

**MONCLER S.p.A.**

**Risposta alle domande poste prima dell'Assemblea  
ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. n. 58/1998**

**Assemblea Ordinaria e Straordinaria 11 giugno 2020**

**A. DOMANDE PERVENUTE DAL DOTT. MARCO BAVA**

**B. DOMANDE PERVENUTE DA D&C GOVERNANCE**

## ALLEGATO A

### DOMANDE PERVENUTE DAL DOTT. MARCO BAVA

#### Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**  
*Le chiediamo cortesemente di formulare la sua richiesta di estrazione dal Libro Soci nel rispetto delle procedure e normative applicabili ai sensi del Codice Civile, del TUF nonché delle leggi in materia di Privacy. Con riferimento invece alle partecipazioni rilevanti, le segnaliamo che le stesse sono consultabili anche sul sito internet della società ([www.monclergroup.com](http://www.monclergroup.com)), sezione Investor Relations.*

#### **B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

#### Certificazione Unicredito n:

- 1) **VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche':**
- a) **L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;**

- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;
- c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.

**Poiche' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.**

*Al fine di ridurre al minimo i rischi connessi al permanere dell'emergenza Covid-19, la Società si è avvalsa della facoltà stabilita dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020, convertito con Legge 24 aprile 2020, n. 27 (il "Decreto Cura Italia"), prevedendo che l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avvenga esclusivamente per il tramite del rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF"), secondo le modalità riportate nell'avviso di convocazione. Tale modalità risulta dunque conforme alle disposizioni normative vigenti.*

*Il controllo di legittimità costituzionale delle leggi e degli atti aventi forza di legge in Italia è oggetto di sindacato giurisdizionale da parte della Corte Costituzionale.*

*Fermo restando quanto precede, l'azione di responsabilità proposta si ritiene inammissibile poiché, non essendo attinente a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio sottoposto ad approvazione assembleare, non ricorrono i presupposti previsti dall'art. 2393, comma 2, cod. civ.*

**2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?**

*No, non prestano attività di consulenza fiscale.*

**3) Avete in programma di abolire il piumino naturale per non fare soffrire gli animali ed evitare che esca dalle cuciture ?**

*La piuma è parte dell'heritage di Moncler, nonché simbolo dei nostri prodotti. La piuma è anche la materia prima con il migliore isolamento e in grado di garantire le performance tecniche più elevate. Al momento non stiamo valutando di sostituire la piuma. È importante sottolineare anche che la piuma è un sottoprodotto della filiera alimentare. Ciò significa che proviene da animali che fanno parte della filiera alimentare, che non sono abbattuti per ricavarne la piuma ma per la loro carne.*

*Con l'obiettivo di assicurare l'animal welfare, Moncler richiede e verifica che le sue filiere di approvvigionamento della piuma rispettino stringenti requisiti enunciati nel Protocollo tecnico Moncler chiamato DIST (Down Integrity System & Traceability). Il Protocollo norma le modalità di allevamento e di rispetto dell'animale, la tracciabilità e la qualità tecnica della piuma. Moncler acquista solo piuma che ha ottenuto la certificazione DIST.*

**4) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?**

*Il Gruppo Moncler ha adottato a partire dal 2017 un Modello Anticorruzione e un programma operativo estesi a tutte le società del Gruppo contenenti apposite misure e controlli per prevenire ed eventualmente identificare tempestivamente fenomeni di corruzione. Esso è basato su un risk assessment mirato sul tema corruzione, su una ricognizione normativa sui reati di corruzione nei Paesi in cui il Gruppo opera e su un'attività di verifica sia in loco sia in remoto. Le linee guida che ispirano questo Modello sono le stesse dello standard ISO 37001*

**5) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?**

*La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea.*

**6) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?**

No.

**7) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?**

*Non risulta chiaro, anzitutto, cosa intenda l'Azionista per "operazioni di ping-pong".*

*In data 16 gennaio 2019 Moncler ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie fino a un massimo di n. 1.000.000 azioni ordinarie (rappresentative dello 0,4% dell'attuale capitale sociale), prive di indicazione del valore nominale, in esecuzione della delibera assembleare del 16 aprile 2018, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile. Il programma era finalizzato all'acquisto di azioni proprie Moncler da destinare a servizio di piani di compensi e di assegnazione di azioni a favore di dipendenti, Amministratori e consulenti di Moncler e delle proprie società controllate, nel rispetto dei parametri e criteri prescritti dal MAR, dal Regolamento Delegato (UE) 1052/2016 e dal Regolamento CONSOB 11971/1999, nonché in conformità dei parametri (inclusi prezzi e volumi giornalieri di acquisto), termini e condizioni deliberate dall'Assemblea ordinaria del 16 aprile 2018 già resi pubblici. In data 21 febbraio 2019 Moncler ha comunicato che il programma predetto si è concluso e che, in esecuzione dello stesso, sono state acquistate n. 498.603 azioni ordinarie. Alla data del 31 dicembre 2019 Moncler deteneva n 5.669.803 azioni proprie, pari al 2,2% del capitale sociale.*

