischi ciberneticici, che include aspetti procedurali, formativi, di valutazione e revisione periodica dei rischi, anche in relazione alle terze parti. Tale modello ha il fine ultimo di garantire l'implementazione di strumenti e processi solidi di protezione e di business continuity, che comprendono l'adozione delle migliori tecnologie e metodologie di identificazione e protezione del Gruppo dalle minacce informatiche.*