**8) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?**

*La domanda non è pertinente rispetto agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.*

**9) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**

*Nessuna iniziativa di questo genere è stata, ad oggi, presa in considerazione.*

**10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

*Non applicabile.*

**11) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

*Ad oggi, la Società non ha preso in considerazione la possibilità di ottenere le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001; ciò tuttavia non rappresenta nessuna limitazione al forte impegno che Moncler pone verso uno sviluppo sostenibile e responsabile che risponda alle aspettative degli stakeholder in un'ottica di creazione di valore condiviso.*

**12) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

*Lo Statuto di Moncler non prevede che coloro ai quali spetta la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto possano partecipare alla stessa con mezzi elettronici. In caso di eventi straordinari, come quello relativo all'emergenza Covid-19, la Società adotta misure idonee a garantire lo svolgimento dell'Assemblea in condizioni di sicurezza e nel rispetto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.*

**13) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

*Non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.*

**14) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

*Non ci sono operazioni straordinarie in progetto.*

**15) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**

*No.*

**16) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?**

*Moncler ad oggi non ha valutato la possibilità di trasferire la propria sede legale in Olanda né quella fiscale in Gran Bretagna.*

**17) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

*In data 10 febbraio u.s. il Consiglio di Amministrazione della Società ha convocato l'Assemblea Straordinaria degli azionisti in unica convocazione il 16 marzo 2020 per sottoporre alla stessa l'approvazione di una proposta unica di modifica dello Statuto sociale con l'obiettivo di dare continuità alla storia di successo e al percorso della Società e per rafforzare e consolidare la governance allineandola a quella delle best-in class companies a livello nazionale e internazionale. A questo fine il Consiglio aveva proposto la modifica dell'art. 5 dello Statuto per introdurre la maggioranza del voto con durata limitata nel tempo, ossia fino al 30 giugno 2028, avvalendosi dello strumento previsto dal legislatore italiano (art. 127-quinquies del TUF) ed in linea con meccanismi analoghi (loyalty o dual class shares) adottati da numerosi key players nel settore dei beni di lusso cui appartiene Moncler. Come comunicato al mercato in data 11 marzo 2020, la suddetta Assemblea Straordinaria non ha avuto luogo in considerazione dei provvedimenti assunti dalle autorità pubbliche italiane in ragione dell'emergenza Covid-19.*

**18) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**

*No.*

**19) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?**

*Moncler è iscritta all'Unione degli Industriali della Provincia di Padova. Il costo è pari ad Euro 37.000. Attualmente non vi è ragione per uscirne.*

**20) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?**

*Al 31 dicembre 2019 Moncler ha registrato una cassa netta pari ad Euro 663 milioni (escluso IFRS 16) rispetto ad Euro 450 milioni registrati al 31 dicembre 2018. Si veda anche il rendiconto finanziario 2019 riportato nella Relazione sulla gestione inclusa nella Relazione Finanziaria Annuale 2019.*

**21) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

*Si rinvia a quanto riportato a pag. 145 della Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2019.*

**22) Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

*L'Organismo di Vigilanza è composto dal Dott. Lorenzo Mauro Banfi (Presidente e membro esterno), dall'Avv. Carlo Alberto Marchi (membro esterno) e dal Dott. Riccardo Greggi (Responsabile della Funzione Internal Audit e membro interno). Il compenso complessivo è pari ad Euro 35.000 lordi annui.*

**23) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre?**

*Per cosa e per quanto ?*

*La Società non ha mai sponsorizzato attività di questo genere.*

**24) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

*La domanda non è applicabile in quanto la Società non ha mai effettuato versamenti quali quelli suindicati né vi sono crediti verso i medesimi soggetti.*

**25) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

*No.*

**26) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?**

*La Società non ha effettuato alcun investimento nei titoli indicati.*

**27) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

*Il servizio titoli è stato prestato da Spafid S.p.A. ed è costato circa Euro 10.000.*

**28) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

*Al momento l'azienda non ha messo in atto alcuna iniziativa di riduzione di personale, ristrutturazione o delocalizzazione.*

**29) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

*No.*

**30) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

*Non risultano indagini o cause penali in corso che coinvolgano gli Amministratori di Moncler per reato che riguardino la Società.*

**31) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

*Per la politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro si rinvia al paragrafo L) della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti.*

**32) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

*La valutazione annuale è effettuata ai fini assicurativi dalla società Italiana Assessment S.r.l. e concerne l'immobile sito a Trebaseleghe (PD).*

**33) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,**

**componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?**

*Il Gruppo ha sottoscritto, con una primaria compagnia assicurativa, una polizza D&O, a copertura dell'operato di amministratori, dirigenti e collegio sindacale. Il broker assicurativo per il 2019 è stato AON. Il costo della polizza per il Gruppo è di circa Euro 50.000. La polizza ha scadenza annuale e viene rinnovata di anno in anno.*

**34) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

*Non applicabile in quanto non vi sono prestiti obbligazionari.*

**35) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

*Moncler ha sottoscritto polizze con primarie compagnie assicurative a copertura degli infortuni di dirigenti ed amministratori, rimborso spese mediche dirigenti e quadri, polizze vita dirigenti, polizza mission a favore dei dipendenti a copertura delle spese mediche durante le trasferte di lavoro e polizze sanitarie a favore di dipendenti temporaneamente distaccati.*

**36) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

*Prevalentemente conti correnti bancari ed investimenti a basso rischio con controparti affidabili (i.e., con un rating elevato).*

**37) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

*Nel corso del 2019 il 100% dell'energia acquistata in Italia proveniva da fonti rinnovabili. Si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2019 (pag. 112).*

**38) Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**

*No.*

**39) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

*Moncler si impegna a non assumere persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro prevista dalla legge di riferimento di ciascun paese in cui opera.*

**40) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

*No.*

**41) Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

*No.*

**42) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

*Non vengono forniti dati alla data dell'Assemblea. Per la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2019 si veda quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2019.*

**43) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?**

*Non applicabile in quanto non sono state erogate multe.*

**44) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

*No.*

**45) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

*Rispetto al 31 dicembre 19 è stata costituita una nuova società in Nuova Zelanda.*

**46) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

*Nessuna delle due; non applicabile.*

**47) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.**

*Per il fatturato del 2019 si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2019. Per il fatturato del 2020 i dati relativi al primo trimestre 2020 sono stati comunicati con l'Interim Management Statement in data 22 aprile 2020. I dati del fatturato al 30 giugno 2020 verranno comunicati nel mese di luglio con i risultati del primo semestre 2020.*

**48) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

*Nessuna attività.*

**49) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

*In data 16 gennaio 2019 Moncler ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie fino a un massimo di n. 1.000.000 azioni ordinarie (rappresentative dello 0,4% dell'attuale capitale sociale), prive di indicazione del valore nominale, in esecuzione della delibera assembleare del 16 aprile 2018, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile. Il programma era finalizzato all'acquisto di azioni proprie Moncler da destinare a servizio di piani di compensi e di assegnazione di azioni a favore di dipendenti, Amministratori e consulenti di Moncler e delle proprie società controllate, nel rispetto dei parametri e criteri prescritti dal MAR, dal*

Regolamento Delegato (UE) 1052/2016 e dal Regolamento CONSOB 11971/1999, nonché in conformità dei parametri (inclusi prezzi e volumi giornalieri di acquisto), termini e condizioni deliberate dall'Assemblea ordinaria del 16 aprile 2018 già resi pubblici. In data 21 febbraio 2019 Moncler ha comunicato che il programma predetto si è concluso e che, in esecuzione dello stesso, sono state acquistate n. 498.603 azioni ordinarie. Alla data del 31 dicembre 2019 Moncler deteneva n. 5.669.803 azioni proprie, pari al 2,2% del capitale sociale.

**50) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.***

La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.

**51) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?**

La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.

**52) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

Non è prevista la partecipazione, neppure attraverso collegamenti audiovisivi, di giornalisti. Moncler non ha erogato denaro o benefici ad alcun titolo a soggetti indicati nella domanda.

**53) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?***

Tale informazione non viene resa pubblica, tuttavia non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale che possa pregiudicare l'indipendenza della società.

**54) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO***

N. azionisti ordinari iscritti:	21.839
Residenti ITALIA	ESTERO
di cui n.	12.353 9.486

Fasce significative di possesso					
	da 0 a 0,99%	da 1% a 1,99%	da 2% a 4,99%	da 5% a 9,99%	da 10% a oltre
di cui n.	21.830	5	3	0	1

**55) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

*Con riferimento al Collegio Sindacale, non è stata affidata nessuna consulenza a nessuno dei membri. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 5.000. Per la Società di Revisione si rinvia a quanto indicato nelle Tabelle, di cui alle Note Esplicative al Bilancio Consolidato ed al Bilancio di Esercizio, rispettivamente al paragrafo 10.7 e al paragrafo 8.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2019. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 45.000, inclusivi del contributo Consob.*

**56) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

*No.*

**57) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

*Per quanto noto alla Società, naturalmente non vi sono tangenti pagate dai fornitori e non vi sono retrocessioni di fine anno all'ufficio acquisti. Moncler opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell'etica professionale.*

**58) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

*No.*

**59) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

*No.*

**60) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

*No.*

**61) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?**

*Si rimanda al capitolo 10.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio Consolidato di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2019 ed al capitolo 8.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio d'Esercizio di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2019.*

**62) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

*I componenti del Consiglio di Amministrazione non ricevono alcun compenso personale relativo ad operazioni straordinarie.*

**63) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

*Si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2018 (pagg. 124-127).*

**64) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?**

*Non applicabile in quanto non ve ne sono.*

**65) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

*Non ve ne sono.*

**66) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

*Non ve ne sono.*

**67) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**

*Non sono state emesse obbligazioni.*

**68) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.**

*Per i dettagli sul costo del venduto si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale.*

**69) vorrei conoscere**

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.**

*Non applicabile in quanto non ve ne sono state.*

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

*Si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2019 (pagg.114).*

**70) vorrei conoscere**

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

*La politica di remunerazione della Società prevede l'attribuzione di benefici non monetari definiti in linea con la prassi e in modo congruo rispetto alla carica e al ruolo ricoperti.*

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

*La variazione percentuale della remunerazione complessiva per il 2019 rispetto al 2018 degli Amministratori e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche è stata pari al 2,6%, il resto della popolazione cresce del 7,4%.*

- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

*Il rapporto tra costo medio dei dirigenti rimane pari a 6,58 volte quello del resto della struttura.*

- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

*Si veda quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2019 a pag. 49-50 e 71-72 con riferimento rispettivamente al numero dei dipendenti e agli infortuni sul lavoro; per quanto concerne il resto, non vi sono casi da segnalare.*

- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

*Nessuno.*

**71) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

*Nessuna.*

**72) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

*Non esiste un settore specifico in cui i costi siano stati ridotti in maniera sostanziale. Tutti i costi sono costantemente gestiti e monitorati in un'ottica di sempre maggiore efficienza, coerentemente con la crescita del business e con l'obiettivo fondamentale di raggiungere livelli sempre maggiori circa la qualità dei beni e dei servizi acquistati; non necessariamente, quindi, le azioni intraprese si concretizzano in una mera riduzione del costo.*

**73) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

*Nessuna.*

**74) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

*In Italia si acquista gas principalmente da Europe Energy S.p.A. e Servizi Unindustria Multiutilities S.p.A. Il costo medio per il Gruppo è di circa 0,38 Euro\mc.*

**75) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Braggiotti, Erede, Trevisan e Berger ?**

*Nel 2019 non sono stati stipulati contratti di consulenza con Roland Berger, né con il dott. Braggiotti, qualora si intendesse riferirsi a Gerardo Braggiotti, o società a quest'ultimo facenti capo. Per quanto riguarda il nominativo "Erede", qualora si intendesse indicare complessivamente lo studio legale Bonelli Erede Lombardi, si segnala che nel corso del 2019 Moncler ha stipulato un accordo di consulenza in ambito antitrust del valore di Euro 70.000. Per quanto riguarda il nominativo "Trevisan", qualora si intendesse indicare lo studio Trevisan & associati, si segnala che è stato stipulato un accordo di consulenza per l'esercizio 2019 per un valore di Euro 5.000.*

**76) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

*Si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2019.*

**77) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

*Con specifico riferimento all'Assemblea degli azionisti dell'11 giugno 2020 i costi comprendono tra l'altro quelli relativi al sistema di voto elettronico, all'attività di verbalizzazione della riunione a cura del Notaio, agli altri adempimenti notarili e al Rappresentante Designato per un costo complessivo di circa euro 33.000.*

**78) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

*Circa Euro 90.000 (a livello di Gruppo).*

**79) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

*Non applicabile. Si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2019 (pagg.117-118).*

**80) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

*Al Presidente e Amministratore Delegato Remo Ruffini una Range Rover Ibrida 2.0 si4 Phev Autobiography. Il costo per il 2019 è stato pari a circa Euro 45.000; Per il Consigliere Delegato Luciano Santel una BMW X5 Xdrive 40 d business 313 cv; il costo per il 2019 è stato pari a circa Euro 25.000. Per l'Amministratore Esecutivo Roberto Eggs una BMW X6M 4,3 Automatica Business; il costo per il 2019 è stato pari a circa Euro 33.800.*

**81) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

*se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denunciò tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.*

*Moncler noleggia, per singole tratte, un aeromobile di proprietà della società Sirio S.p.A. per il trasporto del Presidente ed Amministratore Delegato nonché di altri Executives della Società, in occasione di trasferte rientranti nell’attività del Gruppo. I termini economici sono in linea con le tariffe applicate nel mercato per tale tipologia di aeromobili. Il costo per l’esercizio 2019 è stato di circa Euro 570.000.*

**82) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

*Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo 5.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2019.*

**83) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

*Nessuno.*

**84) C’e’ e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?**

*Non applicabile.*

**85) C’e’ il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e’ :**

***“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denunciò al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.***

*In occasione dell’assemblea convocata per l’11 giugno 2020, Moncler ha incaricato Spafid S.p.A. di svolgere la funzione di rappresentante designato ai sensi dell’art. 135-undecies del TUF, nonché ai sensi dell’art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia al quale gli azionisti della Società hanno potuto conferire una delega con le istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all’ordine del giorno dell’Assemblea. Inoltre al Rappresentante Designato hanno potuto essere conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell’art. 135-novies del TUF. Spafid S.p.A. svolge per Moncler anche l’attività di gestione dell’Assemblea con riferimento ad una serie di attività quali l’accredito degli azionisti o l’esercizio e il conteggio del voto. Il corrispettivo per tutte queste attività a seguito della diversa modalità con cui si terrà l’assemblea – con la partecipazione esclusiva dei soci tramite il rappresentante designato – è di circa 15.000 euro, di cui circa 7.000 riferite alle attività di rappresentante designato.*

**86) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

*Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici.*

**87) Quanto e’ l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?**

*Nessuno, ad esclusione degli ordinari debiti correnti (si veda quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2019 al paragrafo 5.11 con riferimento all’Inps e paragrafo 5.12 con riferimento all’Agenzia delle Entrate).*

**88) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

*Si rinvia al paragrafo 8.1 della sezione Bilancio d’Esercizio della Relazione Finanziaria Annuale 2019.*

**89) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

*Si rinvia a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2019, sezione Relazione sulla Gestione.*

## ALLEGATO B

### DOMANDE PERVENUTE DA D&C GOVERNANCE

\*\*\*

#### **1. 1. Perché la società non ha previsto il ricorso a strumenti di partecipazione a distanza per i soci ex art 106 “Cura Italia” comma 2?**

*La modalità di svolgimento assembleare prescelta dalla Società nell'ambito dell'emergenza Covid-19 dovevano contemperare le norme speciali dettate in materia di assemblee introdotte dal Decreto Cura Italia con le norme generali che disciplinano i diritti dei soci nell'assemblea, nell'ottica sia di garantire il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto sia di rispettare le misure tese a tutelare la salute degli azionisti e di tutti i soggetti di cui sia richiesta la partecipazione in Assemblea.*

*La Società, al fine di ridurre al minimo i rischi connessi al permanere dell'emergenza Covid-19 si è avvalsa della facoltà stabilita dall'art. 106 del Decreto Cura Italia prevedendo che l'intervento dei soci in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF. Tale modalità, conforme, tra l'altro, alle indicazioni fornite da CONSOB nella comunicazione n. 3 del 10 aprile 2020 (la “Comunicazione CONSOB”) è volta dunque a tutelare la salute degli azionisti, del personale della Società nonché quella dei membri degli organi sociali e a consentire un esercizio del voto in modo informato e consapevole da parte dei soggetti legittimati.*

#### **2. Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione?**

- **Qualora la risposta fosse Sì si chiede inoltre “Vi sono stati consiglieri non favorevoli o astenuti”**
- **Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre “Perché? E chi ha assunto la decisione?”**

*La decisione in merito alle modalità di svolgimento dell'Assemblea nel contesto dell'emergenza Covid-19 è stata assunta dal Consiglio di Amministrazione della Società e la relativa delibera è stata approvata con il voto unanime di tutti gli Amministratori presenti alla riunione.*

#### **3. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata e' tramite le domande “pre-assembleari”, e' così? Oppure e' consentito chiedere al delegato, ai sensi dell'art.135-novies, (ancorche' questo debba essere Spafid S.p.A.) - di porre domande per nostro conto?**

**- Qualora la risposta fosse “Sì e' l'unica modalita'” si chiede inoltre:**

- **Come ritiene la società' di rispettare il diritto di intervento del socio non prevedendo la possibilità' che il socio invii domande tramite il rappresentante designato? Si ricorda all'uopo che l'art.106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 ‘Cura Italia’ indica chiaramente che al rappresentante designato “possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, - i destinatari di tali deleghe sono autorizzati a porre domande per conto del delegante nel corso dell'assemblea.”**
- **Come ritiene la società' di poter rispettare il diritto di replica dei soci alle risposte ricevute tramite la modalità “domande pre assembleari”?**

**- Qualora la risposta fosse “No, e' consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato” si chiede inoltre:**

- **Quali sono le modalità' per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?**

- **Perche' il modulo disponibile sul sito internet della societa' non prevede una sezione per fornire istruzioni di intervento/ domande?**

*Le modalità mediante le quali gli azionisti possono porre domande nonché le modalità di partecipazione all'Assemblea sono riportate nell'avviso di convocazione. Come indicato nell'avviso predetto, la Società, in linea con quanto riportato nella Comunicazione CONSOB, ha previsto (i) che i soci possano presentare le domande entro il termine di 7 giorni di mercato aperto prima dell'Assemblea previsto dall'art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF e che (ii) la Società fornisca risposta, in deroga al termine minimo previsto ai sensi dell'art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF, almeno tre giorni prima dell'Assemblea, così da fornire tali risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare la delega. Si ritiene che tale modalità operativa, anche in conformità a quanto stabilito nella Comunicazione Consob, permetta di contemperare l'interesse della Società ad avere tempo sufficiente per rispondere alle domande e quello degli azionisti di conoscere le risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare le deleghe al rappresentante designato. In merito alla possibilità di formulare domande, interventi e/o proposte tramite il Rappresentante Designato si fa rinvio alla Comunicazione Consob sopra citata, la quale, tra l'altro, esclude espressamente la possibilità di presentare proposte individuali direttamente in sede assembleare tramite lo stesso Rappresentante Designato.*

**4. E' consentito inviare al Rappresentante Designato dichiarazioni e motivazioni di voto affinché vengano lette o consegnate al Presidente della riunione per la verbalizzazioni? Se sì, quali sono le modalità ?**

*Eventuali dichiarazioni e motivazioni di voto comunicate per iscritto al Rappresentante Designato all'indirizzo [assemblee@pec.spafid.it](mailto:assemblee@pec.spafid.it), entro il medesimo termine per il conferimento delle deleghe, saranno lette o consegnate al Presidente della riunione affinché vengano verbalizzate. Visto il ruolo del Rappresentante Designato il modulo è stato predisposto per la raccolta della delega e delle istruzioni di voto. (ad esempio, le informazioni necessarie all'individuazione dell'azionista, il numero di azioni e sia allegata alle stesse la documentazione richiesta: copia di un documento di identità in corso di validità, nonché, nel caso di delega conferita da parte di un soggetto giuridico, copia della documentazione camerale nonché di altra documentazione comprovante i poteri di firma) ed essere corredate delle istruzioni di voto.*

**5. E' corretto ritenere che le deleghe ex art.135-novies possano essere conferite con un qualsiasi tipo di modulo/formato standard normalmente utilizzato ed accettato nelle assemblee precedenti e che il modulo di delega art 135-novies presente sul sito sia solo un'opzione?**

**Qualora la risposta sia “no, il modulo sul sito e' obbligatorio” si chiede inoltre “ quale 'e il riferimento normativo che obbliga il delegante ex art. 135-novies ad utilizzare un modulo prefissato dalla societa' o dal rappresentante designato”?**

*Sì, è corretto, il modulo di delega ex art 135-novies del TUF presente sul sito internet della Società è solo una opzione per facilitare il conferimento delle deleghe da parte dei soci. Si segnala che sia le deleghe che le sub-deleghe al Rappresentante Designato ex art. 135-novies del TUF devono rispettare le prescrizioni previste dalla normativa applicabile e devono contenere le informazioni necessarie previste dalle disposizioni normative e regolamentari applicabili.*

**6. Con che modalità parteciperà il rappresentante designato alla riunione assembleare? Di persona o collegamento a distanza?**

**Se la risposta è “A distanza”, si chiede inoltre quale sia la modalità tecnica prescelta per verificare con certezza l'identità del Rappresentante Designato e quali strumenti sono stati scelti per verificare la sicurezza dei dati trasmessi nel corso dell'assemblea?**

*Il Rappresentante Designato interverrà in Assemblea mediante collegamento a distanza. A tal fine sarà utilizzato un sistema di collegamento che permetterà l'identificazione del Rappresentante Designato e a cui sarà possibile accedere solo mediante l'utilizzo di codici circolati esclusivamente al Rappresentante medesimo e ai soggetti di cui sia richiesta la partecipazione in Assemblea.*

**7. Tra gli ulteriori soggetti che parteciperanno all'assemblea anche tramite collegamenti a distanza sono inclusi giornalisti e analisti finanziari?**

*Non è prevista la partecipazione, neppure attraverso collegamenti audiovisivi, di giornalisti o analisti finanziari (questi ultimi non hanno mai partecipato alle Assemblee di Moncler).*

**8. La Consob nella comunicazione n.3/2020 ha evidenziato la possibilità di ritardi da parte degli Intermediari nell'invio delle comunicazioni per la legittimazione al voto richiamando l'attenzione delle società ai termini previsti dall'art. 83-sexies, comma 4, del TUF (... Resta ferma la legittimazione all'intervento e al voto qualora le comunicazioni siano pervenute all'emittente oltre i termini indicati nel presente comma, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della singola convocazione. ). Con che modalità la società garantisce che il Rappresentante Designato e l'incaricato dell'attività servizio titoli verifichino fino al momento precedente l'inizio dei lavori assembleari che siano arrivate le predette comunicazioni per garantire la validità della delega di voto?**

*Ad oggi non è stata segnalata alla Società alcuna criticità, né da parte degli intermediari né dal Rappresentante Designato e neppure dall'incaricato dell'attività di servizio titoli, circa l'invio delle comunicazioni ex art. 83-sexies del TUF.*

**9. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?**

*Fin dall'inizio della crisi sanitaria l'azienda ha seguito una linea rispettosa delle indicazioni governative, regionali, supportata dalla consulenza di riconosciuti epidemiologi, e ha prestato attenzione a preservare la sicurezza dei propri dipendenti e partner esterni. Di conseguenza a partire dal 23 febbraio, le attività sono state gestite al massimo in modalità da remoto (remote working). I dipendenti che ne erano sprovvisti, sono pertanto stati dotati di strumentazione adeguata a svolgere le proprie mansioni a distanza. Inoltre, quale misura economica di supporto, la Cassa Integrazione COVID è stata integrata dall'azienda al 100%.*

*L'azienda si è dotata di un protocollo che prevede tra l'altro la possibilità di beneficiare di test sierologici e tamponi ai dipendenti e ai loro familiari. Nella sede di Milano, sono state messe a disposizione dei dipendenti delle biciclette, per evitare l'uso di mezzi pubblici nell'area urbana della città.*

**10. E' prevista la possibilità che le riunioni degli organi societari – consiglio di amministrazione e collegio sindacale – si svolgano da remoto – collegamento video e audio - ? Qualora la risposta fosse SI si chiede anche**

**1. Quante riunioni si sono svolte con collegamento da remoto nel 2019?” e “Quante riunioni si sono svolte con collegamento da remoto fino ad oggi nel 2020?”**

**2. Come viene verificata da parte del Collegio Sindacale e del presidente l'effettiva presenza costante ed attiva dei partecipanti. Viene verbalizzata la caduta della connessione?**

**3. Come viene garantita la riservatezza dei lavori, in particolare l'impossibilità per terzi di intrusione (via Trojan ad es.) o per i partecipanti di consentire a terzi l'accesso, in remoto o registrato?**

**Qualora la risposta fosse NO si chiede anche**

**1. “Vi sono state riunioni degli organi societari nel periodo successivo all'inizio dell'emergenza**

**COVID19 ed in particolare in presenza di restrizioni alla mobilità'?**

**2. E se sì, vi sono stati assenti giustificati?**

**3. E perché non ci si è avvalsi di strumenti di partecipazione a distanza?**

*I membri del consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 15.2 dello statuto della Società, e i membri del collegio sindacale, ai sensi dell'art. 22.2 dello statuto della Società, possono partecipare alle riunioni degli organi societari mediante collegamento audio e video a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e di tale identificazione si dia atto nel relativo verbale e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati, scambiando se del caso documentazione.*

*Nel corso del 2019 le riunioni del Consiglio di Amministrazione si sono tenute presso gli uffici della Società, ma è sempre stata consentita la partecipazione a distanza ai membri impossibilitati ad una presenza fisica. Nel corso del 2020, in considerazione dell'emergenza Covid-19, le riunioni del Consiglio di Amministrazione si sono tenute esclusivamente a distanza, mediante collegamento audio-video. La piattaforma utilizzata dalla Società ha garantito l'identificazione di tutti i partecipanti, la partecipazione contestuale alla discussione e un tempestivo intervento sui vari punti di discussioni. La sicurezza del collegamento è stata garantita dall'utilizzo di detta piattaforma, accessibile solo mediante appositi codici, che ha consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati.*

*La presenza e il mantenimento del collegamento da remoto è stato monitorato dalle Funzioni competenti e la verbalizzazione delle riunioni ha riportato l'indicazione di presenze/ assenze così come di eventuali accessi, sia di persona che in collegamento, avvenuti successivamente all'avvio dei lavori, nonché di uscite in anticipo rispetto alla loro conclusione, sia di persone presenti fisicamente che in collegamento.*

**11. Quale e' il costo del servizio offerto da Morrow Sodali per il processo di autovalutazione svolto con riferimento all'esercizio 2019?**

*Il corrispettivo per tale attività di consulenza è in linea con le condizioni di mercato e ammonta ad Euro 17.000.*

**12. Quali sono i programmi del Consiglio di Amministrazione per intervenire sull'area di miglioramento emersa quale il maggiore coinvolgimento nella definizione delle linee strategiche del Gruppo?**

*Il Consiglio ha valutato l'opportunità di riservare specifiche riunioni alla trattazione di tematiche che influiscono in maniera significativa sul business e sulle linee strategiche del Gruppo.*

**13. Nel corso del 2019 quante volte sono stati invitati a partecipare managers/direttori esterni al consiglio di amministrazione?**

*Nel corso di ciascuna riunione del Consiglio tenutasi nel corso dell'esercizio, ognuno per l'area di propria competenza.*

**14. Vi sono consiglieri indipendenti nel CdA che hanno ricoperto questa carica per piu' di 9 anni?**

*No.*

**15. Nel 2019 sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?**

*No.*

**16. Quale e' stato l'incremento percentuale rispetto al 2018 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?**

*Si rinvia a quanto indicato nella tabella pubblicata a pag. 131 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2019.*

**17. Nel corso del 2019 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalita' smartworking? Che percentuale rispetto al totale?**

*Alla fine del 2019 è stato avviato il progetto pilota New Ways of Working, dedicato al lavoro agile, per i dipendenti delle sedi corporate in Italia. Questa fase ha visto il coinvolgimento di 150 persone (circa il 20% della popolazione italiana corporate totale) distribuite in alcune funzioni aziendali: IT, HR, Digital, Legal, Omnichannel.*

**18. In questo periodo critico quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità smartworking? Che percentuale rispetto al totale?**

*In questo periodo circa il 75% dei dipendenti delle sedi corporate Italia ha potuto avvalersi della modalità smartworking, ovvero circa 600 persone.*

**19. Nel corso dell'esercizio quanti e quali incontri con i soci (di riferimento o rilevanti) sono stati organizzati, con che modalità, e quale tipo di informazione specifica è stata fornita? Hanno partecipato amministratori o il solo investor relator?**

*Nel corso dell'esercizio 2019 la Funzione di Investor Relations ha organizzato numerosi incontri con investitori italiani ed internazionali, durante i quali – come prassi – la Funzione di Investor Relations, a volte coadiuvata dal management, ha commentato i risultati, la strategia e altre informazioni pubbliche. Nel dettaglio sono stati organizzati, oltre a varie conference calls, i seguenti incontri: 18 roadshows (350 partecipanti), 6 conferenze tematiche (300 partecipanti), 55 incontri presso l'ufficio di Milano. Ad alcuni di tali incontri hanno partecipato il Presidente e Amministratore Delegato e gli Amministratori Esecutivi.*

**20. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.Lgs 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?**

*Sono state ricevute due richieste di informazioni da parte di CONSOB riguardanti, rispettivamente (i) un contratto di consulenza in essere tra la controllata Industries S.p.A. ed un consulente del Gruppo; (ii) la prima applicazione del principio contabile IFRS 16, l'applicazione del principio IFRS15 al bilancio consolidato 2018 e l'impairment test sui marchi e sull'avviamento effettuato in occasione del bilancio consolidato.*

**21. In particolare, ai fini dell'approvazione da parte del CdA, del presente bilancio gli amministratori quanto tempo hanno avuto a disposizione? quanto tempo hanno concretamente dedicato allo studio dello stesso?**

*La documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno delle riunioni del Consiglio, tra cui il Bilancio, viene inviata ai Consiglieri e ai membri del Collegio Sindacale almeno tre giorni prima delle riunioni. Nel corso di dette riunioni viene poi dedicato tutto il tempo necessario per l'esame e le valutazioni dei Consiglieri e dei Sindaci.*

**22. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2019, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?**

*Le decisioni sono state assunte sempre all'unanimità dei presenti, salvi i pochissimi casi di astensione da parte degli Amministratori direttamente interessati dalle delibere.*

**23. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?**

*Moncler ha messo a disposizione 10 milioni di euro per supportare la Regione Lombardia nella gestione dell'emergenza Covid-19, in particolare per la realizzazione di un ospedale con posti di terapia intensiva all'interno della ex Fiera di Milano.*

**24. Ai sensi dell'articolo 130 del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, si chiede di poter prendere visione della lista dei soci per i quali sono state ricevute dall'Emittente le comunicazioni dai vari intermediari per la legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto per questa assemblea. A tale riguardo, ed in ottemperanza delle**

***misure restrittive alla circolazione derivante dalla crisi sanitaria in corso vi preghiamo di comunicarci quali sono le modalita' telematiche da utilizzare per la visione.***

*Pur non ritenendo applicabile alla richiesta l'art. 130 TUF, la Società intende assicurare al socio la possibilità di prendere visione (anche con modalita' telematiche) dell'elenco delle comunicazioni ricevute per la legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto; poiché ai sensi di legge le comunicazioni potranno pervenire sino all'inizio dei lavori assembleari, il socio potrà prenderne visione dopo l'assemblea, inviandone apposita richiesta*

***25. Si chiede inoltre di ottenere la lista dei soci che hanno effettivamente partecipato all'assemblea senza dover attendere la pubblicazione sul verbale assembleare.***

*Si rinvia alla risposta alla domanda n. 24.*